

# 국외출장 결과보고서

기 간: 2025.10.12. - 2025.10.18.

출장지: 케냐 나이로비, 몸바사

출장자: 윤태관 연구위원  
오성호 선임연구위원

국토연구원



스마트인프라연구센터

## I. 출장개요

1. 출 장 지: 케냐 나이로비, 몸바사
2. 출장기간: 2025.10.12.-2025.10.18.
3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
국토연구원	연구위원	윤태관	
국토연구원	선임연구위원	오성호	

### 4. 출장목적

- 2024/25년도 케냐 KSP 사업 최종보고회 개최
  - 케냐 도시도로청 및 유관기관 대상 나이로비 최종보고회
  - Mombasa County Government 및 유관기관 대상 몸바사 최종보고회
- Mombasa 도로 인프라 현황 추가 조사

## II. 출장일정

일정 (요일)	출발지	도착지	업무수행내용	접촉예정인물 (직책포함)
10월12일(일)	인천	두바이	(13:15) 인천 출발 (18:55) 두바이 도착	ALI ABDULRAHMAN SHARIFF, JAMES
10월13일(월)	두바이	나이로비	(00:55) 두바이 출발 (05:00) 나이로비 도착 (08:00) 나이로비 출발(국내선)	KENYINYO OKERO, KENNEDY ASATI MOTURI,
	나이로비	몸바사	(09:00) 몸바사 도착(국내선) (14:00) 최종보고회 개최 (몸바사 카운티) (17:00) 몸바사 추가 현장조사 (신호설치 지점) (15:30) 몸바사 출발(국내선)	FELIX ANARI MARIERA 외 약 20인
10월14일(화)	몸바사	나이로비	(16:30) 나이로비 도착(국내선)	
10월15일(수)	-	-	(10:00) KOTRA 나이로비 무역관 방문 및 업무협의 (16:00) 한국대사관, 국경일 행사 참석 (20:00) 최종보고회 장소 점검 및 세팅	고성민 관장, 고운정 과장 강형식 대사, 이세영 2등 서기관
10월16일(목)	나이로비	방콕	(10:00~12:00) 최종보고회 (나이로비) (12:00~13:00) 최종보고회 공식 오찬 (14:00~16:00) 고위정책대화 (23:59) 나이로비 출발	SILAS KINOTI MURIRA, WILFRED REINHARD OGINGA 외 약 50인
10월17일(금)	방콕	인천	(13:30) 방콕 도착 (23:30) 방콕 출발	
10월18일(토)			(06:55) 인천 도착	

### III. 수행사항

□ 10월 13일(월) : 몸바사 카운티 최종보고회

제목	몸바사 카운티 최종보고회		
일시	10월 13일(월) 14:00~16:00	구분	유관기관 미팅(관공서)
장소	몸바사 카운티 청사 내부 회의실		
참석자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 몸바사 카운티 : Ali Shariff, Mojuri Kennedy 등 교통 부서 실무자 등 10인</li> <li>- KOTRA: 정규돈 수석고문, 유동길 차장</li> <li>- 출장자: 윤태관 PI, 오성호 선임연구위원, 이호영 전무</li> </ul>		
내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 최종보고회 프리젠테이션</li> <li>□ 최종보고회 논의내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 기반 인프라 우선 구축                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 첨단 장비나 시스템(카메라, 센서 등) 설치는 기본 물리적 인프라가 완비된 이후 단계적으로 추진해야 함</li> <li>- 현재는 ICT 기술보다 도로·전력 등 기본 인프라 확충이 우선 필요.</li> <li>- 재원 확보 방안: EDCF, World Bank, AfDB 등 다양한 국제기구 지원 검토</li> </ul> </li> <li>(2) 교통관리 및 토크트 진입 규제: 지오펜싱(Geo-fencing), 혼잡통행료, RFID 등 기술적 규제 방안 논의                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 운행지역 제한, 운전행동 모니터링, 교육 및 인센티브 제도 필요성 강조.</li> </ul> </li> <li>(3) 단말기 설치 및 운영 방안                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 차량 내 장비 설치 시 광고 수익 연계 방안 제시</li> <li>- 운전자 교육과 인식 개선을 통한 자발적 참여 유도</li> </ul> </li> <li>(4) 교통센터 및 환승시설                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울역 등 복합환승센터 사례 소개</li> <li>- 민간참여(BTL 방식) 및 인센티브(허가비 면제 등)로 추진 가능성 언급</li> <li>- 상업시설 개발 이전에 교통시설 설계 반영 필요</li> </ul> </li> <li>(5) 도시 교통 문제                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주차, 불법 정차, 버스 혼잡, 자전거 도로 미확보 등 현안 논의</li> <li>- 중앙버스 차로 불법 점유 문제, 교통 안전 저해 지적</li> </ul> </li> <li>(6) 향후 일정                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10월 16일 나이로비에서 KURA 관계자 대상 심화 프레젠테이션 예정</li> <li>- 현장 시찰(신규 신호 설치지점 등) 및 단체사진 촬영으로 회의 마무리</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>		

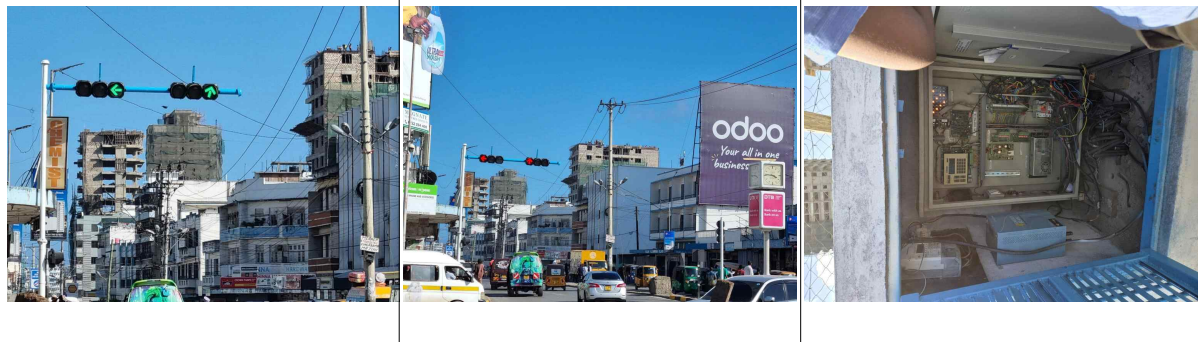
회의 사진



□ 10월 13일(월) : 몸바사 카운티 현장조사

제목	몸바사 카운티 현장조사		
일시	10월 13일(월) 17:00~18:00	구분	현장조사
장소	몸바사 카운티 신호기 신규 설치지점		
참석자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 몸바사 카운티 : Ali Shariff, Mojuri Kennedy 등 교통 부서 실무자 등 3인</li> <li>- KOTRA: 정규돈 수석고문, 유동길 차장</li> <li>- 출장자: 윤태관 PI, 오성호 선임연구위원, 이호영 전무</li> </ul>		
내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ KSP 사업 진행 이후 신호기 운영 개시                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 총 2개 교차로를 대상으로 운영</li> <li>- 각 교차로 당 4개 신호등 및 CCTV 설치</li> <li>- 현재는 고정식으로 운영 중</li> </ul> </li> <li>□ 근시일 내 추가 2개 교차로 신호 운영 예정</li> <li>□ 한국 기업과 매칭을 통한 신호 최적화 알고리즘 등 논의 예정</li> </ul>		

현장 사진



□ 10월 15일(수) 오전 : KOTRA 나이로비 무역관 업무협의

제목	KOTRA 무역관 업무협의		
일시	10월 15일(수) 10:00~12:00	구분	유관기관 미팅(관공서)
장소	KOTRA 나이로비 무역관 내 회의실		
참석자	- KOTRA : 고성민 관장, 고운정 부관장 - 출장자: 윤태관 PI, 오성호 선임연구위원, 이호영 전무		
내용	□ 몸바사 최종보고회 결과 보고 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현황 분석 및 진단이 잘 수행되었고, 몸바사 카운티에서 연구진이 제시한 전략에 대해 만족함</li> <li>○ 본 프로젝트를 통해 꾸준히 강조하였던, TSM 중 신호체계에 대해 몸바사 카운티에서 2개 교차로에 신호 운영을 시작함</li> <li>○ 신호 운영과 관련하여 한국기업의 수출 가능성에 대해 논의</li> </ul> □ 케냐 나이로비 ITS 사업 진행 상황 공유 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지난 8월 한국수출입은행 EDCF 나이로비 사무소 개소</li> <li>○ 1차 스마트교차로 사업은 설계 단계</li> <li>○ 2차 스마트교차로 사업자 선정은 2025년 말 또는 2026년 초로 지연중</li> </ul>		

회의 사진



□ 10월 15일(수) 오후 : 한국대사관 국경절 행사 참석

제목	한국대사관 국경절 행사 참석		
일시	10월 15일(수) 16:00~18:00	구분	기타 행사
장소	대한민국 대사관저		
참석자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KOTRA : 고성민 관장, 고운정 부관장 등 직원 다수</li> <li>- KOTRA: 정규돈 수석고문, 유동길 차장</li> <li>- 출장자: 윤태관 PI, 오성호 선임연구위원, 이호영 전무</li> </ul>		
내용	<p>□ 4357번째 국경절 행사 참석</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사물놀이</li> <li>- 애국가 제창</li> <li>- 환영사 (강형식 대사)</li> <li>- 축사 (H.E. Hon William, Kabogo Gitau)</li> <li>- 판소리, K-POP 공연</li> <li>- 리셉션</li> </ul>		

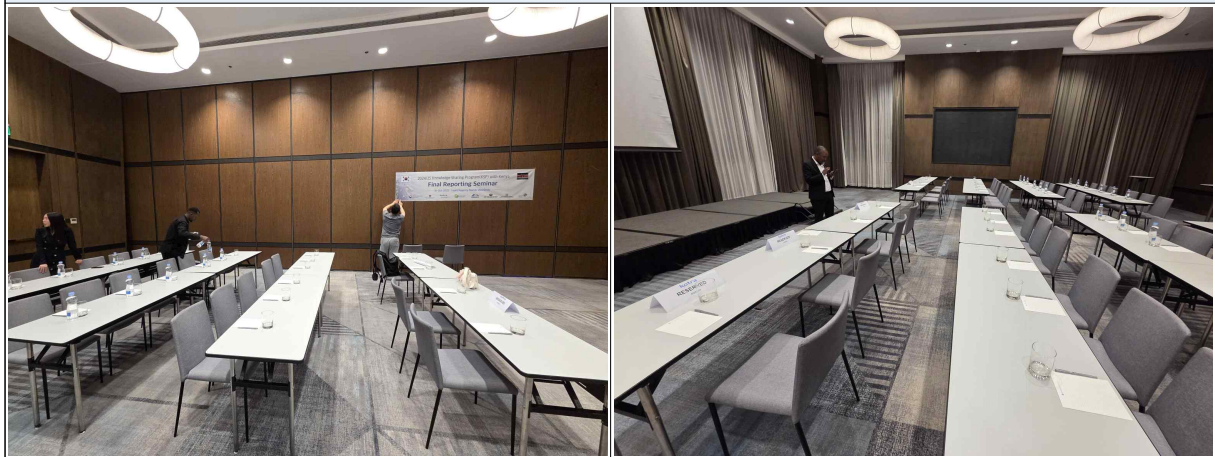
활동 사진



□ 10월 15일(수) 오후 : 최종보고회 장소 점검 및 세팅

제목	최종보고회 장소 점검 및 세팅		
일시	10월 15일(수) 20:00~	구분	행사 점검
장소	최종보고회 장소 Hyatt Regency Nairobi Westlands		
참석자	- KOTRA : 고운정 부관장, Emily 2인 - 출장자: 윤태관 PI, 오성호 선임연구위원, 이호영 전무		
내용	□ 최종보고회 장소 세팅 - X배너, 현수막 설치 - 회의장 테이블 세팅 - 발표자료 점검 - 핸드아웃 배치 등  □ 고위정책대화 장소 세팅		

활동 사진



□ 10월 16일(목) 오전 : 나이로비 최종보고회

제목	최종보고회		
일시	10월 16일(목) 10:00~13:00	구분	유관기관 미팅(관공서)
장소	Hyatt Regency Nairobi Westlands		
참석자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KURA: Silas Kinoti Murira, Jacinta Mwangi 등 다수 인사 참석</li> <li>- 한국대사관: 이우철 참사관, 이세영 2등 서기관</li> <li>- KOTRA : 고성민 관장, 고운정 부관장 등</li> <li>- KOTRA: 정규돈 수석고문, 유동길 차장</li> <li>- 출장자: 윤태관 PI, 오성호 선임연구위원, 이호영 전무</li> </ul>		
내용	<p>□ 케냐 KSP 사업 최종보고 프리젠테이션</p> <p>□ 최종보고회 논의 내용</p> <p>(1) 전력공급 검토</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전기차(Public e-Bus) 도입 시 전력공급 안정성 검토 필요</li> <li>- 전력망이 충분한지, 대체연료(CNG 등)와의 비교 필요</li> </ul> <p>(2) 이용자 수요 및 요금 체계</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ‘요금 지불 의향(willingness to pay)’ 조사 필요</li> <li>- 현재 민간 중심의 교통요금 구조와 PRT 도입 시 요금 간 괴리 우려 제기</li> <li>- 한국의 사례처럼 단일 교통카드 시스템 및 정부 보조금(subsidy) 제도 검토 제안</li> </ul> <p>(3) 사회적·경제적 영향</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기존 운수종사자, 상인 등 생계 영향에 대한 대체고용 및 지원 대책 필요</li> <li>- 비공식 부문(거리 상인 등)을 완전히 배제하기보다, 제도권 내 흡수 방안 검토</li> </ul> <p>(4) 교통혼잡 및 민간차량 이용 억제</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 혼잡 완화를 위해 대중교통 품질 향상 및 민간차량 이용 억제정책 필요</li> <li>- 도시철도(Urban Rail)는 비용 부담이 커, 현재로서는 BRT·PRT 방식이 현실적 대안</li> </ul> <p>(5) 운영 및 제도적 측면</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 다양한 이해관계자(정부·민간·지자체)가 참여하는 협의체(committee) 필요</li> <li>- 교통 관련 벌금 징수, ITS 기반 단속 및 데이터 활용 사례 공유(나이로비 사례).</li> <li>- 정부와 민간 간 협력 및 역할 분담 중요성 강조</li> </ul>		

회의 사진



□ 10월 16일(목) 오후 : 고위정책대화

제목	고위정책대화		
일시	10월 16일(목) 14:00~16:00	구분	유관기관 미팅(관공서)
장소	Hyatt Regency Nairobi Westlands		
참석자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KURA: Silas Kinoti Murira, Jacinta Mwangi</li> <li>- 한국대사관: 이우철 참사관, 이세영 2등 서기관</li> <li>- KOTRA : 고성민 관장</li> <li>- KOTRA: 정규돈 수석고문</li> <li>- 출장자: 윤태관 PI, 오성호 선임연구위원, 이호영 전무</li> </ul>		
내용	<p>□ 케냐 KSP 사업 최종보고 관련 논의</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 최종보고회에서 제시된 전략 우수</li> <li>- 본 사업에서 끝나는 것이 아닌 향후 사업 기회 모색</li> <li>- 현재 나이로비에서 진행되는 EDCF 스마트 교차로 사업의 경우 KSP 사업 이후 지금 착수까지 7년이라는 시간이 걸렸으나, 본 사업은 더 빠르게 진행되길 기대</li> <li>- 2026년 국토교통부 해외건설협회 ODA 사업 제안을 시작으로 빠르게 진행되도록 연구진이 협조할 예정</li> <li>- 기타 지원 및 후속 관련 논의는 KURA를 통하여 진행</li> </ul>		

회의 사진

