

국외출장 결과보고서

기 간: 2025. 8. 24. (일) ~ 9. 6. (토) (13박 14일)

출장지: 몽골 (울란바토르, 하르허롬, 다르항)

출장자: 서연미, 김은란, 김승중, 윤영모, 안소현, 조은주,
김민지, 정유진

I. 출장개요

1. 출 장 지: 몽골 (울란바토르, 하르허름, 다르항)
2. 출장기간: 2025. 8. 24. (일) ~ 9. 6. (토) (13박 14일, 출장자별 출장기간 상이)
3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
국토계획·지역연구본부	선임연구위원	서연미	8. 24. ~ 9. 6. (13박 14일)
국토계획·지역연구본부	선임연구위원	김은란	8. 24. ~ 9. 2. (9박 10일)
주택·부동산연구본부	선임연구위원	김승중	8. 24. ~ 9. 2. (9박 10일)
국토계획·지역연구본부	연구위원	윤영모	8. 24. ~ 9. 6. (13박 14일)
국토계획·지역연구본부	부연구위원	안소현	8. 25. ~ 9. 2. (8박 9일)
국토계획·지역연구본부	전문연구원	조은주	8. 24. ~ 9. 6. (13박 14일)
국토계획·지역연구본부	전문연구원	김민지	8. 31. ~ 9. 6. (6박 7일)
국토계획·지역연구본부	연구원	정유진	8. 25. ~ 9. 2. (8박 9일)

4. 출장목적

- 금번 출장은 본과제의 4차 출장으로, 1) 공공기관 이전계획 수립 및 하르허름 고도보존육성 계획·법률 초안수립을 위한 관계기관과의 업무협의, 2) 공공기관 이전계획 수립 및 하르허름 고도보존육성 계획·법률 초안수립 워크숍 개최, 3) 하르허름 고도보존육성 계획·법률초안 수립을 위한 현장조사(하르허름섬 및 인근지역 문화유산 분포 조사)를 목적으로 함

II. 출장일정

일정 (요일)	출발지	도착지	업무수행내용	접촉예정인물 (직책포함)
8월 24일(일)	인천	울란바토르	(14:20) 인천 출발 (17:00) 울란바토르 도착	서연미, 김은란, 김승중, 윤영모, 조은주 출국 KE5867 (3H40M)
8월 25일(월)			(10:00-12:00) 컨소시엄 업무협의 - 출장 1주차 일정공유 및 주요 추진사항 논의 (14:00-16:00) 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협의 - 과제 추진현황 및 출장 1주차 일정 논의	T. Bayarbat 국장, Dagvadorj BELEGSAIKHAN 수석전문가 등 MUDCH 관계자
	청주		(21:30) 청주 출발	안소현, 정유진 출국 RF0421 (4H35M)
8월 26일(화)		울란바토르	(00:05) 울란바토르 도착	
			(10:00-12:00) 컨소시엄 업무협의 - 워크숍 개최 및 준비사항 논의 (14:00-16:00) 몽골 하르허롬시 시장실 업무협의 - 하르허롬 고도보존육성계획 수립 관련 논의	Amarsanaa B 도시계획·개발정 책부 선임관, Erdenesuren L. 도시계획시행과 선임전문관, Zolzaya Z. 대의협력과장 등
8월 27일(수)			(10:00-12:00) 워크숍 개최 (공공기관 이전계획 수립) - 공공기관 이전계획 수립 관련 1차 워크숍 개최 - 한국 정책경험 발표 및 몽골 정책가 의견수렴 - 발표: 윤영모 연구위원, 한국의 중앙행정기관 및 공공기관 지방이전 경험 (14:00-18:00) 워크숍 개최 (고도보존육성계획 수립) - 고도보존육성계획 수립 관련 1차 워크숍 개최 - 한국 정책경험 발표 및 몽골 정책가 의견수렴 - 발표1: 안소현 부연구위원, 한국의 고도 보존 및 육성계획 수립과 사업추진 - 발표2: 김승중 선임연구위원, 한국의 고도 관련 법률 현황과 시사점	몽골 내각사무처, 도시개발건설주택 부, 하르허린 행정청, 훈누시티 행정청, 하르허롬지역 지방정부, 울란바토르시, 교육과학부 등 관계자 참석
8월 28일(목)	울란바토르	하르허롬	(09:00) 울란바토르 출발 (15:00) 하르허롬 도착 (15:00-18:00) 하르허롬 현장조사 - 하르허롬 개발구역 내 문화유산 조사	N.Gombojav 오르혼계곡유산보 호 및 관리청 매니저, Adiyasuren 하르허롬시 전문관, 아르항가이 아이막 및 오브르항가이 아이막, 하르호린
8월 29일(금)			(10:00-14:00) 하르허롬 지역 관계기관 업무협의 - 하르허롬 고도보존육성계획 수립 관련 논의 (14:00-18:00) 하르허롬 현장조사	아르항가이 아이막 및 오브르항가이 아이막, 하르호린

8월 30일(토)			(09:00-18:00) 하르허롬 현장조사 - 하르허롬 개발구역 및 인근지역 문화유산 조사	숨 관계자 참석
8월 31일(일)	하르허롬	울란바토르	(09:00-12:00) 하르허롬 현장조사 - 하르허롬 개발구역 및 인근지역 문화유산 조사 (12:00) 하르허롬 출발 (18:00) 울란바토르 도착	
	인천	울란바토르	(08:10) 인천 출발 (10:50) 울란바토르 도착	김민지 출국 KE0197 (3H40M)
9월 1일(월)			(10:00~12:00) 문화부 업무협의 (13:00~17:00) 출장 1주차 결과 점검회의	Natsagnyam 정책기획국 조사관, Tsolmon 문화유산정책시행 조정국 조사관, Mendsaikhan 문화유산정책시행 조정국 선임조사관 등 관계자
9월 2일(화)			(14:00~15:00) 교육과학부 업무협의 (15:00~16:00) 내각사무처 업무협의	Jaaljav Ariunbold 국장(고등교육국), N. Enkhbat 센터장(대학자산관 리센터) 등 관계자
	울란바토르	인천	(13:00) 울란바토르 출발 (17:10) 인천 도착	김은란, 김중중, 안소현, 정유진 귀국 KE0198 (3H10M)
9월 3일(수)			(09:00~14:00) 훈누시 시장실 업무협의 (15:00~17:00) 하르허롬 시장실 업무협의	Munkhuu BATBAYAR 훈누시 시장, B.Gunbold 훈누시 개발공사 사장, Luvsan KHALTAR 하르허롬시 시장 등 관계자
9월 4일(목)	서연미, 윤영모, 김민지			
	울란바토르	다르항	(08:00) 울란바토르 출발 (11:30) 다르항 도착	
			(13:00~15:00) 식품농업경공업부 업무협의	식품농업경공업부 선임조사관 등 관계자
	다르항	울란바토르	(15:00)다르항 출발 (18:30) 울란바토르 도착	
9월 5일(금)	조은주			
	울란바토르	훈누시	(09:00~18:00) 훈누시 개발예정지 현장 답사	
9월 5일(금)			(09:00~12:00) 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협의 (14:00~16:00) KOICA 몽골사무소 Wrap-up 회의	조행란 소장, 정인영 부소장 등 관계자
9월 6일(토)	울란바토르	인천	(13:00) 울란바토르 출발 (17:10) 인천 도착	서연미, 윤영모, 조은주, 김민지 귀국 KE0198 (3H10M)

III. 수행사항

1. 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협약(Kick-off)

면담기관	몽골 도시개발건설주택부(MUDCH)
일시	2025. 8. 25. (월) 14:00
장소	MUDCH 회의실
논의사항	업무 추진방향 논의
참석자	<ul style="list-style-type: none"> • (MUDCH) Oyun Odbayar 국장, Belegsikhan 선임사무관, 도시개발주택조정국장, 대외협력담당관 외 2인 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 김은란 선임연구위원, 김승중 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 조은주 전문연구위원 • (한아건설(주)) 문정호 부회장(한아도시연구소) 외 5인

□ 훈누시 및 하르허롬시 개발 현황

- (훈누시) 국회 승인을 받은 종합계획이 수립되었으며, 경제자유구역, 행정타운, 캠퍼스타운 등으로 구획됨. 워크숍에서 더 상세한 정보를 얻을 수 있음.
또한, '훈누시티 특별법'이 통과되어 이를 근거로 개발이 진행될 예정임
- (하르허롬시) 국제 입찰과 전문가 의견 수렴을 거쳐 개발 방향이 확정되었으며, 구체적인 계획은 수립 중

□ 공공기관 이전계획 수립 과업 추진 현황

- (목표) 이전 대상기관 설정, 이전 거점 결정, 소요예산 검토라는 세 가지 목표를 가지고 연구를 진행 중
- (진행 상황) 1차 연구 대상으로 중앙행정부처, 공공기관, 대학교를 선정하고 공개된 자료를 기반으로 조사를 시작함
- (정보 수집의 어려움) 내각사무처가 자체 계획을 추진 중이라 구체적인 정보 제공이 어려웠으며, 기관별 종사자 수, 건축물 규모 등 상세 정보를 파악하는 데 한계가 있음
- (소요예산 검토) 종사자 규모, 사용 공간을 기반으로 건축 연면적과 표준 단가를 적용해 총 소요예산을 검토할 예정이나, 몽골의 정확한 표준 단가 정보는 부족함

□ 향후 논의 및 제언

- (필요 자료 확보) 사업 추진을 위해 내각사무처에 필요한 자료를 공식적으로 요청해야 함
- (다양한 시나리오 제안) 정부조직 변경이 잦으므로, 일반적인 틀을 바탕으로 다양한 시나리오를 마련할 것을 제안함
- (규모 결정) 한국의 행복도시 경험을 바탕으로, 공공기관 이전 규모가 훈누시와 하르허롬시의 전체 규모를 결정하게 될 것이므로 이 부분이 중요하다고 강조



▲ MUDCH 업무협약(Kick-off)

2. 하르허롬 시장실 면담(1차, 실무진 면담)

면담기관	하르허롬 시장실(Kharkhorum City Mayor's Office)
일시	2025. 8. 26. (화) 14:00
장소	하르허롬 시장실 회의실
논의사항	하르허롬 고도보존·육성 계획 및 법안 수립 관련 업무 협의
참석자	<ul style="list-style-type: none"> • (MUDCH) Belegsaikhan 도시개발 수석전문가 • (하르허롬 행정청) Amarsanaa B 도시계획 개발정책부 선임관, Erdenesuren L. 도시계획시행과 선임전문관, Zolzaya Z. 대외협력과장 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 김은란 선임연구위원, 김승중 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구위원, 정유진 연구위원

□ 하르허롬 고도 보존 및 개발

- (한국의 경험 전수) 한국의 고도보존육성 제도와 해외 사례를 바탕으로 몽골 법체계에 맞는 법률 초안 및 기본계획을 수립 중이며, 워크숍에서 상세 내용을 소개할 예정
- (컨소시엄 요청사항) 하르허롬 개발 추진방향, 경관 훼손 최소화 방침, 그리고 개발 구역 내 문화자원 현황 조사 결과 공유를 요청. 특히, 고고학 지구의 정의와 관리 기준에 대한 자료 공유 요청
 - (하르허롬 시장실 답변) 하르허롬 시 전체 개발구역(35,000ha)에 대한 고고학 연구 조사가 완료되었고 최종 보고서도 발행함. 몽골 법률에 따라 유적은 이동 가능한 경우 박물관으로 옮기고 불가능한 경우 현지 보존을 원칙으로 함. 필요한 자료 목록 공유 시 제공

□ 현장 조사 및 향후 일정

- (현장 조사) 목요일 오전 7시 출발 예정. 현장 조사 시 시장실 관계자 동행 예정
- (회의 및 보고) 29일 회의에서 고도보존육성 법률 및 기본계획 수립 내용에 대해 질의하고, 유네스코 보호구역 관리 현황과 아이막 관계자들의 문화유산 활용 계획 등을 논의할 예정
- (시장 면담) 9월 3일 오후 3시 하르허롬 시장과 면담 추진



▲ 하르허롬 시장실 면담

3. 공공기관 이전계획 수립·고도보존육성계획·법안 수립 워크숍 개최

일 시	2025. 8. 27. (수) 10:00 ~ 18:00
장 소	울란바토르 소재 Best Western Premier Tuushin Hotel 내 SULD HALL
논의사항	몽골 정책자 역량강화를 위한 1·2차 워크숍 개최
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • KOICA 몽골 사무소, 한아컨소시엄 관계자 • MUDCH, 하르허롬시 시장실, 훈누시 시장실, 울란바토르 시장실 관계자 등

1) 공공기관 이전계획 수립 워크숍 (1차)

□ 주요 발표내용

- 한국의 국토균형발전 정책 시기별 특징과 과제 [김인희 선임연구위원(서울연구원)]
 - 국토균형발전 효율성 및 대도시권 경쟁력 제고를 위한 메가시티 정책 추진 필요
 - 전통적 국토종합계획을 넘어, 국가경쟁력 강화를 위해 5~6개 광역으로 구분하고 광역 간 거버넌스 체계 구축 필요
 - 생활권 단위 재편을 통해 시민 삶에 직접적인 개선 효과 제공
 - 지방정부의 역할을 강화하고, 자치권한 이양을 통해 적극적 공간정책 참여 보장 필요
- 한국의 중앙행정기관 및 공공기관 지방이전 경험 [윤영모 연구위원(국토연구원)]
 - 수도권 과밀과 국가 균형 발전을 위한 중앙 행정 기관, 공공 기관의 지방 이전
 - 세종시와 10개 혁신도시로 총 215개 기관 이전
 - 이전 지역의 인구 증가, 주택 공급, 일자리 창출 등 지역 경제 활성화
 - 세종시 행정 중심지, 혁신도시 지역 거점 도시로 성장 기반 형성

□ 질의응답

- 세종시 건설 비용과 GDP 대비 비율
 - 몽골: 신도시 개발 시 약 70조 투그릭(국가예산의 30%, 국가지출의 20% 상당)을 투자 고려

- 한국: 세종시 건설비용 약 8.5조 원, 당시 GDP 약 800조 원 (약 1% 수준)이나 10년 이상 투입된 누적 비용을 연도별 환산 시 총액은 GDP의 약 0.1% 수준으로 추정
- 세종시 건설은 단순 지출이 아닌 투자적 성격: 토지분양 수익, 임대사업 등을 통해 재정 일부 회수
- 사업시행은 정부가 총괄, 한국 LH 시행, 금융기관 대출 후 분양 수익으로 충당
- 세종시 이전 과정의 문제와 대응
 - 가장 큰 문제는 헌법 개정 없이 수도 이전이 불가하기 때문에 2004년 헌법재판소 판결로 입법·사법부 제외, 행정부만 이전
 - 행정기관 분리로 이원화·비효율 우려
 - 공무원 정주 지원: 특별 분양권, 일부 세금 감면, 이사비 지원, 이전수당(2년간 매월 160~170달러 수준)
 - KTX 등 교통망은 이미 사전 계획되어 있었으며, 이전 시기에 맞춰 개통
 - 공공기관 지방이전 시 시민 갈등도 발생했으나, 다양한 지원정책으로 완화
- 몽골 측 요청사항
 - 신도시 개발과 관련해 다양한 사업 및 한국 사례 공유 필요

2) 고도보존육성계획·법안 수립 워크숍 (2차)

□ 주요 발표내용

- 한국의 고도 보존 및 육성 계획 수립과 사업 추진 [안소현 부연구위원(국토연구원)]
 - 고도 보존 방식을 점적, 면적 보존에서 공간계획적 관리로 발전시키며, 문화재와 주변 지역을 통합 관리할 필요성 증대
 - 고도의 역사성을 회복하고 역사문화 환경을 조성하며, 규제에 대한 주민 보상과 도시계획 연계를 통해 사업 추진
 - 고도 보존, 고도 육성, 주민 지원 등 세 가지 사업을 통해 역사도시 정체성 회복, 지역 활성화, 주민 삶의 질 개선을 목표로 함
 - 문화유산과 주변 지역을 포괄하는 보존 개념으로 확장되었으며, 몽골의 유목문화적 특성을 고려한 맞춤형 보존 전략 필요
- 한국의 고도 관련 법률 현황과 시사점 [김승중 선임연구위원(국토연구원)]
 - 한국의 법제도 현황: 개별 문화유산 보호에서 도시와 도시를 포괄하는 광역 단위 보존으로 발전하며, 「문화유산법」, 「고도보존법」, 「역사문화권법」을 기반으로 체계 구축
 - 점 단위에서 권역 단위로 보존 범위를 확대하고, 문화유산 보존을 활용 및 지역 경제 활성화와 연계
 - 고도 보존 법체계가 없는 몽골은 한국 사례를 참고해 문화유산의 공간 단위 관리와 지역 발전을 동시에 도모할 법적 기반 마련이 필요

□ 질의응답

- 주민 생활권과 문화유산의 통합 관리 가능 여부
 - 주민 의견수렴 절차(공청회 등) 필수
 - 중앙위원회와 지역별 심의위원회 제도를 통해 전문가가 참여하고 관련 계획을 검토·승인
 - 한국도 중앙위원회 + 지역심의위원회 체계로 운영 중이며, 주민·전문가 협력을 통해 정책 수립
 - 고도보존법에는 주민지원사업이 포함되어 주거환경 개선, 건축 수리비 지원 (예: 한옥 수선), 경관 개선 등 병행 추진
 - 문화유산 보존이 주민 삶의 질 향상으로 이어지도록 설계하는 것이 핵심
- 서울시 역사도심 관리 사례
 - 1995년, 계획 권한이 서울시로 이관되면서 경관·역사문화 계획 수립이 시작되었으며 초기에는 법적 권한이 제한적이어서 스팟(Spot) 계획 중심으로 추진
 - 2010년, 도심부 전체를 대상으로 도심부 역사문화 보전계획 수립, 건축물 높이·규모·개발제약 등을 엄격히 관리, 도시계획에 큰 영향
 - 2013년, 계획 범위를 확대해 서울시 역사도심 기본계획(2차 계획) 수립되어 현재까지 이어짐
 - 도시기본계획에서 큰 방향성을 제시, 역사도심 기본계획에서 구체적 사항을 규정
- 추후 진행 사항
 - 내각사무처와 협의해 사업운영위원회 구성·운영 관련 협의 예정
 - 하르허름시, 훈누시 등에서 수립되는 각종 계획안에 대한 내용적 공유와 협력, 연계 필요



4. 하르허름 현장조사

일 시	2025. 8. 28. (목) ~ 8. 31. (일)
장 소	하르허린숨 및 오르훈밸리 일대
조사목적	하르허름 고도보존·육성계획 및 법안 수립을 위한 현지 문화유산 분포 조사

□ 주요 답사 내용

○ 대칸공원 Great Khan's Garden

- 하르허름 동남쪽에 위치. 하르허름 프로젝트의 상징적인 공간으로 정부와 민간 협력으로 이미 11,000그루 이상 식재. 공원부지 내에 주차장, 보도, 조명, 우물, 관개 설비 구축 완료. 대칸공원을 시작으로 하여 하르허름 신도시 부지 중 약 1,500헥타르 면적에 침엽수·활엽수·관목 등 100만 그루 이상 조림 예정



▲ 대칸공원 전경

○ 하르허름 개발사업구역 중심지

- 신도시 중심부 개발은 2026년 봄부터 착수 예정. 복원 대상인 Kheltgii Tsagaan Lake가 포함. 대통령궁은 복원 예정인 호수 뒤편에 배치하는 방안으로 논의되고 있으며 대통령궁 재건사업은 현재 타당성 조사 중. 신도시 관광도로 형태로 도로 건설 예정



▲ 하르허름 개발사업구역 및 중심지 표지석

○ 하르허롬 도시 유적터

- 징기스칸이 건설하고 오고타이 칸 시기에 수도로 발전한 고도. 성벽은 약 5~6미터 아래에 있었으며 교역과 무역의 중심지로 기능. 발굴 조사에서 도로·배수로·건물 난방시설·가마터 등이 확인되었으며 출토 유물 전시를 위한 박물관이 문화부 주도로 추진될 가능성. 불교·이슬람·기독교 등 다양한 종교가 공존했고 몽흐칸 시기에는 종교 간 토론이 이루어져 세계사적 중심지로 평가. 향후 야외박물관 형태 활용이 논의되고 있음. 2010년 독일-몽골 공동 조사팀은 왕궁보다는 종교 관련 중심지였을 가능성 제기. 이후 몽골측 연구에서는 에르덴조 사원 일대에 궁터가 존재했을 가능성 추정. 몽골 과학아카데미 고고학연구소에서 개발구역 내 주요 유적을 조사·표기 완료한 상황



▲ 하르허롬 도시 유적터

○ 하르허롬 개발대상지 내 이슬람 고분군 보소 분지

- 하르허롬 동남쪽 보소 분지 일대에 위치. 13-14세기 이슬람 공동체 묘역으로 확인되었으며 석축과 흙으로 조성된 묘지와 아랍 문자 묘비석 출토. 하르허롬이 다종교적 및 다문화적 국제도시였음을 보여주는 중요한 증거로 평가

○ 하르허롬 도시유적 내 거북돌 유적

- 하르허롬 옛 수도 터의 동·서·남·북 귀퉁이에 거북이 석상을 배치. 거북이는 장수와 하늘·땅을 연결하는 조화의 상징. 본래 비석을 세우는 받침대로 사용되었으며 일부 비석에는 1220년대 하르허롬이 수도였음을 기록한 비문이 새겨져 있음. 몽골 제국 수도 하르허롬의 위상을 보여주는 대표적 고고학 자료



▲ 하르허롬 개발대상지 내 이슬람 고분군 보소 분지

▲ 하르허롬 도시유적 내 거북돌 유적

○ 하르허름 도시유적터 내 만안궁 시설 및 출토 유물

- 하르허름 중심부에 위치한 칸의 궁전으로, 오고타이 칸 시기에 건설된 것으로 추정. 발굴 조사에서 궁전 기단과 벽체 흔적, 난방시설 및 배수시설이 확인되었으며 도자기·금속기·유리잔·장신구 등 다양한 교역품과 생활용품이 출토. 불상 조각 등 불교적 요소도 발견되어 다문화 교류의 흔적을 보여주며 몽골 제국 수도의 정치·문화적 중심지였음을 입증하는 대표 유적. 현재 하르허름 박물관 인근에서 관련 기단부가 확인되었으며, 2000년대 초 독일-몽골 공동조사에서는 성곽 내 궁전과 수로 흔적이 연결되었을 가능성이 제기



▲ 하르허름 도시유적터 내 만안궁 시설 안내판

○ 에르덴조 사원 벽체 보수 현황

- 사원의 성벽은 사각형 구조로 조성되어 있으며, 일부 구간은 오랜 세월 동안 손상되었으나 사진의 벽체 구간은 보수된 것이 아닌 옛 축조 방식 그대로 잔존한 부분. 돌과 벽돌을 교차 배열한 독특한 전통 공법이 원형대로 보존되어 있어 사원의 역사성과 건축적 가치를 상징



▲ 에르덴조 사원 벽체

○ 멜흐 톨고이 도시유적

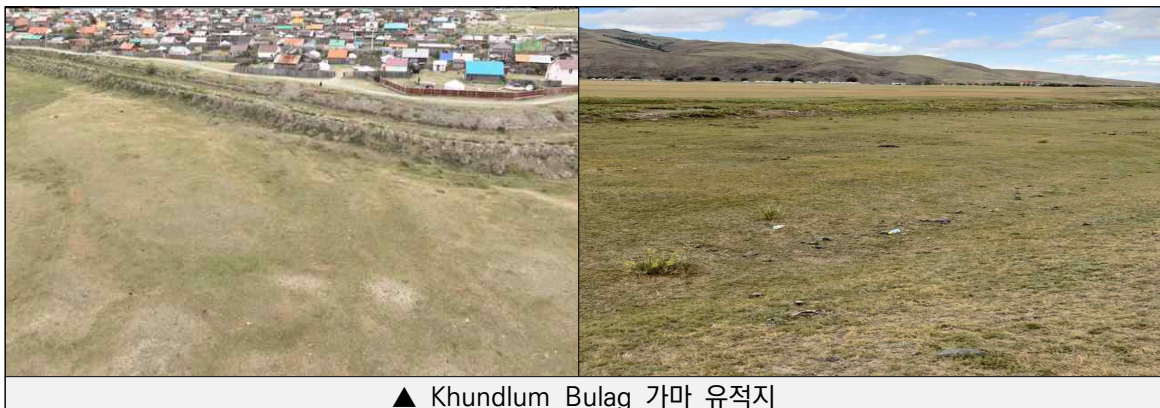
- 하르허롬 인근 오르혼강 유역의 고대 도시 유적으로, 현장에는 눈에 띄는 건축물이 남아 있지 않으나 발굴 조사에서 사각형 토성(토루)과 성벽 흔적, 건물 기단 및 생활 유구가 확인. 주로 돌궐·위구르 시기 (6-9세기경) 도시 유적으로 평가되며, 하르허롬 이전 오르혼 계곡이 정치 및 군사 거점으로 기능했을 가능성이 있음. 현재는 지형적 흔적만 남아 있으며 몽골 고고학연구소에서 주요 고고학 유적으로 표기



▲ 멜흐 톨고이 도시유적

○ Khundlum Bulag 가마 유적지

- 하르허롬 고대도시와 관련된 가마 유적지. 2005년 유목민이 특이한 문양이 새겨진 돌을 발견하면서 고고학연구소 조사에 착수함. 일본-몽골 공동 조사에서 총 14기의 가마가 발굴. 발굴 조사 결과 도자기 및 건축자재 생산지였음을 확인. 출토 유물은 하르허롬 박물관에 전시되지 않고 몽골 고고학연구소와 일본 박물관에 이관·보관 중. 발굴단의 연구 목적에 따라 일부는 현장에서 철거되었으며 향후 재개방·전시 필요성이 제기



▲ Khundlum Bulag 가마 유적지

○ 몽골제국 오르혼강 댐 건설지 및 관개수로

- 몽골제국 시기 오르혼강을 흙으로 막아 댐을 조성한 흔적이 확인. 이 댐을 통해 예르텐조 사원과 주변 도시시설로 물을 끌어들이었음. 관개수로 흔적이 함께 조사되었으며, 농업·수도시설·사찰 운영에 필요한 수자원을 공급한 것으로 추정. 유목제국이 정착적 도시 기반을 유지할 위해 체계적 수리·관개 기술을 활용했음을 보여주는 중요한 사례



▲ 몽골제국 오르혼강 댐 건설지 및 관개수로

○ 자르갈란트 실린 도시유적

- 자르갈란트 실린 골짜기에 위치한 13세기 도시터로 외부에서 하르허룸으로 들어오는 사람들을 환영·접대하는 역할을 한 것으로 전해짐. 델호 톨고이와 유사한 기능을 가진 전초 도시로 추정됨. 하르허룸 고대도시와 연계된 마중 도시의 성격을 지님. 인근에 자르갈란트강이 흐르며, 후대인 17세기에 건립된 샹크 수도원이 인근 지역에 자리하게 됨



▲ 자갈란트 실린 도시유적

○ 테멘 출분 골짜기 사슴들 무덤군

- 청동기시대 유적으로 1971년 러시아-몽골 공동 발굴조사가 이루어짐. 무덤군에서는 사슴들과 함께 염소·양의 복승아뼈가 확인됨. 도자기 조각과 청동 유물이 출토됨. 당시 제사와 장례 의례, 금속기 사용을 보여주는 자료로 평가



▲ 테멘 출분 골짜기 사슴들 무덤군

5. 하르허름 지역 관계기관 업무협의

면담기관	내각사무처, 울란바토르시, 하르허름시, 훈누시, 오르혼밸리 문화경관행정청 등
일 시	2025. 8. 29.(금) 10:00
장 소	하르허름 박물관
논의사항	유네스코 지정 보호구역 관리와 문화재 관리 방법 등
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (하르허름시) Zolzaya, Erdensuren 사무관, Amarsanaa 도시개발국장대행 • (우르항가이) 토지관리건설국장, 총괄건축사 • (하르허린숨) 부속장 • (오르혼밸리 문화경관행정청/유네스코문화유적보호청) • (KOICA) 조행란 소장, 정인영 부소장, 양하 과장, 김서연 YP • (국토연구원) 서연미, 김은란, 김승중 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구위원, 정유진 연구위원 • (한아컨소시엄) 문정호 부회장(한아도시연구소)외 9인

□ 주요 발표내용

- 고도보존 법률초안 수립 및 고도보존 및 육성 계획 [서연미 선임연구위원(국토연구원)]
 - (고도 보존 및 육성계획의 목표) 문화유산과 주변도시와의 관계를 고려하여 단순한 보존의 범위를 넘어, 문화유산의 정체성 및 가치 확립, 주민 생활 보호, 방문객 증진 등을 도모, 이를 통해 지역경제 활성화 기대
 - (고도보존 법률) 고도 보전 계획의 필요성, 방법 등을 제시, 차후 입법화 기대
 - (고도보존 및 육성계획 내용) 육성 지구지정 및 방향 제시
 - (협력 요청) 몽골 관계기관들의 자료제공, 의견 제시 등 적극적 협력 필요, 국토연에서 직접 연락하여 소통할 예정

- 오르혼 벨리 문화유산 소개 [오르혼벨리 세계문화유산담당자]
 - (오르혼 벨리 문화유산 소개) 1962년에 유네스코 가입. 1996년 9개 등재후보 리스트 작성, 2004년에 첫 번째로 오르혼벨리 구역이 등재됨
 - 유네스코 10개 선정기준 중 6개는 문화유산 관련, 4개는 자연유산 관련, 이중 문화유산 관련 기준 3개 충족하여 선정됨
 - (보호청 소개) 2010년 설립. 보호청의 5개 업무 방향 : 세계 유산 보급, 연구, 계승, 보존 및 보호, 지속가능한 개발과 주민 삶의 질 향상
 - : (요청사항) 신도시개발구역과 보존구역이 겹치는 구역에 대한 보존 방안 고려
- 아르항가이 아이막 소개 [아르항가이 아이막 담당자]
 - 5,000개 이상의 유산이 발견되었으며, 그 중에는 세계문화유산도 포함
 - 현재는 발굴된 유적을 보존을 위해 덮어두고 있으나, 발전된 기술을 활용하여 발굴된 그대로 공개하기를 희망

□ 질의응답

- 문화유산 보존에 대한 논의
 - 문화유산의 발굴과 공개는 신중해야 하며, 광역적 차원의 보존 계획 수립 필요성 제기
 - 하르허롬 지역을 몽골인들의 '마음의 고향'으로 만들자는 비전 제시
 - 몽골의 오랜 유목문화로 도시개발 역사는 짧으나, 한국의 경험을 참고해 하르허롬 도시개발에 적용 기대
- 고도보존·육성 기본계획 수립의 공간적 범위와 경계
 - 하르허롬의 역사적 가치를 집약적으로 나타낼 구역에 집중한 계획의 필요성이 논의됨
 - 하르허롬 신도시 개발구역과 오르혼 벨리 세계유산에 걸쳐진 6개 솜을 검토 중
 - 하르허롬 시의 도시개발 현황 조사 완료 및 84개 유산의 긴급 복원 필요성 확인



▲ 하르허롬 및 오르혼벨리 문화경관행정청 업무협의

6. 몽골 문화체육관광청년부

면담기관	몽골 문화체육관광청년부
일시	2025. 9. 1. (월) 10:00
장소	몽골 문화체육관광청년부 회의실
논의사항	고도보존·육성 계획 및 법안 수립 관련 업무협의
참석자	<ul style="list-style-type: none"> • (문화부) Natsagnyam 정책기획국 조사관, Tsolmon 문화유산정책시행조정국 조사관, Mendsaikhan 문화유산정책시행조정국 선임조사관, Bolormaa 관광정책시행조정국 선임조사관 • (MUDCH) Belegsaikhan 선임사무관, Ariunnyam 사무관 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 김은란 선임연구위원, 김승종 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 안소현 부연구위원, 조은주 전문연구위원, 김민지 전문연구위원, 정유진 연구위원

□ 주요 논의사항

○ 몽골 문화체육관광청년부

- 몽골의 문화유산 보존체계는 아직까지 종합적인 관리체계가 부재하여 한국과 같은 문화재 관련 특별법 제정을 토대로 관리방안 마련 필요
- 문화부는 현재 조직 재구성 중으로 추가 인력을 충원할 예정이며, 법령 제정을 위해 유네스코 세계유산보호청 등 관련 기관과의 협력을 통해 본 사업을 적극 지원하고자 함
- 문화유산 보존에 관한 내용은 도시계획, 관광 분야와도 연관되어 있다는 점에서 문화부 관광국 사무관 등과의 지속적인 협력을 위해 정보 교류가 필수적

○ 국토연구원

- 몽골 문화유산 관련 법령 제정 단계 전까지 컨소와 몽골 관계부처 간 지속적인 논의 과정을 이어갈 예정이며 2026년 상반기 중 국회세미나를 통해 법령 제정의 중요성을 재논의할 예정
- 이를 위해 입법 전문가 등과의 사전 자문이 필요한 상황으로 문화부 외 기관(몽골 법제연구원 등) 전문가 추천을 요청

□ 질의응답

- (문화체육관광청년부) 신하르허롬 개발구역은 18만 ha로 계획 중인데, 관련 계획 수립 시 개발구역 내 분포된 문화유산을 모두 고려할 것인지에 관하여 질의
 - (국토연구원) 컨소 내 신하르허롬 개발구역 계획 수립 업무 담당 기관이 있으며, 계획에서는 조금 더 광역적인 관점에서 오르혼밸리 일대의 고도관련 문화유산을 모두 포함하게 될 것으로 예상됨. 한국의 고도보존육성법이 문화유산과 도시계획을 모두 포괄한다는 점을 고려하면 몽골에서도 동일한 관점에서 유네스코 유산까지 포함되어야 한다고 판단됨.
- (문화체육관광청년부) 몽골의 문화유산이 유네스코에 등재될 수 있었던 조건 중 하나가 ‘유목생활’이었기 때문인데, 본 계획 및 법령 제정 시 유목민의 문화가 훼손될 가능성이 있는 것인지 질의
 - (국토연구원) 고도 구성 요소에는 유목생활 자체가 포함되지 않으나, 자연환경과 인문환경을 포함하기 때문에 유목생활도 고려해야 할 부분이라고 판단됨. 법령 제정 목적은 오히려 유목민이 겪을 수 밖에 없는 피해를 저감하기 위한 것(주택 개량, 주민 지원사업 등)도 포함됨. 한국의 경우에도 고도보존법령 제정 목적에 문화유산 보호에 따라 발생한 주민 피해사항 지원이라는 항목이 있음



7. 몽골 교육과학부 업무협의

면담기관	몽골 교육과학부
일 시	2025. 9. 2. (화) 14:00
장 소	몽골 문화체육관광청청년부 회의실
논의사항	고도보존·육성 계획 및 법안 수립 관련 업무협의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (교육과학부) Jaaljav Ariunbold 국장(고등교육국), N. Enkhbat 센터장(대학자산관리센터) 외 3인 • (MUDCH) Ariunnyam 사무관 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 조은주 전문연구원, 김민지 전문연구원

□ 주요 논의사항

○ 대학이전 추진 현황

- 몽골 정부는 2012년부터 울란바토르 내 대학 이전 방안을 논의해 왔으며 이와 관련하여 6개의 크고 작은 사업을 추진 중
- 장기적으로 울란바토르 내 대학교를 완전 이전하는 것은 어려울 것으로 전망되며, 각 도시의 특화 부문에 부합하는 방향으로 대학의 제2캠퍼스 혹은 부속학교 건립 방안을 구상 중 (예: 운누고비 내 업·엔지니어·기술부문 대학 부속학교 건립, 훈누시 과학분야 대학이전 등)
- 훈누시의 경우 2040년까지 2단계에 걸쳐 대학기능을 일부 이전할 예정이며, 506ha 면적의 캠퍼스 타운에 3.9조 투그릭을 투입하여 학생 및 교직원 2만 2천여 명 규모의 이전을 추진할 예정임

○ 과학산업단지 건설 추진 현황

- 대학자산관리센터의 주 업무는 과학산업단지 건립사업으로, 도르노트(Dornod), 움누고비(Umnugovi), 홉드(Hovd), 예르테네트(Erdenet), 다르항(Darkhan), 바가노르(Baganuur) 등의 도시에서 관련 사업 추진
- 과학산업단지 건립사업은 몽골 지역발전 기본방침에 기반하여 추진되고 있으며 현재 도르노트, 훈누시, 운누고비 세 개 지역에 대한 기본계획 수립 및 타당성 조사 완료

□ 협력 요청 사항

- (국토연구원) 대학이전 계획 관련 협업을 위한 컨택 포인트 지정 요청
- (교육과학부) 타 부처와의 협력 관련 사항은 고등교육국 국장, 대학이전관련 실무는 대학자산관리센터 센터장을 통해 소통하기 바라며, 대학이전과 관련한 자체 조사 결과보고서 공유 예정



8. 몽골 내각사무처 업무협의

면담기관	몽골 내각사무처
일 시	2025. 9. 2. (화) 15:00
장 소	KOICA 몽골사무소 회의실
논의사항	4차현지출장 결과 보고 및 향후 업무 추진방향 협의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (몽골내각사무처) 밤브수릉(Byambasuren) 제 1차관, 조리그트바타르(Zorigtbaatar) 국장, 남델게르(Nyamdelger) 사무관 • (MUDCH) Belegsaikhan 선임사무관 • (KOICA 몽골사무소) 정인영 부소장 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원 • (한아 컨소시엄) 문정호 부회장(한아도시연구소)외 3인

□ 주요 논의사항

- (내각사무처) 공공기관 이전 추진 현황
 - 당초 현장 조사 등을 통해 14개의 공공기관을 넘팅암(Nomtyn Am) 지역으로 이전하는 것을 검토해왔으나, 총리실 외 조직개편 이후 관련 사항은 잠정적 연기된 사항
 - UB 과밀해소를 위해 주요기관의 이전은 반드시 필요하나, 현재로서는 당면한 다른 시급한 문제들 해소가 우선순위로 공공기관 이전은 상당기간 소요될 것
- (한아 컨소시엄) 과업추진현황 보고
 - 공공기관이전계획 수립 관련 현재까지 국토연구원에서 하르허롬 및 훈누시티로의 이전을 검토하고 있으나 확정된 사항이 없고 기초자료가 부족하여 검토에 난항

□ 협력 요청 사항

- (한아 컨소시엄) 과업추진현황 보고 다양한 시나리오 분석으로 몽골의 공공기관 이전방향을 제안하기 위해서는 충분한 기초자료 제공과 협조가 필요하며, 각 부처간 협의 및 의견 조율을 위한 내각의 역할이 필요하며, 각종 세미나 협의회 운영을 통해 관련 경험을 소개하고 내용을 공유할 필요가 있음을 제안
- (KOICA 몽골사무소) 다양한 부처 간 의견 조율을 위한 협의회 운영이 필요하며 내각사무처에서 관련 조직이 구성될 수 있도록 협조해 줄 것을 요청
- (내각 사무처) 기관별 다양한 의견을 공유하고 논의할 수 있는 협의회 구성의 필요성에 동의하며 향후 협의회 구성에 협조하도록 하겠음



▲ 몽골 내각사무처 업무협의

9. 훈누시 시장실 업무협의

면담기관	훈누시 시장실
일 시	2025. 9. 3. (수) 09:00 ~ 17:00
장 소	Best Western Tuushin Hotel 내 SULD HALL
논의사항	훈누시 개발 관련 협력 방향 논의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (훈누시 시장실) 훈누시 시장, 훈누시 개발공사 사장 외 관계자 다수 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 조은주 전문연구위원, 김민지 전문연구위원 • (한아컨소시엄) 문정호 부회장(한아도시연구소) 외 8인

□ 주요 발표내용

- KOICA 과업 소개 [태경진 이사(한아도시연구소)]
 - 한국의 정책경험을 바탕으로 몽골의 국토균형개발을 위한 신도시(하르허롭시, 훈누시) 마스터플랜 수립 및 개발전략 제시
 - 훈누시 개발사업의 타당성조사 수행 및 단계별 개발전략 수립 예정
- 한국의 공공기관 이전 사례 [고세범 대표(한아도시연구소)]
 - 공공기관 이전 및 탈중심화 개발 사례 소개 (강남, 여의도, 과천, 세종 개발사례)

- 훈누시 개발 전략 현황, 법률 및 정책, 인센티브 지급방안 등 분석
- 한국 개발 사례와 훈누시 개발 계획 비교를 통한 개발 방안 제안
- 훈누시 개발 현황 [B.Gunbold 사장(훈누시 개발공사)]
 - (훈누시 개발공사 역할) 지방자치단체 소유의 유한회사로 정부와 아이막이 출자하여 설립. 도시 내 150,000명의 인구가 정착할 때까지 하나의 시 의회로 운영될 예정.
 - (훈누시티 개발 비전 및 투자 유치) 몽골 경제의 광업 의존도를 줄이기 위한 프로젝트의 일환으로 훈누시 개발이 필요. 15만 명 거주 및 8만 명의 일자리 창출을 목표로 31,503헥타르 규모의 도시 건설 예정. 총 85억 달러의 재원이 투자될 예정. 개발 기간은 총 15년으로 예상되며 2024년 개발 관련 법률을 제정하고 훈누시 개발공사 법인을 설립하는 등 안정적인 개발을 위해 노력 중
- 경제자유구역(FEZ) 개발방향 [B.Saranchmeg 청장(쿠싱벨리 경제자유구역청)]
 - (경제자유구역(FEZ) 개발방향) 부총리 산하의 별도 조직인 FEZ청은 훈누시와 연계하여 1,000ha 규모의 FEZ 개발을 진행할 예정임. 몽골 경제의 광업 의존도를 줄이고 산업을 다각화하기 위해 스마트하고 친환경적인 FEZ를 설립하는 것을 목표로 함
 - (세부 계획 및 특징) FEZ 내에 국제 금융기관, 정보통신 클러스터, 호텔 및 관광지대, 무역지대, 주거 지역, 사무소, 물류 등 다양한 용도의 구역을 지정함. 개발에 필요한 인프라(도로, 전력, 난방 등) 구축을 위해 국가 지원을 받을 예정이며, 대규모 투자가 필요한 사업은 민관협력을 우선적으로 고려
- 한국의 PMD 개발방안 공유 [박준(서울시립대)]
 - (공영개발방식(PMD)의 특징) 공공이 직접 개발 주체가 되어 토지를 매수하고 개발하는 방식. 지구 내 토지는 협의 매수를 우선, 필요시 강제 수용도 가능. 개발 이익을 폭넓게 확보하여 공공의 이익을 위해 재투자하는 것을 목표 함
 - (개발 토지 판매 규정) 조성원가 개념을 도입하여 정부가 가격을 관리. 소방서, 법원 등 공공 시설 부지는 조성원가로 판매해 혜택을 제공. 공공주택은 조성원가보다 더 저렴하게 공급하여 주민들의 주거 안정을 도모
 - (법률 및 제도 정비) 공영개발방식을 위한 여러 법률을 제정 및 정비. 확보된 개발 이익이 공공 이익을 위해 재투자될 수 있도록 제도를 설계함



▲ 훈누시 시장실 업무협약

10. 하르허롬 시장실 면담(2차, 시장 면담)

면담기관	하르허롬 시장실
일 시	2025. 9. 3. (수) 15:00
장 소	하르허롬 시장실 회의실
논의사항	하르허롬 개발 관련 협력방안 논의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (하르허롬시 시장실) Khaltar L. 시장, Amarsanaa B. 수석전문관, Adiyasuren O. 프로그램전문관, Bayarkhuu E. 실장 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 조은주 전문연구위원, 김민지 전문연구위원 • (한아컨소시엄) 고세범 대표(한아도시연구소)

□ 주요 논의 내용

- (사업추진 일정 관련) 하르허롬 시장실 측에서는 PMC 사업 추진 일정이 R/D상 제시된 일정에 비해 일부 지연된 것에 대한 우려가 있으며 향후 지속적인 논의를 통해 신속한 과업 지시가 가능하기 바람
 - 민간의 개발사업 참여 등을 고려 했을 때 하르허롬 개발 기본계획의 수립이 빠른 속도로 추진될 필요가 있음
 - 계획 수립과 관련해 필요한 자료가 있을 경우 관련부처와 협의하여 신속하게 제공하도록 하겠음
- (향후 추진계획) PMC측에서는 내각개편이 마무리되는 대로 몽골 관련 부처 및 KOICA 몽골사무소와 사업운영위원회를 구성하여 과업 추진과 관련한 사항을 논의하고, 현재 진행 중인 고도보존·육성 계획 및 법안 수립을 최대한 빠른속도로 진행할 예정



▲ 하르허롬 시장실 업무협의

11. 몽골 식품농업경공업부 업무협의

면담기관	식품농업경공업부
일 시	2025. 9. 4. (목) 13:00
장 소	식품농업경공업부 회의실 (다르항 소재)
논의사항	식품농업경공업부 다르항 이전 경험 청취
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (농식품경공업부) 행정관리국 선임조사관, 선임 사무관 • (MUDCH) Belegsaikhan 선임사무관 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 김민지 전문연구원 • (한아컨소시엄) 문정호 부회장(한아도시연구소)

□ 식품농업경공업부 다르항 이전 경험

- (식품농업경공업부 조직) 식품농업경공업부는 8개 국, 3개 과로 구성되어 있으며, 총 106명의 직원이 근무
- (다르항 이전 추진 경위) 식품농업경공업부의 다르항 이전은 2024년 수립된 몽골 국토균형발전 기본방침에 따라 추진됨
 - 식품농업경공업부 및 산하 2개 청(Agency), 2개의 공사, 2개의 공기업이 다르항으로 이전
- (다르항 이전 현황) 현재 사용 중인 청사는 기존 다르항을 아이막청으로 건설된 건물로, 식품농업경공업부를 포함해 6개의 기관이 입주해 있음
 - 초기 이주 공무원들은 울란바토르 소재 농업대학교의 부속대학인 다르항 농업대학교 기숙사에 임시 거주함
 - 이전 공무원들에게는 주택구매금액의 30%에 해당하는 지원금과 대출 지원, 월급의 20%에 해당하는 추가수당이 지급됨
 - 이전 공무원 주거문제 해결을 위해 총 140가구가 입주할 수 있는 아파트단지 건설을 추진하였으며 현재 전체의 80%가 완공되어 지난 7월 입주를 시작
 - 다르항 이전 후에도 기존 수준의 근무환경 유지를 위해 양질의 사무공간, 휴게시설, 화상회의 시설 등 마련
- (이전과정 주요 이슈) 이전과정에서 발생한 주요 이슈는 1) 주거, 2) 동반 이주 가족의 일자리 마련, 3) 지방으로의 이전에 따른 심리적 불안감 해소, 4) 직원 자녀 교육문제 해결 등
 - 다르항은 양질의 도시인프라를 갖춘 도시로, 이로 인해 단기간 내 이전이 진행되었음에도 이전 직원들이 빠르게 지역에 안착
 - 식품농업경공업부 및 관계기관 이전은 지역 내 상권활성화 및 소득증대에 기여

□ 질의응답

- 이전 추진경위
 - 몽골 정부는 2024년 8월 말 식품농업경공업부의 이전을 결정하였으며, 같은 해 10월 신규청사 개관식 개최. 이미 충분한 인프라를 갖춘 도시로의 이전이었기 때문에 빠른 속도로 이전이 가능했음. 정부결정 전에는 식품농업경공업부의 이전이 논의된 바 없으나 농·산업 중심지이자 국가등급도시로서 다르항의 입지를 고려하여 지역발전 차원에서 추진된 것으로 보임

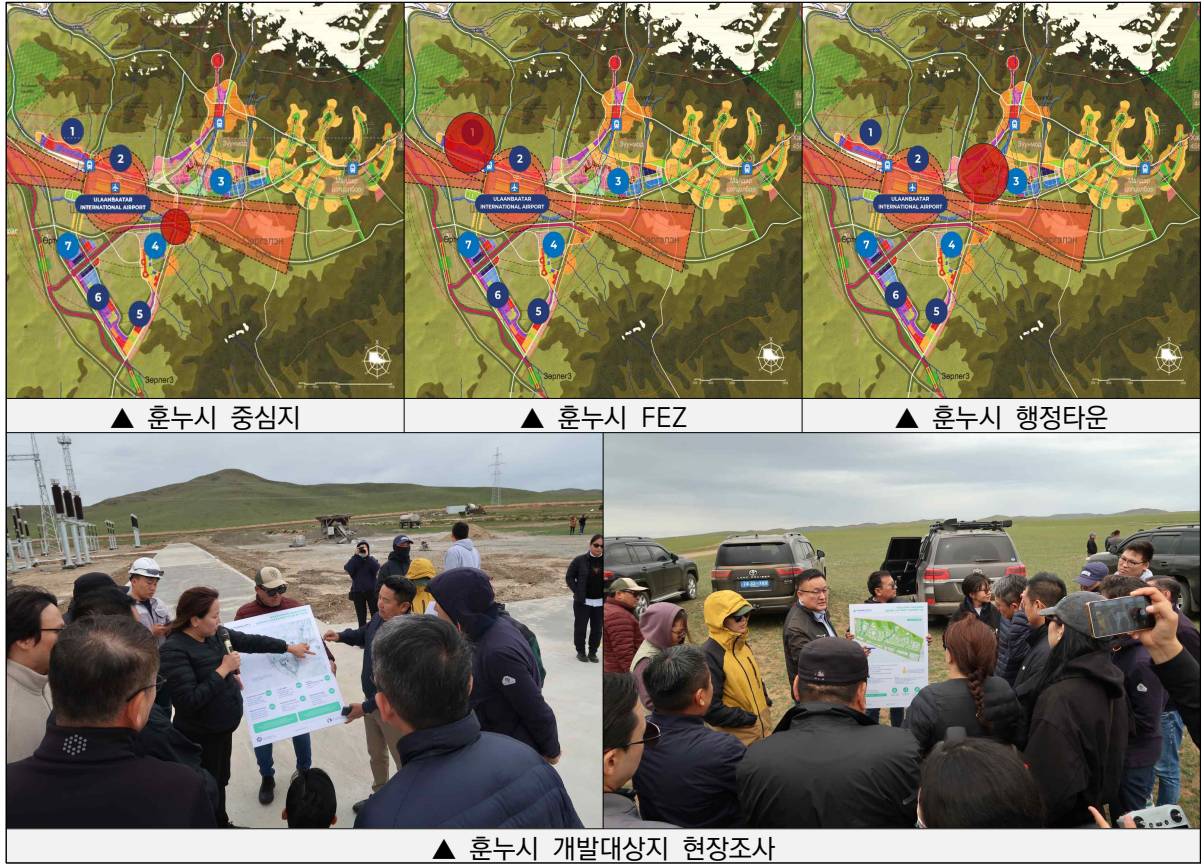
- 이전에 따른 퇴직인력 비율과 신규 채용 관련 이슈
 - 이전결정 이후 실시한 설문조사에서 전체 직원의 80%가 이전에 찬성하는 것으로 나타남. 반대 인원의 절반은 가족문제로 이주가 어려운 경우였고, 나머지 인원은 다른 직장으로 이직을 선택함. 신규 채용의 경우 지원자의 거버넌스 아카데미 교육 이수가 이슈가 되었으나 비대면 교육 마련을 통해 문제 해결 노력 중
- 이전대상 공무원의 범위
 - 업무 특성상 울란바토르에 상주해야 하는 관리직(장·차관 등) 및 정책기획 조직, 문서담당자 등은 기존 울란바토르 청사에서 근무. 울란바토르 청사 내 쉐어오피스를 마련하여 식품농업경공업부 직원들이 UB 및 다르항 모두에서 차질없이 업무를 추진할 수 있는 여건 구축



12. 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협약(Wrap-up)

면담기관	훈누시 시장실
일 시	2025. 9. 4 (목) 08:00 ~ 17:00
장 소	훈누시 개발대상지
논의사항	훈누시 개발대상지 현장조사
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (훈누시) M. Batbayar 시장, 훈누시 개발공사 사장, T, Bat-Erdene 고문 외 • (국토연구원) 조은주 전문연구원 • (한아컨소시엄) 문정호 부회장(한아도시연구소)외 8인

- 훈누시 개발 현장조사 결과
 - 훈누시 전체 개발 현장
 - 훈누시 중심에 위치할 사거리 건설 예정지역 조사
 - 현재 대규모 철도 공사 및 수로공사 진행 중
 - 훈누시 경제구역(FEZ) 개발 예정지역
 - 다양한 산업 및 은행, 스타디움 등 글로벌 기능 유치 목표
 - 훈누시 행정중심타운 개발 예정지역
 - 우선사업구역으로 지정 예정이며, 타 구역 대비 빠른 시일 내 완공 예정



13. 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협약(Wrap-up)

면담기관	몽골 도시개발건설주택부(MUDCH)
일시	2025. 9. 5 (금) 09:00
장소	MUDCH 회의실
논의사항	4차현지출장 결과 보고 및 향후 업무 추진방향 협의
참석자	<ul style="list-style-type: none"> • (MUDCH) Oyun Odbayar 국장, Belegsaikhan 선임사무관 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 조은주 전문연구위원, 김민지 전문연구위원 • (한아컨소시엄) 문정호 부회장(한아도시연구소)외 8인

□ 4차 현지출장 결과 보고

- (공공기관 이전계획 수립) 공공기관 이전 부처(교육과학부) 면담 및 기이전 부처(식품농업경공업부)를 방문하여 공공기관 이전 계획 관련 논의를 추진하였으며 향후 이를 참조하여 공공기관 이전 시나리오 수립 예정
- (고도 보존·육성) 고도 보존·육성 계획 및 법안 수립을 위한 업무협의를 추진하였으며 이를 반영한 산출물 도출 예정
- (훈누시·하르허롬시 개발계획 수립) 하르허롬 시장실, 훈누시 시장실 등 관계기관 협의를 통해 개발 계획 수립의 방향성 도출

□ 향후 업무 추진방향 논의

- (공공기관 이전계획 수립) 일부 일정이 지연되고 있으나 장기적으로 공공기관 이전이 진행된다는 전제하에 다양한 시나리오를 도출해 주기 바람
- (사업운영위원회 운영) 위원회 운영은 MUDCH에서도 적극 협조할 예정이며, 관련 사항을 문서화하여 공유해 주기 바람



▲ MUDCH Wrap-up 회의

14. KOICA 몽골사무소 Wrap-up 회의

면담기관	KOICA 몽골사무소
일 시	2025. 9. 5. (금) 14:00
장 소	KOICA 몽골사무소 회의실
논의사항	4차현지출장 결과 보고 및 향후 업무 추진방향 협의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (KOICA 몽골사무소) 조행란 소장, 정인영 부소장, 양하 과장 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 조은주 전문연구원, 김민지 전문연구원 • (한아컨소시엄) 문정호 부회장(한아도시연구소)외 8인

□ 4차 현지출장 결과 보고

- (공공기관 이전계획 수립) 몽골 내각사무처 및 건설몽골 공공기관 이전 추진 지연으로 인해 과업일정 조율 필요
- (하르허름 고도보존·육성 계획 및 법안 수립) 하르허름 고도보존·육성 계획 및 법안 수립을 위해 하르허름습 일대 현지조사 및 관계기관 면담을 완료하였으며, 문화부를 통해 관련 자료 구득을 위한 협의 채널 구축
- (훈누시·하르허름시 개발계획 수립) 훈누시 및 훈누개발공사와 이틀간의 세미나 개최, 훈누시 측은 앵커 프로젝트에 대한 다각적 마케팅과 자문 등 요청
- (공동 사업운영위원회 발족 예정) 몽골내각사무처 및 MUDCH, 훈누시 등 관계 기관에 공동 사업운영위원회(Project steering committee) 구성과 관련한 사항을 전달하였으며, 향후 MUDCH와의 협의를 통해 발족 예정

□ 향후 업무 추진방향 논의

- KOICA 몽골사무소는 금번 출장을 통해 협의된 컨택포인트, 현지기관에 대한 자료 요청사항 등을 취합하여 관련 기관에 공문발송 예정
- KOICA 몽골사무소는 공공기관 이전이 지연에 따른 일부 과업내용 변경 및 일정조율 필요성에 동의하며, 이와 관련하여 컨소시엄 측 입장을 정리하여 공유 바람



▲ KOICA 몽골사무소 Wrap-up 회의

붙임 1. 현지 구득자료 리스트

구분	자료 제목	자료유형	출처	비고
1	하르허롬 마스터플랜 기본구상	ppt	하르허롬 시장실	
2	오르혼밸리 문화경관보호청 발표자료	ppt	오르혼밸리 문화경관보호청	
3	오르혼밸리 문화유산 사진집	도서		
4	오르혼밸리의 세계유산	도서		
5	오르혼밸리의 문화유산-문화유산의 가치와 경이로움	도서		
6	식품농업경공업부 발표자료(다르항 이전 관련)	pdf	식품농업경공업부	
7	대학이전 관련 정부문서 목록	pdf	교육과학부	

붙임 2. 현지 관계기관 관계자 명함

 <p>CABINET SECRETARIAT GOVERNMENT OF MONGOLIA</p> <p>BYAMBASUREN Urgamal <i>Deputy Chief Cabinet Secretary</i></p> <hr/> <p>State House Ulaanbaatar 14201 Mongolia</p>	 <p>KHARKHORUM CITY MAYOR'S OFFICE</p> <p>AMARSANAA Bayarsaikhan <i>Senior Officer of the Urban Planning and Development Policy Department</i></p> <hr/> <p>Dalai tower, 11th floor, UNESCO Street, 1st khoroo, Sukhbaatar District, Ulaanbaatar, Mongolia</p>
 <p>KHARKHORUM CITY MAYOR'S OFFICE</p> <p>ERDENESUREN Lkhagvasuren <i>Senior Specialist of the Urban Planning Division</i></p> <hr/> <p>Dalai tower, 11th floor, UNESCO Street, 1st khoroo, Sukhbaatar District, Ulaanbaatar, Mongolia</p>	

붙임 3. 출장자 전자항공권

서연미 선임연구위원

■ 승객성명 Passenger Name SEO/YEON MI MS
 ■ 항공권번호 Ticket Number
■ 예약번호 Booking Reference

1

<p>서울 ICN Incheon international Terminal No: 1 24AUG25(일)14:20 (Local Time)</p>	✈	<p>울란바타르 UBN Chinggis khaan Terminal No: - 24AUG25(일)17:00 (Local Time)</p>	<p>KE5867 Operated by OM MIAT MONGOLIAN AIRLINES</p>
--	---	---	---

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

■ 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2

<p>울란바타르 UBN Chinggis khaan Terminal No: - 06SEP25(토)13:00 (Local Time)</p>	✈	<p>서울 ICN Incheon international Terminal No: 2 06SEP25(토)17:10 (Local Time)</p>	<p>KE0198 Operated by KE KOREAN AIR</p>
---	---	--	--

김은란 선임연구위원

■ 승객성명 Passenger Name KIM/EUN NAN MS
 ■ 항공권번호 Ticket Number
■ 예약번호 Booking Reference

1

<p>서울 ICN Incheon international Terminal No: 1 24AUG25(일)14:20 (Local Time)</p>	✈	<p>울란바타르 UBN Chinggis khaan Terminal No: - 24AUG25(일)17:00 (Local Time)</p>	<p>KE5867 Operated by OM MIAT MONGOLIAN AIRLINES</p>
--	---	---	---

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

■ 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2

<p>울란바타르 UBN Chinggis khaan Terminal No: - 02SEP25(화)13:00 (Local Time)</p>	✈	<p>서울 ICN Incheon international Terminal No: 2 02SEP25(화)17:10 (Local Time)</p>	<p>KE0198 Operated by KE KOREAN AIR</p>
---	---	--	--

김승중 선임연구위원

■ 승객성명 Passenger Name KIM/SEUNGJONG MI ■ 항공권번호 Ticket Number ■ 예약번호 Booking Reference

1 **서울 ICN** → **울란바타르 UBN** **KE5867**

Incheon international Terminal No: **1** Chinggis khaan Terminal No: -

24AUG25(일)14:20 (Local Time) **24AUG25(일)17:00** (Local Time)

Operated by OM MIAT MONGOLIAN AIRLINES

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

■ 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2 **울란바타르 UBN** → **서울 ICN** **KE0198**

Chinggis khaan Terminal No: - Incheon international Terminal No: **2**

02SEP25(화)13:00 (Local Time) **02SEP25(화)17:10** (Local Time)

Operated by KE KOREAN AIR

윤영모 연구위원

■ 승객성명 Passenger Name YOON/YOUNGMO MR ■ 항공권번호 Ticket Number ■ 예약번호 Booking Reference

1 **서울 ICN** → **울란바타르 UBN** **KE5867**

Incheon international Terminal No: **1** Chinggis khaan Terminal No: -

24AUG25(일)14:20 (Local Time) **24AUG25(일)17:00** (Local Time)

Operated by OM MIAT MONGOLIAN AIRLINES

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

■ 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2 **울란바타르 UBN** → **서울 ICN** **KE0198**

Chinggis khaan Terminal No: - Incheon international Terminal No: **2**

06SEP25(토)13:00 (Local Time) **06SEP25(토)17:10** (Local Time)

Operated by KE KOREAN AIR



E-티켓 여정확인증

E-티켓은 입출국 시 필요하므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지해 주세요.
항공권 사용은 반드시 여정안내서에 명시된 여정으로 출발지로부터 순서대로 사용해 주세요.

승객

SOHYUN AN/MS

전자항공권번호:

비행정보

구간 1

2025/08/25, 월요일

21:30 청주 (CJ)

00:05 울란바토르 (UBN)

비행편명RF 421

출국터미널: T1

도착터미널: T1

Flying Time: 03:35

■ 승객성명 Passenger Name

AN/SOHYUN MS

■ 항공권번호 Ticket Number

■ 예약번호 Booking Reference

1

울란바타르
UBN

Chinggis khaan
Terminal No: -

02SEP25(화)13:00 (Local Time)



서울
ICN

Incheon international
Terminal No: 2

02SEP25(화)17:10 (Local Time)

KE0198

Operated by KE
KOREAN AIR

조은주 전문연구원

■ 승객성명 Passenger Name

CHO/EUN JOO MS

■ 항공권번호 Ticket Number

■ 예약번호 Booking Reference

1

서울
ICN

Incheon international
Terminal No: 1

24AUG25(일)14:20 (Local Time)



울란바타르
UBN

Chinggis khaan
Terminal No: -

24AUG25(일)17:00 (Local Time)

KE5867

Operated by OM
MIAT MONGOLIAN AIRLINES

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

■ 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2

울란바타르
UBN

Chinggis khaan
Terminal No: -

06SEP25(토)13:00 (Local Time)



서울
ICN

Incheon international
Terminal No: 2

06SEP25(토)17:10 (Local Time)

KE0198

Operated by KE
KOREAN AIR

김민지 전문연구원

■ 승객성명 Passenger Name KIM/MINJEE MS ■ 항공권번호 Ticket Number ■ 예약번호 Booking Reference

1 서울 ICN → 울란바타르 UBN KE0197
Incheon international Terminal No: 2 Chinggis khaan Terminal No: -
31AUG25(일)08:10 (Local Time) 31AUG25(일)10:50 (Local Time)
Operated by KE KOREAN AIR

■ 대한항공은 인천공항 제2여객터미널 에서 운항합니다.

2 울란바타르 UBN → 서울 ICN KE0198
Chinggis khaan Terminal No: - Incheon international Terminal No: 2
06SEP25(토)13:00 (Local Time) 06SEP25(토)17:10 (Local Time)
Operated by KE KOREAN AIR

정유진 연구원

Aero_K E-티켓 여정확인증

E-티켓은 입출국 시 필요하므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지해 주세요.
항공권 사용은 반드시 여정안내서에 명시된 여정으로 출발지로부터 순서대로 사용해 주세요.

승객

YOOJIN JOUNG/MS

전자항공권번호:

비행정보

구간 1
2025/08/25, 월요일
21:30 청주 (CJJ)
00:05 울란바타르 (UBN)
비행편명RF 421
출국터미널: T1
도착터미널: T1
Flying Time: 03:35

■ 승객성명 Passenger Name JOUNG/YOO JIN MS (KE11422910****) ■ 항공권번호 Ticket Number ■ 예약번호 Booking Reference

1 울란바타르 UBN → 서울 ICN KE0198
Chinggis khaan Terminal No: - Incheon international Terminal No: 2
02SEP25(화)13:00 (Local Time) 02SEP25(화)17:10 (Local Time)
Operated by KE KOREAN AIR