

# 해외출장복명서

기 간: 2026. 5. 16.~2026. 5. 22.

출장지: 아제르바이잔(바쿠)

출장자: 정윤희



국토연구원

## I. 출장개요

1. 출 장 지: 아제르바이잔(바쿠)

2. 출장기간: 2026. 5. 16. ~ 2026. 5. 22.

3. 출 장 자

| 소속              | 직급   | 성명  | 비고 |
|-----------------|------|-----|----|
| 국토연구원<br>도시연구본부 | 연구위원 | 정윤희 |    |

4. 출장목적

□ 세계도시포럼 참석 및 한국의 도시주택정책 관련 정보를 국제사회에 공유

- 제13차 세계도시포럼은 아제르바이잔 바쿠에서 2026년 5월17일~22일의 기간에 “세계의 주거: 안전하고 회복력 있는 도시와 공동체 (Housing the WORLD: Safe and Resilient Cities and Communities)”를 주제로 개최됨
- 본 포럼은 글로벌 주택위기와 해결방안을 모색하기 위해 유엔해비타트와 아제르바이잔 정부가 공동주관하여 개최되었으며, 전 세계에서 약 5만 7천여명의 관련분야 전문가가 참여하여 세계도시 포럼 역사상 최대규모를 기록함
- 176개국의 도시정책 기관 및 전문가 참여하는 제13차 세계도시포럼에 국토교통부 도시정책과 및 도시재생과 대표와 함께 한국대표단으로 참석하여, 공식 행사를 통해 도시·주택분야에서 한국의 도시주택정책 정보를 공유하고 국제사회 논의에 참여

□ 유엔 해비타트와 국토연구원의 도시재생 및 정책 분야 향후 협력 논의

- 국가도시정책 및 노후 및 불량주거지 개선을 통한 안전하고 회복력 있는 도시와 공동체 조성을 위한 국제사회 노력에 동참하기 위한 유엔해비타트와 국토연구원의 연구분야 협력방안을 논의함

□ 도시재생 국제 지식 네트워크 구축에 기여

- 국제기구 및 협력국 면담 등을 통해 국제사회의 주거정책수요 및 협력동향을 파악하여 국제 지식 네트워크 구축에 기여

## II. 출장일정

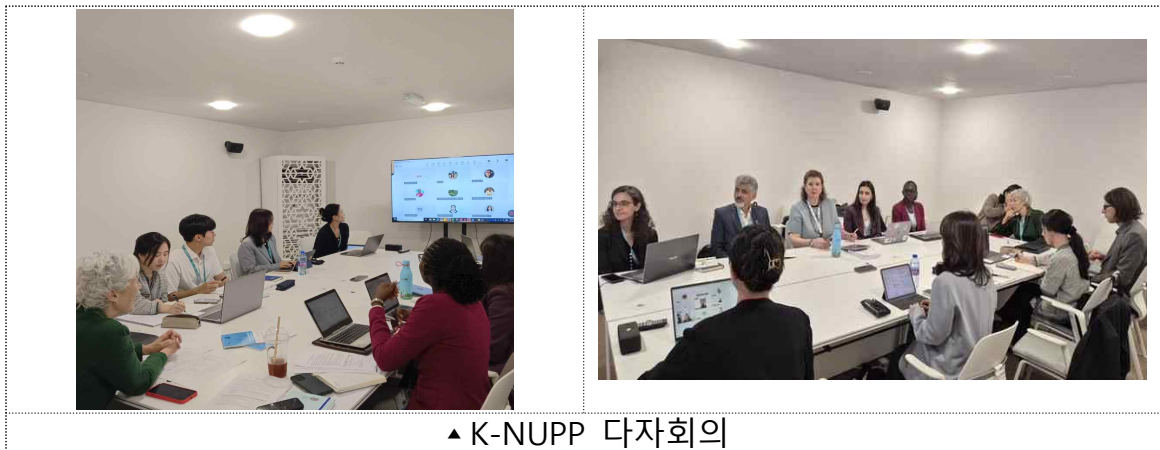
| 일정<br>(요일)   | 출발지      | 도착지      | 업무수행내용                                                                                                                                                                                    | 접촉예정인물<br>(직책포함)                                                                                                                                            |
|--------------|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5월16일<br>(토) | 인천       |          | (23:20) 인천 출발                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |
| 5월17일<br>(일) | 이스<br>탄불 | 바쿠       | (05:00) 이스탄불 도착<br>(06:45) 이스탄불 출발<br>(10:30) 바쿠 도착<br>(16:00-18:00) 세계도시포럼 등록<br>(12:00-14:00) World Urban Forum 개막식 참석                                                                  |                                                                                                                                                             |
| 5월18일<br>(월) |          |          | (15:00-17:00) Urban Expo 전시관 방문 및<br>유엔해비타트 사전 준비 협의                                                                                                                                      | UN-Habitat 채얼 전문관,<br>안해성 전문관                                                                                                                               |
| 5월19일<br>(화) |          |          | (10:00-12:00) K-NUPP 다자회의                                                                                                                                                                 | UN Habitat Fiona<br>McCluney 부서장,<br>채얼전문관, 안해성<br>전문관, 서부아프리카,<br>모잠비크 대표단 등 참석                                                                            |
|              |          |          | (13:00-15:00) 도시재건을 위한 지역협력<br>특별세션<br>(15:00-16:00) UN-Habitat 및 국토교통부 다자<br>업무협의<br>* Bilateral Meeting Room 22<br>(18:00-20:00) 아제르바이잔 도시재생 현장 방문<br>* Icheri Sheher Historic District | 아제르바이잔 정부관계자<br>및 역사지구 재생 담당자<br>등 참석                                                                                                                       |
| 5월20일<br>(수) |          |          | (10:30-11:30) UN Habitat-국토연구원 양자 면담<br>* Bilateral Meeting Room 13                                                                                                                       | UN Habitat<br>Fiona McCluney, PLGS<br>부서장,<br>채얼 전문관, 안해성 전문<br>관                                                                                           |
|              |          |          | (13:0-15:00) 문화유산과 포용적인 도시재생<br>특별세션                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                             |
|              |          |          | (15:00-15:30) 아제르바이잔 정부 면담<br>* Urban Expo Azerbaijan hall                                                                                                                                | 아제르바이잔 정부관계자                                                                                                                                                |
|              |          |          | (16:00-17:30) K-NUPP 네트워킹 이벤트 참여<br>- 한국의 주거정책변천 및 주거실태조사의 역할<br>발표 및 패널 토론<br>* Multipurpose Room 3                                                                                      | UN Habitat<br>Fiona McCluney 부서장<br>채얼 전문관, 안해성 전문<br>관, 주 아제르바이잔 대사<br>관 참사관,<br>아제르바이잔 대표, 모잠<br>비크 대표, 나이지리아 대<br>표, 이란 대표, 호주 RMIT<br>대학 Jago Dodson 교수 |
| 5월21일<br>(목) | 바쿠       | 이스<br>탄불 | (11:30) 바쿠 출발<br>(13:45) 이스탄불 도착                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |
| 5월<br>22일(금) | 이스<br>탄불 | 인천       | (16:50) 이스탄불 출발<br>(08:35) 인천 도착                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |

### III. 수행사항

#### 1. 한국 국가도시정책 지원사업 다자회의

##### 1) 회의 개요

- (일시) 26.5.19(화) 10:30 ~ 11:30
- (장소) 바쿠 올림픽 스타디움 Multipurpose Room 11
- (참석자) 국토교통부, 국토연구원, 유엔해비타트 및 K-NUPP사업 참여국가의 담당자



▲ K-NUPP 다자회의

##### 2) 주요 논의 내용

- (사업현황) 한국 국가도시정책 지원사업(K-NUPP) 2단계 사업 추진현황 및 장애요인
- 아제르바이잔은 기관간 협력 강화의 필요성을 강조, 모잠비크는 국가도시정책의 성공적 승인 및 이행현황을 발표
- 이란은 태양광 등 기후 중심 도시정책 이행현황 소개
- 나이지리아는 프로젝트 펀딩을 활용한 시범사업사례소개
- 캄보디아는 스마트시티 실행계획의 진전상황 발표
- (국토교통부) 다자회의를 통한 경험 공유의 중요성 언급, 유엔 해비타트 및 사업대상국과의 향후 지속적 협력을 위한 지속적인 소통을 강조
- (유엔 해비타트) K-NUPP 사업의 국가도시정책 수립 및 이행에 대한 기여에 감사 표명 및 꾸준한 지원 요청
- (호주 RMIT 대학) K-NUPP 2단계 사업 중간평과 과정 및 결과 공유, 사업의 긍정적인 영향에 대한 소개 및 국가별 현황에 맞는 유연한 시스템의 필요성 강조
- (국토연구원) 국가도시정책의 수립과 이행에 있어 정부-정책연구기관의 협업의 중요성과 증거 기반 정책수립의 중요성 강조. 3단계 사업 추진을 위한 창의적인 논의 검토 필요성 명시

## 2. 도시재생 특별세션: Cities at the heart of connectivity: urban reconstruction and regional cooperation

### 1) 회의 개요

- (일시) 26.5.19(화) 13:00 ~ 15:00
- (장소) 바쿠 올림픽 스타디움 Special Session Room
- (참석자) 아제르바이잔 각 부처 장관, 유엔해비타트 사무총장, WUF13 개최국 코디네이터, 보스톤 컨설팅 그룹 민간 전문가 등

### 2) 주요 논의 내용

- 아제르바이잔의 주요 정부 각료들이 개최국의 분쟁후 재건 및 연결성 모델을 소개
- 아제르바이잔의 외교장관, 에너지장관, 경제장관 및 디지털개발교통장관이 각 분야별 분쟁후 재건을 위한 노력과 성과를 공유
- WUF13 국가 코디네이터 겸도시계획건축위원회 위원장은, 지난 점령기 동안 수백개의 도시와 마을이 파괴되고, 핵심인프라와 문화유산이 심각하게 훼손되었다고 설명. 영토 회복 이후 재건 및 통합과 지속가능한 지역개발 단계로 전환하기 위해 광범위한 재건 프로그램을 이행해 왔음을 발표
- 유엔 해비타트 사무총장은 농촌과 도시공동체를 동시에 성장시키기 위한 연결을 강조하며, 포용과 더 넓은 사회경제적 비전이 없는 연결성은 소수만 이롭게 하는 빠른 인프라에 불과하다고 지적하여, 도시재건의 규범적 측면을 강조
- 보스톤 컨설팅 그룹의 민간전문가는 도시재생 프로젝트가 핵심적인 비용편익을 따질 때 명확한 선택을 해야 함을 강조함. 인프라 대 경제, 지역통합, 형평성 대 효율성 사이의 긴장을 사례로 들

## 3. 국토교통부-유엔해비타트-국토연구원 면담

### 1) 회의 개요

- (일시) 26.5.19(화) 15:00 ~ 16:00
- (장소) 바쿠 올림픽 스타디움 Bilateral Meeting Room 22
- (참석자) 국토교통부, 국토연구원, 유엔해비타트 담당자

### 2) 주요 논의 내용

- (국토교통부) 한국 국가도시정책 지원사업(K-NUPP) 2단계 한국 초청 연수와, 월드 스마트시티

엑스포와의 연계방안 논의

- (UN-Habitat) K-NUPP 2단계 사업에 대한 긍정적 평가 및 향후 사업 추진방향 등 협력방향 공유
- (국토연구원) 데이터 및 근거에 기반한 3단계 사업 구상 및 주거요소 통합방안 논의를 위한 신규 연구 추진현황 공유



▲ 유엔해비타트-국토교통부-국토연구원 다자 업무회의

#### 4. 아제르바이잔 도시재생 현장 방문

##### 1) 회의 개요

- (일시) 26.5.19(화) 18:00 ~ 20:00
- (장소) 바쿠 구시가지 Icheri Sheher(이체리 셰헤르)
- (참석자) 아제르바이잔 부처 담당자, Icheri Sheher(이체리 셰헤르) 도시재생 및 지구 관리 담당자, 유엔해비타트 관계자 및 K-NUPP 협력국 관계자



▲ 바쿠 역사지구 이체리 셰헤르 도시재생현장방문

##### 2) 주요 내용

- K-NUPP 2단계 사업 대상국인 아제르바이잔의 시범사업 대상지 후보중 하나인 구시가지 Icheri Sheher(이체리 셰헤르) 방문 및 주요 개선내용 설명
- 관광·상업 기능과 주민생활이 공존하는 역사지구이자 역사문화유산을 활용한 도시재생사례로, UNESCO 세계 유산에 등재(2000년)된 구시가지임

- 이 지역을 대상으로 도시의 역사문화 유산 보존과 주민 삶의 질 개선의 균형확보, 과도한 상업과 관리 등을 포함하여 시범사업으로 발전시키기 위한 논의 중

## 5. 유엔해비타트-국토연구원 양자면담

### 1) 회의 개요

- (일시) 26.5.20(수) 10:00 ~ 11:00
- (장소) 바쿠 올림픽 스타디움 Bilateral Meeting Room 13
- (참석자) 유엔해비타트 Fiona McClueny, 안혜성 전문관, 채열 전문관, 국토연구원 정윤희



### 2) 주요 논의 내용

- 한국 국가도시정책프로그램의 맥락에서 유엔해비타트와 국토연구원간 전략적 협력 강화 및 2단계 및 3단계 사업을 위한 공동연구·지식·역량강화 노력 확대 방안 논의
- 핵심주제는 근거기반 연구(evidence-based research)를 정책 설계에 통합하는 것의 중요성으로, 특히 주거문제, 공간분석, 도시화 추세 등의 분야에서 국토연구원이 한국 정책 시스템의 핵심적인 근거 제공자(evidence-Provider)로서 수행하는 역할을 한국 국가도시정책 프로그램에 어떻게 활용할 수 있을 것인가에 대해 논의
- 지식교류 플랫폼, 공동연구, 국제회의 등을 통한 협력 심화방안 기회의 필요성에 대해 의견을 공유하고, 이를 적절한 주거, 비공식 주거지, 국토개발에 관한 유엔해비타트의 폭넓은 우선순위와 어떻게 정렬시킬수 있을 것인지를 논의
- 향후 추진방안으로 K-NUPP 3단계 사업의 범위와 주제, 우선순위를 정의함에 있어, 협력할 것을 요청. 특히 주거문제 해결을 어떻게 프로그램안에 통합할 것인지에 대한 후속 논의의 필요성 강조
- 유엔해비타트는 국토연구원이 지닌 한국의 주거발전 경로에 관한 연구역량을 확산하기 위해, 향후 관련 세미나 개최(브라운 백 미팅) 등을 요청

## 6. 도시재생 특별세션: 문화유산과 포용적인 도시재생(Rethinking Cultural Heritage and Inclusive Urban Regeneration)

### 1) 회의 개요

- (일시) 26.5.20(수) 13:00 ~ 15:00
- (장소) 바쿠 올림픽 스타디움 Special Session Room B
- (참석자) 유엔기구, 개발파트너 및 정부 및 지역활동가 등

### 2) 주요 논의 내용

- 문화유산 기반 도시재생(heritage-led regeneration)을 통한 주거문제 대응 가능성 논의
- 국제기구, 정부, 지역 주체간 협력사례를 통한 도시재생 접근방식 이해
- 포용적인 도시재생을 위한 문화유산보전의 4대 핵심 질문 설정 필요: 문화유산 부지에 주거를 개발할 때, 지역 정체성과 문화보전을 위해 무엇을 보존할지, 누가 혜택을 받을지, 누가 비용을 부담하고, 어떻게 이행할지를 사전에 검토해야 함
- 주민협의 기반의 민간투자유치 필요: 역사적 근린 복원을 위해 민간부문 투자를 유치할 때 주민의 생계와 공동체 의식을 보호하기 위해 영향을 받는 지역주민과 광범위하고 지속적인 협의 필요
- 무형 문화자산의 가치반영 필요: 경제적·사회적 성과의 균형을 위한 비용 편익 분석에서, 무형 문화자산의 가치가 적절히 반영되는 평가들의 활용 필요
- 젠트리피케이션 및 도심공동화 방지 노력: 복원은 부동산 가치상승과 임대료 조정을 유발할 수 있으나, 이것이 주민을 내몰아 계획되지 않은 젠트리피케이션이나 도심공동화로 이어지지 않도록 관리해야 함
- 신뢰구축을 통한 사회적 변화: 역사지구의 변화는 단순한 건물복원을 넘어 공동체가 의도된 성과를 신뢰하는 것이 관건임. 바르셀로나 람블라스(Ramblas)복원은 주민에게 성과를 투명하게 공개해 신뢰를 구축함으로써 물리적·사회적 변화를 함께 이끈 사례임
- 관광객의 일시적 거주자 관점 도입: 도시계획 과정을 강화하기 위해 관광객을 도시의 '일시적 거주자'로 간주하는 관점이 필요

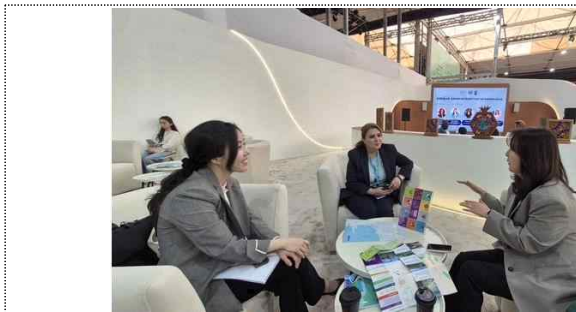
## 7. 아제르바이잔 정부부처 면담

### 1) 회의 개요

- (일시) 26.5.20(수) 15:00 ~ 15:30
- (장소) 바쿠 올림픽 스타디움 Urban Expo 아제르바이잔 국가관
- (참석자) 아제르바이잔 부처 담당자, 국토교통부 관계자, 국토연구원 정윤희

## 2) 주요 논의 내용

- (아제르바이잔) 한국의 국토종합계획 제도 및 거버넌스 체계에 대한 질문 및 현 아제르바이잔 정부의 국가도시정책 수립 및 이행현황 공유
- (국토교통부) 한국의 국토와 도시, 교통을 한 부처가 관할하는 것에 대한 설명
- (국토연구원) 한국에서 정부기관-정책연구기관-공공기관이 도시개발 재생과 국가도시정책에서 어떻게 협력해 왔는지를 설명. 연구기관의 데이터 및 근거에 기반한 정책수립을 위해 어떤 역할을 할 수 있는지를 국토연구원의 역할을 근거로 설명



▲ 아제르바이잔 정부부처 관계자 면담

## 8. 한국 국가도시정책 지원사업 네트워킹 이벤트

### 1) 회의 개요

- (일시) 26.5.20(수) 16:00 ~ 17:30
- (장소) 바쿠 올림픽 스타디움 Multipurpose Room 3
- (참석자) 유엔해비타트 관계자, 주 아제르바이잔 대사관 참사관, 국토연구원, 국토교통부 및 주요 협력국 사업담당자
- (목적) 국가도시정책(NUP)을 통한 주거문제 해결 및 지속가능한 도시발전 전략 공유
- 한국 국가도시정책 지원사업 참여국 및 국제기구의 사례발표를 통해 각국의 정책성과 및 지식 교류
- K-NUPP 사업 고도화를 위한 정책 개선 및 실행 전략 도출

### 2) 주요 논의 내용

- (유엔해비타트) K-NUPP 사업의 역사 및 추진현황과 주요 영향 소개. K-NUPP사업이 협력국의 역량강화 및 정책의 실제 이행 연계에 기여하고 있음을 강조
- (국토교통부) K-NUPP 사업 지원배경 소개 및 동 사업이 협력국의 지속가능한 도시발전과 SDG11달성을 위해 지속적으로 기여하기를 바란다고 언급
- (국토연구원) 한국의 도시정책 및 주거정책의 변화와 주거문제 해결에 있어, 주거실태조사의 역

할을 발표, 주거문제 해결을 위한 데이터 기반 주거정책 수립의 필요성 강조

- (2단계 사업 참여국) 이란, 아제르바이잔, 모잠비크 등이 K-NUPP 사업 사례 발표
- (호주 RMIT 대학) K-NUPP 2단계 사업에 대한 외부 중간평가 결과 및 보고서 발간 내용 발표
- 패널토론
  - 국가도시정책을 통한 주거문제 해결 및 포용적 도시 조성 방안
  - 주거정책과 도시정책 간 통합적 연계 전략 논의



▲ K-NUPP 네트워킹 이벤트