

# 국외출장 결과보고서

기 간: 2026. 3. 22. (일) ~ 3. 28. (토) (6박 7일)

출장지: 몽골 (울란바토르)

출장자: 서연미, 안소현, 조은주

# I. 출장개요

- 1. 출 장 자: 몽골 (울란바토르)
- 2. 출장기간: 2026. 3. 22. (일) ~ 3. 28. (토) (6박 7일)
- 3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
국토계획·지역연구본부	선임연구위원	서연미	
국토계획·지역연구본부	부연구위원	안소현	
국토계획·지역연구본부	전문연구원	조은주	

## 4. 출장목적

- 과업수행 의견청취 및 기초자료 입수를 위한 분야별 관계기관 협의
  - 몽골 공공기관 이전, 하르허롬 고도보존육성계획 및 법률 수립 등 과업수행 경과 공유
- 하르허롬시 및 훈누시 신규 핵심거점 개발계획 초안 수립을 위한 워크숍 개최 등

## II. 출장일정

일정 (요일)	출발지	도착지	업무수행내용	접촉예정인물 (직책포함)
3/22 (일)	인천	울란바토르	[13:20] 인천 출발 [16:05] 울란바토르 도착	서연미, 안소현, 조은주 출국 KE5867 (3H45M)
3/23 (월)			[10:00-12:00] KOICA 몽골사무소 면담 [14:00-16:00] 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 협의 [16:00-18:00] 교육과학부 협의	조행란 소장, 정인영 부소장 등 KOICA 관계자 / Dagvadorj BELEGSAIKHAN 수석전문가 / N.Enkhbat 교육부 대학자산관리센터 장 등 관계자
3/24 (화)			[10:00-12:00] 국립문화유산센터 자문회의 [16:00-18:00] 문화체육관광청년부 협의	Purev Aldarmunkh 선임위원(문화부) 등 관계자
3/25 (수)			[10:00-15:30] 워크숍(3차) 하르허롬시 개발계획 및 워크숍(4차) 훈누시 개발계획	MUDCH, 하르허롬 시장실, 훈누 시장실 및 훈누시 개발공사, 고로교통부, 울란바토르 시장실 관계자 등
3/26 (목)			[10:00-12:00] 하르허롬 시장실 협의 [15:00-17:00] 훈누 시장실 및 개발공사 협의	Ganbold Khosbayar 부장, Ganbat Batsanaa 매니저, T. Bat-Erdene 훈누 시장 자문관 등 관계자
3/27 (금)			[10:00-12:00] 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 협의 [13:00-16:00] 하르허롬 시장실 법무부 협의	Dagvadorj BELEGSAIKHAN 수석전문가 등 MUDCH 관계자
3/28 (토)	울란바토르	인천	[12:25] 울란바토르 출발 [16:30] 인천 도착	서연미, 안소현, 조은주 귀국 KE2042 (3H5M)

### III. 수행사항

#### 1. KOICA 몽골사무소 업무협약(Kick-off)

면담기관	KOICA 몽골사무소
일시	2026. 3. 23. (월) 10:00~12:00
장소	KOICA 몽골사무소 회의실
논의사항	6차 출장 추진계획 및 일정
참석자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (KOICA) 조행란 소장, 양하 과장, 배상희 코디네이터, 김서연 YP</li> <li>• (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구원</li> <li>• (한아도시연구소) 문정호 부회장, 고세범 대표, 태경진 이사</li> <li>• (유신) 정명화 부사장, 최광식 전무, 최진욱 이사</li> <li>• (한국교통연구원) 유정복 선임연구위원, 부베이바타르 몽크바타르 연구원, 김주희 연구원</li> <li>• (삼정KPMG) 김형주 부장, 김진웅 차장</li> </ul>

#### □ 6차 출장 수행계획 논의

- 공공기관 이전, 하르허름 고도보존육성계획 및 법률, 하르허름시 및 훈누시 중심의 신규 핵심 거점 개발계획 수립 연구 파트별 관계기관과의 지속적인 협의 필요
  - 연구 파트별 추진일정 등을 고려하여 담당부처와의 긴밀한 협의를 통해 연구 진행 요청
  - KOICA 공문을 통해 구득 요청한 자료는 담당부처별로 확인이 필요하며 컨소와 신속하게 공유할 수 있도록 노력할 예정

#### □ 기타 논의사항

- LH 주관 하르허름시 초청연수가 추진될 예정으로 참석자 파악을 통해 필요시 컨소측 연구와 관련된 전문가 추가 확보 추천
- 몽골 현지 코디네이터 활용을 통한 연락체계 구축으로 연구 진행현황 수시 공유 필요



▲ KOICA 몽골사무소 업무협약

## 2. 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협약(Kick-off)

면담기관	도시개발건설주택부(MUDCH)
일 시	2026. 3. 23. (월) 14:00~16:00
장 소	몽골 도시개발건설주택부 3층 회의실
논의사항	6차 출장 Kick-off
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (MUDCH) Oyun Odbayar 국장, D. Belegsaikhan 수석전문가</li> <li>• (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구위원</li> <li>• (한아도시연구소) 문정호 부회장, 고세범 대표, 태경진 이사</li> <li>• (유신) 정명화 부사장, 최광식 전무, 최진욱 이사</li> <li>• (한국교통연구원) 유정복 선임연구위원, 부베이바타르 몽크바타르 연구원, 김주희 연구원</li> <li>• (삼정KPMG) 김형주 부장, 김진웅 차장</li> </ul>

### □ 과업 파트별 추진상황 및 요청사항 논의

- (공공기관 이전계획) 몽골정부의 정권교체 영향으로 공공기관 이전계획이 중단된 상황이나 향후 재개될 가능성 고려 필요
  - 연구 수행이 어려운 공공기관 이전기관 종사자 설문조사 대체를 위해 세종시 행정중심복합도시 조성 및 공공기관 이전 사례 등 추후 몽골 공공기관 이전 시 참고 가능한 자료 구축 요청
  - 기존과 동일하게 진행 예정인 대학 이전 파트는 담당부처인 교육부와의 협의를 통해 연구 진행
- (하르허름 고도보존·육성계획 및 법률) 몽골의 문화법, 특별보호재법 등 문화재 관련 기존 법령과의 차별성 확보 필요
  - 몽골에서의 고도는 하르허름시가 중심이 된다는 점을 고려하여 개발사업 시작 전 법안이 마련되는 것이 좋을 것으로 판단
- (기타) 몽골 현지 코디네이터 고용 계획 및 진행상황과 중간보고 일정 등 논의



▲ 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협약

### 3. 몽골 교육부 업무협의

면담기관	몽골 교육부((Ministry of Education: MOE)
일 시	2026. 3. 23. (월) 16:00~18:00
장 소	몽골 교육부 회의실
논의사항	훈누시 대학 이전 추진현황 및 하르허름시 대학 신설계획 공유
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (MOE) ALTANSUKH Bavuudorj 행정국장, OTGONTUYA Batjargal 국제협력국 수석전문가, 타미레 투자담당관, 초이서름 정책계획국 수석전문가</li> <li>• (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구원</li> <li>• (한아도시연구소) 고세범 대표, 태경진 이사</li> <li>• (유신) 정명화 부사장</li> </ul>

#### □ 울란바토르 내 국립대학의 이전계획 추진현황

- 울란바토르 내 위치한 국립대학(몽골과학기술대학 기계공학과, 몽골생명과학대학 축산과) 이전을 위한 타당성 조사 입찰 공고 진행 완료
- 입찰이 완료된 몽골과학기술대학교 기계공학과는 타당성 조사 자료를 작성 중이며 몽골생명과학대학 축산과는 입찰 실패 및 중단된 상황임

#### □ 연구진행 요청 및 참고사항

- 교육부 산하의 울란바토르 내 위치한 6개 국립대학만을 이전 대상으로 연구 진행 요청
- 대학 전체가 아닌 단과대 단위로 이전계획을 수립한다는 점과 단과대별 위치가 상이하다는 점을 고려하여 이전 여부 검토 추천
- 연구 진행을 위해 교육부 산하 국립대 전체 및 단과 단위의 교직원 수 등 통계자료 공유 예정
- 이 외에도 훈누시로 이전 계획 예정인 몽골과학기술대학교 건축설계 RFP, 교육부의 대학 이전 검토 예비타당성 조사 보고서 또한 공유 예정



▲ 교육부(MOE) 업무협의

#### 4. 몽골 국립문화유산센터(National Center for Cultural Heritage) 자문회의

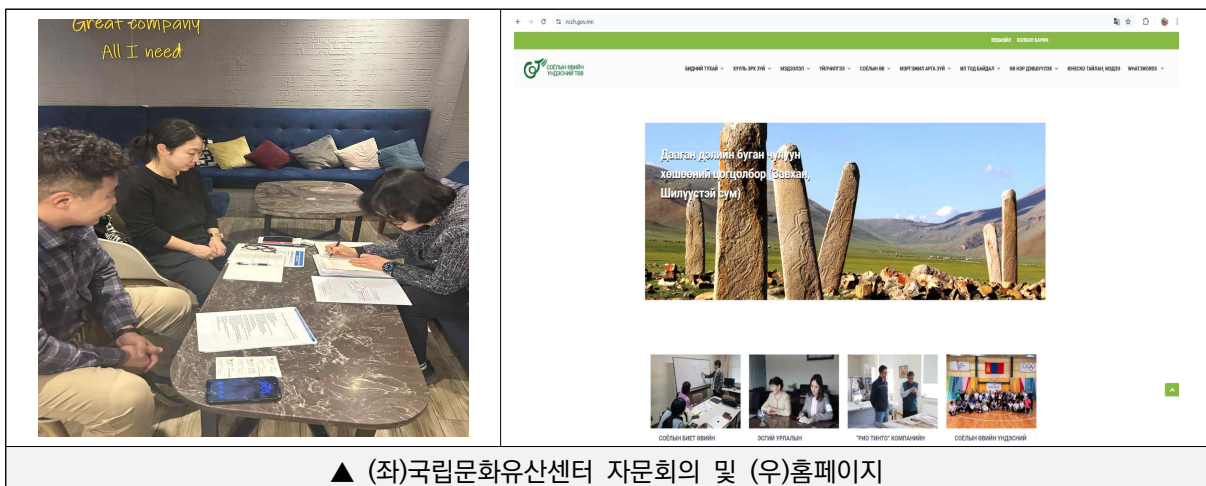
연담기관	몽골 국립문화유산센터(National Center for Cultural Heritage)
일 시	2026. 3. 24. (화) 10:00~12:00
장 소	울란바토르 호텔 회의실
논의사항	몽골 문화재 발굴 및 관리체계 자문
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (국립문화유산센터) ERDENETSOGT Tumendelger 건축문화유산보호연구센터장</li> <li>• (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구원</li> </ul>

#### □ 몽골 문화유산 관리 현황과 문제점 논의

- 5년 단위로 시행되는 역사문화유산 지표 조사 결과는 국립문화유산센터에서 관리하고 있으며, 도시개발사업 구역 내 문화유산이 발굴되는 경우 긴급문화유산조사지역으로 지정
- 문화부의 발굴 승인을 얻은 전문기관(고고학연구소, 몽골과학아카데미 등)의 조사가 진행된 후, 숄-아이막-국립문화유산센터-문화부 순으로 발굴 문화재를 등록하는 방식
- 그러나 등록 절차 이후 문화재 가치 등에 대한 평가시스템이 부재한 상황이며 등록 문화재는 해지가 불가능하여 체계적인 문화재 관리가 어려운 상황
- 몽골정부 차원의 국가 지정 문화재 복원 및 정비를 위한 예산 지원은 부족하기 때문에 대부분 관련 해외사업 예산을 활용하여 관리

#### □ 하르허롬시 문화유산 발굴에 따른 신도시개발사업 추진 고려사항

- 하르허롬시에는 특별보호구역이 지정되어 있어 해당 구역 외에서는 도시개발이 가능하나 구역 내에서 문화재 발견 시 긴급문화유산발굴 단계가 완료된 이후 개발사업 진행 가능
- 현재 하르허롬시 매장 문화재는 발굴 및 등록이 완료된 상태로 등급은 미지정된 상태이기 때문에 도시개발 진행에 큰 문제는 없을 것으로 판단



▲ (좌)국립문화유산센터 자문회의 및 (우)홈페이지

## 5. 몽골 문화체육관광청년부 업무협의

면담기관	몽골 문화체육관광청년부(Ministry of Culture, Sports, Tourism and Youth: MOCSTY)
일 시	2026. 3. 24. (화) 16:00~18:00
장 소	몽골 문화체육관광청년부
논의사항	하르허롬 고도보존 및 육성에 관한 법률 초안 논의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (MOCSTY) Purev Aldarmunkh 문화유산과 수석전문가, 몽크에르덴 정책계획국 분석가, 오드바야르 정책계획국 분석가</li> <li>• (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구위원</li> </ul>

### □ 몽골 매장문화재 관리 시스템 논의

- 매장문화재는 발굴-등록-관리의 세 단계를 거치며 발굴·등록은 문화유산등록에 관한 규정(2009년 제정 및 현재 개정 준비 중), 관리는 문화재보호법(2014년 개정)에 따름
- 문화재보호법 제27조에 기반하여 도시개발 사업 추진 전 매장문화재 조사가 필요하며 발굴된 유산의 종류에 따라 해당지역에서 보존 또는 이전 결정
- 현행 문화재보호법으로 문화재 관리를 위한 법적 기반은 마련되어 있으나 매장 묘지 관리방안(보존, 이전, 박물관 설립 등), 문화재 홍보 및 육성에 관한 법조항은 부재한 상황이며 지자체와 고고학자 등 전문가 의견을 기준으로 육성 여부 결정

### □ 연구진행 요청 및 참고사항

- 고도보존육성 계획 및 법령 연구 파트의 일환으로 문화재 관련 법령을 입법화하는 것이라면 문화부가 주관부처가 되는 것이 적절한 것으로 판단
- 내부 승인과정을 거쳐 몽골 legalinfo 시스템 상 미등록된 문화유산등록에 관한 규정 파일과 KOICA 공문 요청사항('26.1월 발송) 회신 예정



▲ 문화체육관광청년부(MOCSTY) 업무협의

## 6. 3차(하르허롬시) 및 4차(훈누시) 현지 관계자 역량강화 워크숍

면담기관	몽골정부 및 관련기관 관계자 등
일 시	2026. 3. 25. (수) 10:00~16:00
장 소	블루스카이호텔 3층 크리스탈홀
논의사항	한국의 신도시 계획기준 및 개발사례, 경전철 도입, 재무 타당성 검토 방안 공유 등
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oyun Odbayar 국장(MUDCH) 외 몽골정부 및 관련기관 관계자 등</li> <li>• (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구위원</li> <li>• (한아도시연구소) 문정호 부회장, 고세범 대표, 태경진 이사</li> <li>• (유신) 정명화 부사장, 최광식 전무, 최진욱 이사</li> <li>• (한국교통연구원) 유정복 선임연구위원, 부베이바타르 몽크바타르 연구원, 김주희 연구원</li> <li>• (삼정KPMG) 김형주 부장, 김진웅 차장</li> </ul>

- 하르허롬시 및 훈누시 등 2개의 신규 핵심거점 개발에 대한 분야별(도시계획, 인프라, 교통, 재무) 전문지식 전수
  - (신도시 계획수립) 훈누시 등 기존 몽골 도시계획 면적 대비 낮은 인구밀도는 도시의 주요 기능을 분산시켜 거주 및 투자 수요 제한 요인으로 작용
    - 효율적인 토지 활용과 주거환경 제고를 위한 압축 복합개발 도입 및 미래 개발 수요에 유연한 대처를 위한 복합용지 설정 필요
  - (단지조성 설계기법) 몽골 주요 도시의 인프라 부족 문제의 해결방안으로 단기간 대규모 신도시를 조성하는 고밀도 압축성장 모델 검토
    - 몽골의 기후, 지형 등을 고려하여 에너지 손실을 최소화하고 지속가능한 기후 대응이 가능한 저영향 개발 기법 등을 활용
  - (교통) 울란바토르 중심의 통행량 증가 해결을 위해 LRT, BRT 등 신교통수단 도입 제안
    - 친환경 대중 교통수단 도입으로 교통혼잡비용 저감, 수송효율 증대, 국가 신성장 동력화 등 기대
  - (재무) 부동산, 자원개발, 인프라 개발사업 시 대체투자 방식을 활용할 경우 위험 부담이 적고 안정적인 사업 추진과 경제적 수익성 확보 가능



▲ 3·4차 현지 관계자 역량강화 워크숍

## 7. 몽골 하르허롬시장실 업무협의

면담기관	몽골 하르허롬시장실
일 시	2026. 3. 26. (목) 10:00~12:00
장 소	몽골 하르허롬 시장실 회의실
논의사항	하르허롬시 개발 및 고도 보존·육성 계획 수립 관련 협조사항
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (하르허롬 시장실) L. Khaltar 시장, 바야르바타 총괄건축가, SUNDUISUREN 법무부장, Zolzaya Zevseg 대외협력과장</li> <li>• (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구위원</li> <li>• (한아도시연구소) 문정호 부회장, 고세범 대표, 태경진 이사</li> <li>• (유신) 정명화 부사장, 최광식 전무, 최진욱 이사</li> <li>• (한국교통연구원) 유정복 선임연구위원, 부베이바타르 몽크바타르 연구원, 김주희 연구원</li> <li>• (삼정KPMG) 김형주 부장, 김진웅 차장</li> </ul>

### □ 고도보존육성법령 초안 검토 의견 공유

- 몽골은 매장문화재가 다수 존재하여 역사문화자원 보존과 함께 복원을 함께 고려할 필요
- 하르허롬시는 신도시 개발과 함께 고도보존육성이 진행되어야 한다는 특수 상황을 고려하여 행위제한 구역 설정 등 필요
- 국제기준에 따라 문화유산 보호지역을 3개 구역(특별보호지역, 버퍼존, 관리 및 육성지역)으로 구분 적용 요청
- 문화유산 발굴 시 문화부, MUDCH, 해당 시 등 부처별 역할이 있으며 행정자치단체에관한법에 따라 일부 아이막과 솜의 권한을 시 단위로 이양 가능하다는 점을 고려하여 법 보완 요청

### □ 공공기관 및 대학 이전 관련 계획 논의

- MUDCH에서는 공공기관 이전계획이 중단되었다고 하나 이는 훈누시에만 해당되는 사항이며 하르허롬시는 변동가능성 존재
- 향후 추진될 수 있는 공공기관 이전계획에 대비하기 위해 세종시 사례와 같은 참고자료 필요



▲ 하르허롬시장실 업무협의

## 8. 몽골 훈누시장실 및 훈누시 개발공사 업무협약

면담기관	훈누시장실 및 훈누시 개발공사
일 시	2026. 3. 26. (목) 14:00~16:00
장 소	몽골 훈누시장실 회의실
논의사항	국제공모 결과 공유 및 향후 협력 논의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (훈누시장실 및 훈누시 개발공사) Gunbold Baatar (훈누시 개발공사 사장), Rinchindorj (Officer of Foreign Relations), JARGAL Dorjnyam (엔지니어링 감독부서장), Altangerel D (훈누시 개발공사 투자협력과장), Bujinlkham B (훈누시 개발공사 사업개발전문가)</li> <li>• (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구위원</li> <li>• (한아도시연구소) 문정호 부회장, 고세범 대표, 태경진 이사</li> <li>• (유신) 정명화 부사장, 최광식 전무, 최진욱 이사</li> <li>• (한국교통연구원) 유정복 선임연구위원, 부베이바타르 몽크바타르 연구원, 김주희 연구원</li> <li>• (삼정KPMG) 김형주 부장, 김진웅 차장</li> </ul>

### □ 훈누시 개발 마스터플랜 수립 주요 검토사항 논의

- 훈누시 행정구역 내 MICE, 중심상업, 대학 캠퍼스 등 핵심 도시기능 우선 도입 및 콤팩트 개발 방식 적용에 동의하며 1단계 개발구역 입지 선정에 대한 재검토 필요
- 훈누시 행정구역은 국제공항 인근에 위치하여 건축물 높이와 소음 등의 규제가 적용되는 만큼 컨소시엄 측의 자문을 요청함
- 관련 법령에 따라 훈누시로의 공공기관 이전을 위한 예산 편성이 결정되어 있기 때문에 향후 공공기관 이전을 고려한 개발계획 수립 요청
- 또한, 여러 정부령에 따라 훈누시로의 공공기관 이전은 효력이 발생 중이며 시장실 차원에서 공공기관 이전계획 수립을 위한 기초자료 제공 지원할 예정



▲ 훈누시장실 및 훈누시 개발공사 업무협약

## 9. 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협약(2차)

면담기관	도시개발건설주택부(MUDCH)
일 시	2026. 3. 27. (금) 10:00~12:00
장 소	몽골 도시개발건설주택부 3층 회의실
논의사항	6차 출장 주요 결과 논의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (MUDCH) Oyun Odbayar 국장, D. Belegsaikhan 수석전문가</li> <li>• (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구위원</li> <li>• (한아도시연구소) 문정호 부회장, 고세범 대표, 태경진 이사</li> <li>• (한국교통연구원) 유정복 선임연구위원, 부베이바타르 몽크바타르 연구원, 김주희 연구원</li> </ul>

### □ 6차 출장 주요 결과 공유

- (공공기관 이전) 향후 신도시로의 공공기관 이전 정책이 재개될 가능성을 고려하여 한국의 행정중심복합도시 건설 및 공공기관 이전 사례에 대한 자료 구축과 공유 요청
- (고도보존육성 계획 및 법률) 고도보존육성계획 및 법률 초안은 대상지역인 하르허롬시, 주무부처인 MUDCH 및 문화부와의 지속적인 협의 필요
- (신규 핵심거점 개발계획) 훈누시 핵심사업지구 면적은 3천ha이나 신도시개발 계획 상 저밀개발이 적용되어있어 사업성 제고를 위한 사업면적 대폭 축소 또는 고밀도 압축개발 제안

### □ 연구 추진을 위한 협조 요청사항

- '26년 1월과 3월 KOICA 공문을 통해 요청한 자료(고고학 발굴조사 보고서)의 구독 가능 예정일 공유 요청
- 이 외에 문화부, 교육부 등에 요청한 자료(하르허롬 특별보호지역, 5개 섬의 문화유산 데이터 등) 취합과 공유 요청



▲ 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협약(2차)

## 10. 몽골 하르허롬시장실 법무팀 업무협의

면담기관	몽골 하르허롬시장실
일 시	2026. 3. 27. (금) 13:00~16:00
장 소	몽골 하르허롬 시장실 회의실
논의사항	하르허롬시 개발 및 고도 보존·육성 계획 수립 관련 협조사항
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (하르허롬 시장실) L. Khaltar 시장, 바야르바타 총괄건축가, SUNDUISUREN 법무부장, Zolzaya Zevseg 대외협력과장</li> <li>• (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구원</li> </ul>

### □ 고도보존육성법 적용 대상 및 사전 검토사항 논의

- 내부 논의 결과에 따라 고도보존육성법의 적용 대상을 하르허롬시로 한정하지 않고, 몽골 전체로 설정하여 국가 차원의 역사문화유산보존 및 육성을 위한 법적 기반을 마련하고자 함
- 다만 하르허롬시는 신도시개발구역의 80%가 고도 지정 구역과 중복되기 때문에 도시계획 관점에서의 고도보존육성법 조항 마련 필요

### □ 고도보존육성법령 구축 방안 논의

- 몽골정부는 법안 작성을 위해 컨셉플랜, 예비분석, 회계분석, 영향평가 등의 기초조사를 우선 수행하며 해당 절차에 따른 법안 상정 필요
- 몽골법안작성에관한법(2016)의 방법론 및 규정을 토대로 고도보존육성법 보완 검토 요청
- 유목민족의 특성 상 역사적으로 300여개의 마을과 도시가 형성되었으며 아직까지도 매장 유물을 보유한 지역이 다수 존재한다는 점을 고려하여 고도 개념 설정 및 법조항 구성 필요






▲ 하르허롬시장실 법무팀 업무협의

## 붙임 1. 현지 구득·향후 공유 예정 자료 리스트

구분	자료 제목	자료유형	출처	비고
현지구득	몽골 법령안 작성 방법론	PDF	하르허롬시	
현지구득	행정자치단체에 관한 법	PDF	하르허롬시	
현지구득	울란바타르 소재 국립대학교 세부현황(학생, 교직원 수 등)	Excel	교육부	
공유예정	대학 이전/시설 관련 입찰공고 내 규모·요건·준수기준(공개자료)	PDF	교육부	자료 요청공문 회신을 통해 공유 예정
공유예정	(과기대 훈누시 이전) 2025년 국가예산법 반영 근거 및 관련 사업자료(가능 범위)	PDF	교육부	자료 요청공문 회신을 통해 공유 예정
공유예정	5개 섬 특별보호구역 공간범위 GIS 데이터	shp/csv	문화체육관광 청년부	특별보호구역 공간 범위 확인 목적
공유예정	기타 섬 '수도 기능' 관련 유산 중심 목록 및 지역정보 데이터	shp/csv	문화체육관광 청년부	
공유예정	훈누·돌궐·위구르 등 타 왕조 유적 자료	PDF/Excel	문화체육관광 청년부	5개 왕조 선정 근거 보완 목적

## 붙임 2. 현지 관계기관 관계자 명함

 <p style="text-align: center;"> <sup>26.7.27</sup>  <b>MINISTRY OF EDUCATION</b>                      알тан수흐  <b>ALTANSUKH Bavuudorj</b>  <i>Head of Public Administration and Management Department</i> </p> <hr/> <p>14200 Baga toiruu 44, Government building-3, Sukhbaatar district, Ulaanbaatar, Mongolia</p> <p style="text-align: right;">Tel: (+976) 51-262424 Mobile: (+976) 8800-4199 E-mail: altansukh@moe.gov.mn</p>	 <p style="text-align: center;"> <sup>26.7.27</sup>  <b>MINISTRY OF EDUCATION</b>                      오희기야  <b>OTGONTUYA Batjargal</b>  <i>Specialist</i>  <i>External Cooperation department</i> </p> <hr/> <p>#403, 4th floor, Government building-3 14200 Baga toiruu Sukhbaatar district Ulaanbaatar, Mongolia</p> <p style="text-align: right;">Tel: (976) 51-263495 Mobile: (976) 89755575 E-mail: otgontuya@moe.gov.mn Web: www.moe.gov.mn</p>
 <p style="text-align: center;"> <sup>26/7/24 자료</sup>  <b>National Center for Cultural Heritage</b>                      어르덴체츠эгт  <b>ERDENETSOGT Tumendelger</b>  <i>Head of Department for Historical buildings and Architectural Monuments</i> </p> <hr/> <p>Address: 17121 Ulaanbaatar, Khan-Uul district, 21st khoroo, Buyant-Ukhaa 2</p> <p style="text-align: right;">Tel: 976-77779004 Mobile: 976-88899098 E-mail: tsogtoo0302@gmail.com erdenetsogt@ncch.gov.mn</p>	

## 붙임 3. 출장자 전자항공권

### 서연미 선임연구위원

■ 승객성명 Passenger Name SEO/YEON MI MS (KE11522740\*\*\*\*)
 ■ 항공권번호 Ticket Number 1805018406878
 ■ 예약번호 Booking Reference EHLFF9

**1** 서울 **ICN** → **울란바타르** **UBN**
**KE5867**  
예약번호: **EHLFF9**  
Operated by OM  
MIAT MONGOLIAN AIRLINES

Incheon international Terminal No: 1 Chinggis khaan Terminal No: -  
 22MAR26(일)13:20 (Local Time) 22MAR26(일)16:05 (Local Time)

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

**2** **울란바타르** **UBN** → **서울** **ICN**
**KE2042**  
예약번호: **EHLFF9**  
Operated by KE  
KOREAN AIR

Chinggis khaan Terminal No: - Incheon international Terminal No: 2  
 28MAR26(토)12:25 (Local Time) 28MAR26(토)16:30 (Local Time)

### 안소현 부연구위원

■ 승객성명 Passenger Name AN/SOHYUN MS (KE11412843\*\*\*\*)
 ■ 항공권번호 Ticket Number 1805018406880
 ■ 예약번호 Booking Reference EHLFF9

**1** 서울 **ICN** → **울란바타르** **UBN**
**KE5867**  
예약번호: **EHLFF9**  
Operated by OM  
MIAT MONGOLIAN AIRLINES

Incheon international Terminal No: 1 Chinggis khaan Terminal No: -  
 22MAR26(일)13:20 (Local Time) 22MAR26(일)16:05 (Local Time)

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

**2** **울란바타르** **UBN** → **서울** **ICN**
**KE2042**  
예약번호: **EHLFF9**  
Operated by KE  
KOREAN AIR

Chinggis khaan Terminal No: - Incheon international Terminal No: 2  
 28MAR26(토)12:25 (Local Time) 28MAR26(토)16:30 (Local Time)

조은주 전문연구원

■ 승객성명 Passenger Name **CHO/EUN JOO MS (KE11252871\*\*\*\*)** ■ 항공권번호 Ticket Number **1805018406879** ■ 예약번호 Booking Reference **EHLFF9**

**1** **서울 ICN** → **울란바타르 UBN** **KE5867**  
Incheon international Terminal No: 1 Chinggis khaan Terminal No: -  
**22MAR26(일)13:20** (Local Time) **22MAR26(일)16:05** (Local Time)  
예약번호: **EHLFF9**  
Operated by OM  
MIAT MONGOLIAN AIRLINES

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

**2** **울란바타르 UBN** → **서울 ICN** **KE2042**  
Chinggis khaan Terminal No: - Incheon international Terminal No: 2  
**28MAR26(토)12:25** (Local Time) **28MAR26(토)16:30** (Local Time)  
예약번호: **EHLFF9**  
Operated by KE  
KOREAN AIR