

국외출장 결과보고서

기 간: 2025. 3. 19. (수) ~ 3. 28. (금) (9박 10일)

출장지: 몽골 (울란바토르)

출장자: 서연미, 민성희, 운영모, 방설아, 김민지

I. 출장개요

1. 출 장 지: 몽골 (울란바토르)

2. 출장기간: 2025. 3. 19. (수) ~ 3. 28. (금) (9박 10일)

3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
국토계획·지역연구본부	선임연구위원	서연미	
국토계획·지역연구본부	연구위원	민성희	
국토계획·지역연구본부	연구위원	윤영모	
국토계획·지역연구본부	부연구위원	방설아	
국토계획·지역연구본부	전문연구원	김민지	

4. 출장목적

- 공공기관 이전계획 수립을 위한 이전 대상기관 범위설정 및 관련자료 구축방안 협의
- 이전 대상 기관 의견 수렴 및 공감대 형성을 위한 협의체 운영 및 설문조사 추진방안 논의
- 울란바토르 다핵도시 전략실현을 위한 신규거점개발 추진현황 및 협력방안 논의
- 행정중심복합도시건설청-몽골 도시개발건설주택부 MOU 이행방안 논의

II. 출장일정

일정 (요일)	출발지	도착지	업무수행내용	접촉예정인물 (직책포함)
3월 19일(수)	인천	울란바 토르	(13:20) 인천 출발 (16:05) 울란바토르 도착	KE5867 (3H45M)
3월 20일(목)			(10:00~12:00) KOICA 몽골 사무소 업무협의 (Kick-off) - 출장계획 브리핑 및 공공기관 이전 협의체 운영 관련 협의 (14:00~17:00) 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협의 - 행정중심복합도시건설청-MUDCH MOU 이행 관련 업무 협의	조행란 소장, 정인영 부소장, 양하과장(KOICA 몽골사무소), T. Bayarbat 국장, Dagvadorj BELEGSAIKHAN 수석전문가 (MUDCH)
3월 21일(금)			(10:00~12:00) 몽골 문화체육관광청청소년부(MCSTY) 업무협의 - 하르허름 개발지역 문화유산 데이터 관련 업무협의 (15:00~17:00) 하르허름시 업무협의 - 하르허름시 개발현황 청취 및 하르허름 고도 보존·육성계획 수립 관련 협조사항 논의	L. Khaltar 시장 (하르허름시) T. Bayarbat 국장, Dagvadorj BELEGSAIKHAN 수석전문가 (MUDCH)
3월 22일(토)			(10:00~13:00) 컨소시엄 회의 - 현지출장 1주차 회의결과 정리	
3월 23일(일)			(10:00~12:00) 연구진 회의 - 출장 2주차 업무협의 준비 (12:00~13:00) KOICA 몽골사무소 업무협의 - 출장 1주차 업무추진결과 공유	정인영 부소장 (KOICA 몽골사무소)
3월 24일(월)			(11:00~12:00) 몽골 내각사무처 업무협의 - 공공기관 이전계획 수립 관련 협조 요청 (14:00~16:00) 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협의 - 내각사무처 업무협의회 후속 협의	Solongoo Bayarsaikhan 제1차관 (몽골내각사무처) T. Bayarbat 국장, Dagvadorj BELEGSAIKHAN 수석전문가 (MUDCH)

3월 25일(화)			(10:00-12:00) 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협약 - 공공기관 이전계획 수립 관련 기초자료 제공방안 논의 (13:00-16:00) 훈누시 개발행정청 업무협약 - 훈누시 개발사업 추진현황 청취 및 협력방안 논의	T. Bayarbat 국장, Dagvadorj BELEGSAIKHAN 수석전문가 (MUDCH)
			(14:00-15:00) JICA 업무협약 - 향후 협력방안 논의	각 기관 대표만 참석 (국토연: 방설아 부연구위원)
3월 26일(수)			(10:00-13:00) 컨소시엄 업무협약회 개최 - 공공기관 이전계획 수립 관련 협의체 및 설문조사 운영방안 논의	
3월 27일(목)			(08:30-11:00) 울란바토르 시정부 업무협약 - 울란바토르 시정부기관 이전 관련 업무협약 (13:00-15:00) 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH) 업무협약 (Wrap-up) (16:00~17:00) KOICA 몽골 사무소 업무협약 (Wrap-up)	T. Bayarbat 국장, Dagvadorj BELEGSAIKHAN 수석전문가 (MUDCH) 정인영 부소장, 양하 과장(KOICA 몽골사무소)
3월 28일(금)	울란바 토르	인천	(12:25) 울란바토르 출발 (16:30) 인천 도착	KE198 (2H30M)

III. 수행사항

1. KOICA 몽골사무소 업무협의 (Kick-off)

면담기관	KOICA 몽골사무소
일 시	2025. 3. 20. (목) 10:00
장 소	KOICA 몽골사무소 회의실
논의사항	3차 출장 Kick-off
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (KOICA 몽골사무소) 조행란 소장, 정인영 부소장, 양하 과장 • (한아도시연구소) 문정호 부회장, 태경진 이사 • (유신) 정명화 부사장, 양영민 상무, 최진욱 이사 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 민성희 연구위원, 윤영모 연구위원, 방설아 부연구위원, 김민지 전문연구원

□ 하르허롬 개발사업 추진 현황

- (하르허롬 개발 워킹그룹 구성) 2024년 12월 20일 하르허롬 개발 관련 법률 초안이 국회에 제출됨에 따라 국회의원 21인으로 구성된 워킹그룹이 법안 검토 활동을 시작
 - 해당 워킹그룹은 상위레벨의 의사결정기구로서, 협의체 구성 및 운영과 관련하여 워킹그룹의 구성 및 활동내용 등을 참조할 필요가 있음
- (하르허롬 개발사업 전개에 따른 대응) 하르허롬 개발사업의 추진이 예상보다 빠르게 진행됨에 따라 고도 보존·육성 계획 및 관련법령 초안 수립이 하르허롬 개발계획에 부합하는 방향으로 추진될 수 있도록 추진현황을 면밀히 검토하기 바람

□ 출장계획 공유

- (공공기관 이전계획 수립) 공공기관 이전계획 수립 과업과 관련하여 몽골 내각사무처 및 도시개발건설주택부와 1) 이전대상기관 협의체 운영 방안, 2) 이전대상기관 설문조사 실시방안 협의 예정
- (하르허롬·훈노시 개발계획 수립) 하르허롬시, 훈노시 개발행정청 면담을 통해 사업 추진현황을 청취하고 향후 개발계획 수립 관련 협력 방안에 대해 논의할 예정



▲ KOICA 몽골사무소 업무협의

2. 몽골 도시개발건설주택부 업무협의 (Kick-off)

면담기관	몽골 도시개발건설주택부(Ministry of Urban Development, Construction, and Housing: MUDCH)
일 시	2025. 3. 20. (목) 14:00
장 소	MUDCH 회의실
논의사항	3차 출장 Kick-off
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (MUDCH) T. Bayarbat 개발정책계획도시개발국장, D. Belegsai Khan 수석전문가 외 1인 • (한아도시연구소) 문정호 부회장, 태경진 이사 • (유신) 정명화 부사장, 양영민 상무, 최진욱 이사 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 민성희 연구위원, 윤영모 연구위원, 방설아 부연구위원, 김민지 전문연구위원

□ 하르허룸 개발사업 추진 현황

- (하르허룸 및 훈누시* 개발 법률 제정) 하르허룸(前신하르허룸) 및 훈누시(前신준모드)개발 관련 법률이 2025년 1월 23일 제정되었으며, 2월 15일부로 발효

*법률상 기존 신하르허룸, 신준모드의 명칭은 각각 하르허룸, 훈누(Hunnu City)로 변경되었음

- 법 시행에 따라 하르허룸 시장이 신규 취임하였으며, 시위원회 구성이 완료되었음
- 하르허룸 및 훈누시 개발에 관한 법률은 이미 제정 되었지만, 본사업 추진과정에서 해당 법률에 대한 개선사항을 제안할 수 있을 것이라 생각

- (하르허룸 개발현황) 하르허룸 개발과 관련한 콘셉트가 수립되었으며, 자세한 내용은 하르허룸시와 논의 필요

- 계획 콘셉트에 따라 구체적인 일반 계획을 올해 수립할 예정이며, 계획 과정에서 많은 제안과 자문이 필요할 것으로 예상

□ 공공기관 이전계획 수립 관련 요청사항

- (협의체 운영 및 설문조사 실시 관련) 공공기관 이전계획 수립을 위해서는 1)이전대상 공공기관 범위 파악, 2)이전계획 수립 관련 의사결정 기준 마련, 3)이전대상기관 의견수렴을 위한 협의체 및 설문조사 운영이 필요

- 관련 내용이 내각사무처와의 업무협의를 통해 구체화 될 수 있도록 도시개발건설주택부의 협조를 요청
- MUDCH의 의견에 따라 울란바토르시 산하기관은 이전대상 검토범위에서 제외

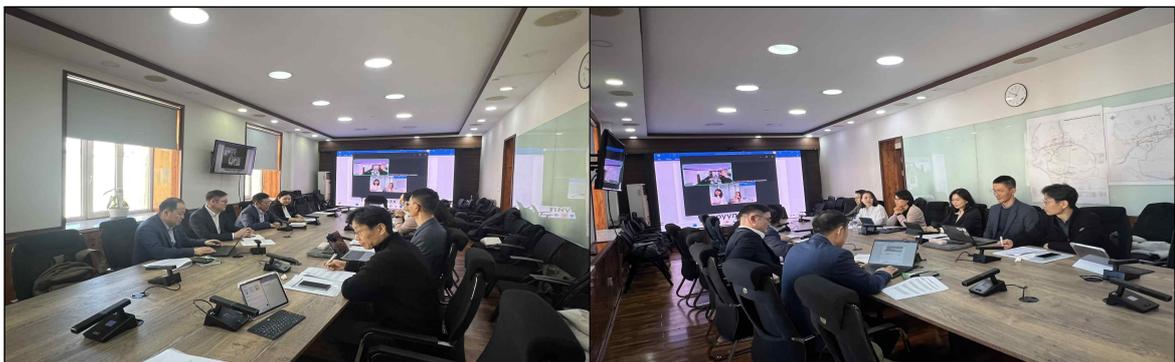


▲ MUDCH 업무협의

3. 몽골 문화체육관광청년부 업무협의

면담기관	몽골 문화체육관광청년부(Ministry of Culture, Sports, Tourism and Youth: MCSTY), 몽골 도시개발건설주택부(MUDCH)
일시	2025. 3. 21. (금) 10:00
장소	MUDCH 회의실
논의사항	하르허롬 고도 보존·육성 계획 수립 관련 협조사항
참석자	<ul style="list-style-type: none"> • (MUDCH) T. Bayarbat 개발정책계획도시개발국장, D. Belegsaikhan 수석전문가 외 1인 • (MCSTY) Purev ALDARMUNKH 문화유산정책실행협력국 선임위원 외 1인 • (한아도시연구소) 태경진 이사 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 민성희 연구위원, 윤영모 연구위원, 방설아 부연구위원, 김민지 전문연구원

- (하르허롬 개발지역 문화유산 현황) 하르허롬시청 및 도시위원회 조직이 완료되었으며 두 기관에서 개발계획 수립 및 사업을 추진 중
 - 하르허롬 개발지역에서 조사된 문화유산은 총 180개로, 지표조사 및 발굴작업은 지속적으로 진행예정
 - 최근까지는 통합적 연구보다는 개별 유산에 대한 발굴조사를 중심으로 조사가 추진되었고, 2022년 이후 통합 조사가 필요하다고 판단, 문화유산 발굴 및 민속학을 복합적으로 고려한 통합조사 실시계획 수립
 - 2024년부터 통합조사계획에 따라 하르허롬 개발지역에 해당하는 18만 9천 헥타르의 토지를 대상으로 조사 추진 중
 - 하르허롬 개발지역이외에 하르허린솜, 주변지역에 분포한 문화유산은 800여개에 달하며, 통합연구 추진과정에서 더 많은 유산들이 발견될 수 있을 것으로 예상
- (문화유산보존법 관련) 현재 문화유산보존법 개정을 추진중이며, MCSTY와 MUDCH가 협력하여 문화유산보호구역 지정 기준을 수립하고 있음
 - 문화유산보호구역 지정 기준이 정해지면 관련 법에 반영될 예정
 - 문화유산보존법 개정은 기존 법령 내 1) 유형유산 보존, 2) 무형유산 보존, 3) 문화유산 개발, 4) 리스크 평가 파트를 독립적인 4개의 법령으로 제정하는 작업으로, 올해 안에 법령초안을 상정하는 것이 목표
- (고도 보존·육성계획 관련 자료공유) 개발사업부지 내 문화유산 데이터는 하르허롬시에 이관되었으나 주변지역 문화유산 데이터 공유 및 자문 제공 가능



▲ MCSTY 업무협의

4. 하르허롬시 업무협의

면담기관	하르허롬시
일 시	2025. 3. 21. (금) 15:00
장 소	하르허롬시청 회의실
논의사항	하르허롬 개발현황 청취, 하르허롬 고도 보존·육성계획 수립 관련 협조사항
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (하르허롬시) L. Khaltar 시장 외 3인 • (MUDCH) D. Belegsaikhan 수석전문가 • (한아도시연구소) 태경진 이사 • (유신) 정명화 부사장, 양영민 상무, 최진욱 이사 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 민성희 연구위원, 윤영모 연구위원, 방설아 부연구위원, 김민지 전문연구위원

- (하르허롬시 개발 현황) 하르허롬 개발에 관한 법이 2025년 1월 13일 제정되었으며 3월 6일에 시장 임명
 - 개발법 상 도시의 이름이 기존 '신하르허롬'에서 '하르허롬'으로 변경
 - 개발계획의 수립은 금년 하반기부터 본격 추진 예정이며 4월 중순까지 하르허롬 도시개발 콘셉트를 수립하여 정부승인 요청 예정
- (공공기관 이전 관련) 하르허롬시는 대통령령에 따라 장기적으로 몽골의 신수도를 목표로 개발을 추진 중이며, 장기적으로 공공기관 관련 내용을 계획에 반영 예정
 - 훈누시의 개발 목적이 단기간 내 울란바토르의 기능을 분산시키는 것
 - 헌법에 울란바토르가 수도로 명시되어 있어 현재로서는 공공기관 이전에 대해 논의하기 어려우나 장기계획에 공공기관 이전 관련 내용을 반영 필요
- (개발구역 내 문화유산 분포) 하르허롬시 개발 면적은 총 18만 9천 ha로, 세계문화유산 지정구역과는 분리되어 있음
 - 유네스코 문화유산 보호구역은 총 18만 3천 ha로 지금까지 조사된 구역내 주요 문화유산은 29개
 - 개발구역내에는 총 180개의 문화유산이 발견되었으며, 2024년부터 시작된 고고학연구 조사보고서가 6월말경 발간 예정



▲ 하르허롬시 업무협의

5. KOICA 몽골사무소 업무협의

면담기관	KOICA 몽골사무소
일 시	2025. 3. 23. (일) 12:00
장 소	KOICA 몽골사무소
논의사항	출장 1주차 업무 추진결과 공유, 2주차 일정 논의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (KOICA 몽골사무소) 정인영 부소장 • (한아도시연구소) 태경진 이사 • (유신) 최진욱 이사 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 민성희 연구위원, 윤영모 연구위원, 방설아 부연구위원, 김민지 전문연구위원

□ 1주차 업무추진결과 공유

- 몽골 문화체육관광청년부 및 하르허롬시와의 업무협의 추진
 - 하르허롬시 개발에 관한 법률 제정 및 향후 추진계획에 대해 청취
 - 하르허롬 개발지역 내 문화유산데이터가 하르허롬시에 이관된 것을 확인
 - 추후 데이터 구득을 위해 KOICA 몽골 사무소측의 협조 필요

□ 2주차 일정 논의

- 3월 24일 몽골내각사무처 업무협의 일정 확정
 - 공공기관 이전계획 수립과 관련해 회의 의제를 전달하였으며 협의체 및 설문조사 운영 등에 대한 협조를 요청할 예정
- 3월 25일 JICA와의 업무협의 예정
 - JICA 사업 추진 현황과 추후 후속사업 연계방안 등 협력 방안 논의
 - 차기 출장에서는 WB, ADB등 다자기구와의 협의를 통해 사업 성과 확산 방안을 모색할 예정

6. 몽골내각사무처 업무협의

면담기관	몽골 내각사무처
일 시	2025. 3. 24. (월) 11:30
장 소	몽골 내각사무처 회의실
논의사항	공공기관 이전계획 수립 관련 협조사항 논의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (몽골 내각사무처) Solongoo Bayarsaikhan 제1차관 외 관계자 4인 • (MUDCH) T. Bayarbat 개발정책계획도시개발국장, D. Belegsaikhan 수석전문가 • (한아도시연구소) 문정호 부회장, 고세범 대표 • (유신) 정명화 부사장 • (행정중심복합도시건설청) 한미진 서기관, 엄경욱 사무관 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 민성희 연구위원, 윤영모 연구위원, 방설아 부연구위원, 김민지 전문연구원

□ 신도시 개발 현황 관련

- 2025년은 울란바토르 인프라 개발의 원년으로 정부차원에서 울란바토르시가 신도시 개발의 중심으로 거듭날 수 있도록 많은 관심을 기울이고 있음
 - 몽골 총리실에서 훈누(Hunnu City) 및 하르허롬 개발을 추진하면서 도시개발 지원을 위한 법이 제정되었음 (훈누 개발법 / 하르허롬 개발법)
 - 기존의 건설부(Ministry of Construction and Urban Development)가 도시개발건설주택부(Ministry of Urban Development, Construction, and Housing)로 변경된 만큼, 도시개발건설주택부가 도시계획에 있어 핵심적인 역할을 할 것이라 기대

□ 공공기관 이전계획 수립을 위한 요청사항

- 효율적이고 각기관 수요에 부합하는 공공기관 이전 추진을 위해 이전대상기관 선정 기준설정의 방향성 설정, 이전대상기관 협의체 및 설문조사 운영 관련 내각사무처의 협조 요청
 - 현재 내각사무처 내부적으로 공공기관 이전을 위한 준비를 추진 중이며, 자체 조사가 완료될 때까지 구체적 정보 공유는 어려우나 지속적인 한국의 공공기관 이전경험 공유 및 자문을 부탁



7. 몽골 도시개발건설주택부 업무협의

면담기관	몽골 도시개발건설주택부(MUDCH)
일시	2025. 3. 25. (화) 10:00
장소	MUDCH 회의실
논의사항	공공기관 이전계획수립을 위한 기초자료 공유
참석자	<ul style="list-style-type: none"> (MUDCH) D. Belegsaikhan 수석전문가 (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 민성희 연구위원, 윤영모 연구위원, 방설아 부연구위원, 김민지 전문연구위원

□ 공공기관 이전계획 수립 방향

- (중앙부처 및 공공기관 입지현황) 일반적으로 중앙부처 및 직속 산하기관(Agency)은 울란바토르에 입지해 있으며 기타공공기관 및 공기업은 업무성격에 따라 다른 지역에 위치하기도 함
- (공공기관 이전 범위) 어떤부처가 얼마나 이전할지에 대한 사항은 구체적으로 결정된바 없으며 단계적으로 혼누시로의 이전을 고려할 필요
- (공공기관 이전계획안 수립방향) 세종시 이전 경험에 기반하여 어떤 문제가 발생할 수 있고, 어떻게 해결할 수 있는지, 재원조달과 이전적지 활용은 어떻게 추진하면 좋을지에 대한 방향성이 도출될 수 있기를 희망

□ 공공기관 이전계획 수립을 위한 기초자료 제공방안

- 개별기관 데이터 제공이 어려운 부분에 대해서는 카테고리별 평균 수치를 제공하도록 하겠음
- 이전대상 공공기관은 총리실산하기관, 중앙부처, 부처 직속 산하기관, 일부 공기업, 국립대학교 등으로 한정하여 계획안 수립 예정

□ 향후 추진방안

- 공공기관 이전계획 관련 기초자료 요청 공문 발송 예정



▲ MUDCH 업무협의

Ангилал	Байгууллагын тоо (Ня) УБ хотод	Байрлалтай байгууллагын тоо	Нүүлгн шилжүүлэх зорилготой байгууллага
Евений сайд	5	5	
Шадар сайд байна	6	6	
Засгийн газар	5	5	
Яам	16	16	
Агентлаг	30	29	
Төрийн өмчит хэргээр ажилладаг х. ажиллагсийн өмчийн	8	6	
Төрийн байгууллага	17	16	
Улсын төсвэгт үйлдвэрийн газар	8	8	
Төрийн өмчит үйлдвэрийн газар	11	9	
Аж асуулн төсвөгт үлсэн үйлдвэрийн газар	2	0	
Төрийн өмчит хувьцагт компани	32	0	
Хувьцагт компани	22	0	
Хувь, нийгүүлсэн нийгэмлэг	1	0	
Чуулга	2	0	
Сан	3	0	
Үйлчилгээний байгууллага	7	0	
Хуралтан	7	0	
Ажлын алба	4	0	
Хангаалалтын захиргаа	3	0	
Театр	5	0	
Музей	8	0	
Нийт	282	100	
УБ хотын төрийн захиргааны байгууллага	32	32	
Их сургуулиуд	20	18	
Хувийн	63	56	
Нийт	83	74	

▲ 공공기관 카테고리 예시

8. 훈누시 개발행정청 업무협의

면담기관	훈누시 개발행정청(前신준모드 개발행정청), 20분도시개발센터(前쿠싱밸리 개발행정청)
일 시	2025. 3. 25. (화) 13:00
장 소	칭기스칸 박물관 회의실
논의사항	훈누시 개발 추진현황 청취
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (훈누시 개발행정청) 훈누시 개발행정청장외 관계자 • (한아도시연구소) 고세범 대표 • (유신) 양영민 상무, 최진욱 이사 • (교통연구원) 김다현 연구원 • (행정중심복합도시건설청) 한미진 서기관, 엄경욱 사무관 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 민성희 연구위원, 윤영모 연구위원, 방설아 부연구위원, 김민지 전문연구원

□ 훈누시 개발현황

- (훈누시 개발계획) 훈누시는 울란바토르의 부도심(위성도시)으로, 울란바토르의 기능을 분산하는 역할을 수행
 - 정부부처 및 공공기관이 입주할 행정타운(3,000ha), 물류센터, 대학 캠퍼스타운, 자유무역지역(1,000ha) 등 조성 예정
 - 계획인구는 40만 명으로, 2040년까지 울란바토르 인구를 208.6만 명 수준으로 제한 하는 것이 목표
 - 울란바토르-훈누시 접근성 제고를 위해 메트로(경전철) 및 복드산 터널 건설사업을 계획하고 있으며 메트로 사업의 경우 타당성 조사를 진행 중
 - 스마트·에코도시를 콘셉트로 환경친화적 도시공간을 조성할 예정이며, 도시개발계획 국제공모를 금년 중 추진 예정

□ 공공기관 이전 관련 논의사항

- (국립대학 이전 관련) 울란바토르 내 6개 국립대학교를 훈누시에 유치하여 교직원 및 학생 3만 명을 이전할 계획
 - 울란바토르시 내 전체 대학생 수는 15만명으로 약 7만명이 6개 국립대학교에서 수학, 이 중 2만 5천명을 훈누시로 이전할 계획
 - 교육시설 및 학생·교직원 거주용 주택단지 조성 예정



9. JICA 업무협의

면담기관	훈누시 개발행정청(前신준모드 개발행정청), 20분도시개발센터(前쿠싱밸리 개발행정청)
일 시	2025. 3. 25. (화) 14:00
장 소	JICA 몽골사무소
논의사항	사업추진현황 청취 및 향후 협력방안 논의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (JICA) Yoshimura Tokuji 선임전문관, Shida Kousuke 전문관 • (한아도시연구소) 태경진 이사 • (유신) 정명화 부사장 • (교통연구원) 김영국 선임연구위원 • (행정중심복합도시건설청) 한미진 서기관, 엄경욱 사무관 • (국토연구원) 방설아 부연구위원

□ 몽골 사업추진 현황

- 현재 JICA는 'Project for Promoting the Development of the New Zuunmod City and Free Economic Zone'이라는 사업을 추진하고 있음 (사업기간 : 2023년 12월~2025년 11월, 훈누시티 개발법 제정(2025년 2월)에 따라 사업기간이 1년 연장됨)
- 동 사업의 목표는 훈누시티 개발을 위한 정부기관 역량강화 및 협력체계 구축, 법·제도 개선 등
 - 주요 과업내용은 훈누시티 개발 상세계획 수립, FEZ 법에 대한 컨설팅, 역량강화 등으로 현재 몽골 MUDCH 및 부총리실 등과 협력하고 있음

□ 향후 협력방안

- 동 KOICA 과업에 관한 세미나 및 워크숍 시행 시, JICA 관계자를 초청하여 의견을 수렴하고 협력 관계를 이어나가길 희망함
- JICA 사업 진행을 위해 구성된 유물관리 사업팀이 있으며, 필요시 관계자 협의 및 자료 요청 가능

10. 울란바토르시청 업무협의

면담기관	울란바토르시청
일 시	2025. 3. 27. (목) 08:30
장 소	울란바토르 시청 회의실
논의사항	울란바토르 내 공공기관 이전 및 훈누시 개발 방향 업무협의
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (울란바토르시청) 울란바토르 수도청 사무국장, 총괄건축가, 국제협력담당자 • (훈누시 개발행정청) 훈누시 개발행정청장, 총괄 건축가 등 • (한아도시연구소) 문정호 부회장, 고세범 대표, 태경진 이사 • (유신) 정명화 부사장, 양영민 상무, 최진욱 이사 • (교통연구원) 김영국 선임연구위원, 김다현 연구원 • (행정중심복합도시건설청) 엄경욱 사무관 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 윤영모 연구위원, 김민지 전문연구원

□ 울란바토르 부도심 개발현황

- (시청 이전 관련) 울란바토르 시청은 원래 울란바토르시 중심부에 위치해 있었으나, 2024년도 야르막으로 이전
 - 이전 후 8개월이 경과한 현재 1,500명의 공무원이 근무 중이며, 시청 이전에 따라 주변 상가 활성화, 주택가격 상승, 신규 상업시설(백화점, 쇼핑몰 등) 조성 등 긍정적인 성과가 있었음
 - 훈누시로의 공공기관 이전도 비슷한 성과를 낼 수 있을것이라 기대
- (대학이전 관련) 훈누시로 6개 국립대학 이전을 계획중이며 교직원 및 학생 3만명 수용이 가능한 주택단지 건설을 계획중
 - 대학 캠퍼스, 기숙사, 의대 부설병원, 대학 부설 연구원, 부대시설 등이 입지한 교육 클러스터 조성이 목표
- (울란바토르-훈누시 연계교통) 울란바토르시-훈누시 연결 LRT건설은 교통부와 울란바토르시가 담당하고 있는데, 울란바토르 도심→야르막 구간은 교통부, 야르막→훈누시 구간은 울란바토르시청에서 담당

□ 향후 협조사항

- 울란바토르 2040 마스터플랜(국회제출안) 및 시청 포컬포인트 정보 공유 예정



▲ 울란바토르시청 업무협의

11. 몽골 도시개발건설주택부 업무협의 (Wrap-up)

면담기관	몽골 도시개발건설주택부(MUDCH)
일 시	2025. 3. 27. (목) 13:00
장 소	MUDCH 회의실
논의사항	3차 출장 Wrap-up
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (MUDCH) T. Bayarbat 개발정책계획도시개발국장, D. Belegsai Khan 수석전문가 • (한아도시연구소) 문정호 부회장, 고세범 대표, 태경진 이사 • (유신) 정명화 부사장, 양영민 상무, 최진욱 이사 • (교통연구원) 김영국 선임연구위원, 김다현 연구원 • (행정중심복합도시건설청) 한미진 서기관, 엄경옥 사무관 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 민성희 연구위원, 윤영모 연구위원, 방설아 부연구위원, 김민지 전문연구원

□ 출장결과 보고

- (내각사무처 업무협의 결과) 내각사무처 내부적으로 공공기관 이전방안 검토 중, 협의체 운영 및 설문조사는 내각사무처 방향설정 이후 협조 가능할 것으로 예상
- (훈누시 개발행정청 업무협의 결과) 훈누시 캠퍼스타운 및 행정타운 등 계획 공유, 2028년까지 공공기관 종사자 3,000명 이전을 계획 중이며 국립대 6개 이전 검토 중. 에코·스마트시티 콘셉트에 기반한 국제공모전 개최 예정
- (하르허롬시 업무협의 결과) 금년 4월까지 개발 콘셉트에 대한 정부승인을 득할 예정이며, 이에 기반하여 구체적 개발계획 수립 예정
- (몽골 문화체육관광청년부 업무협의 결과) 하르허롬 주변지역 문화유산 데이터 제공과 관련 업무협조 예정이며, 추후 화상으로 자문회의 추진 예정

□ 확인·요청사항

- 공공기관 이전규모 및 시설소요 추정을 위한 데이터 제공 요청
- MUDCH는 연구진의 대학이전 관련 구체적인 정책방향 파악을 위해 교육부와의 업무협의 주선(차기 출장) 및 대학이전 관련 정부 공식 발표문서 공유 예정
- 문화체육관광청년부와의 화상회의 개최 시 MUDCH 관계자 배석 예정



▲ MUDCH 업무협의 (Wrap-up)

12. KOICA 몽골사무소 업무협의 (Wrap-up)

면담기관	KOICA 몽골사무소
일 시	2025. 3. 27. (목) 16:00
장 소	KOICA 몽골사무소 회의실
논의사항	3차 출장 Wrap-up
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> • (KOICA 몽골사무소) 정인영 부소장, 양하 과장 • (한아도시연구소) 문정호 부회장, 고세범 대표, 태경진 이사 • (유신) 정명화 부사장, 양영민 상무, 최진욱 이사 • (교통연구원) 김영국 선임연구위원, 김다현 연구원 • (행정중심복합도시건설청) 한미진 서기관, 엄경욱 사무관 • (국토연구원) 서연미 선임연구위원, 민성희 연구위원, 윤영모 연구위원, 방철아 부연구위원, 김민지 전문연구원

□ 출장결과 보고

- (내각사무처 업무협의결과) 내각사무처와의 업무협의를 통해 1)이전대상기관 파악을 위한 기준 및 정보에 대한 자료협조, 2)이전대상기관 의견수렴을 위한 협의체 구성 및 설문조사 협조, 3)훈뉴·하르허롬시 개발 및 공공기관 지방이전의 연계 방향성에 대한 문의를 진행
- (훈뉴시 개발행정청 면담결과) 개발계획의 전반적 내용 및 개발규모에 대한 발표 과정에서 행정타운 및 캠퍼스타운, 물류센터 조성 계획 확인
- (MUDCH 업무협의결과) 공공기관 이전 관련 내각사무처 협의이후 협의체 구성 및 설문조사 시행이 불가한 상황에서 이전수요 및 시설소요 추정을 어떻게 할 것인지 MUDCH와 협의를 진행
- (문화부 업무협의 결과) 공문을 통해 하르허롬 주변지역 내 800개 문화유산에 대한 자료 제공이 가능함을 확인하였으며 귀국 후 문화부와 화상회의 추진 예정

□ 향후 일정 공유

- 5월 중 초청연수 프로그램 개최 예정
- 차기 출장은 8월말-9월초 예정

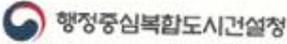


▲ KOICA 몽골사무소 업무협의 (Wrap-up)

붙임 1. 현지 구득·향후 공유 예정 자료 리스트

구분	자료 제목	자료유형	출처	비고
현지구득	하르허롬 개발에 관한 법률	PDF	도시개발건설주택부	
현지구득	훈누시 개발에 관한 법률	PDF	도시개발건설주택부	
공유예정	울란바토르 소재 공공기관 리스트	Excel	도시개발건설주택부	자료 요청공문 회신을 통해 공유 예정
공유예정	몽골 공공기관 카테고리별 평균 종사자수	Excel	도시개발건설주택부	자료 요청공문 회신을 통해 공유 예정
공유예정	하르허롬 개발지역 내 문화유산 조사 보고서	PDF	하르허롬시	6월 이후 자료 요청공문 회신을 통해 공유 예정
공유예정	하르허롬 개발지 주변지역 문화유산 분포 데이터	csv/shp	문화스포츠관광청년부	
공유예정	울란바토르 2040 마스터플랜	PDF	울란바토르 시청	

붙임 2. 현지 관계기관 관계자 명함

 <p>행정중심복합도시건설청</p> <p>도시정책과 / 서기관 한 미 진</p>	 <p>행정중심복합도시건설청</p> <p>국제협력정보화팀 / 사무관 엄 경 욱</p> 
<p>Жон Инь Ён Inyeong Jeong</p> <p>KOICA Монгол Оффис Орлогч Дарга KOICA Mongolia Office Deputy Country Director</p> <hr/> <p>KOICA МОНГОЛ</p> <p>Монгол улс, Улаанбаатар хот 14250, ШХ 44-852, СБД, Сөүлийн гудамж-4, MCS Плаза, 2 даяар 2F, MCS Plaza, Seoul street-4, Sukhbaatar district, P.O.Box 44-852, Ulaanbaatar 14250, Mongolia</p>	<p>CABINET SECRETARIAT GOVERNMENT OF MONGOLIA</p>  <p>BYAMBASUREN Urgamal <i>Deputy Chief Cabinet Secretary</i></p> <hr/> <p>State House Ulaanbaatar 14201 Mongolia</p>
 <p>CAPITAL CITY GOVERNOR'S OFFICE</p>  <p>TUGSELGER Chinbat Ph.D. <i>Chief architect of the Capital city</i></p>	 <p>THE ADMINISTRATION OF KHARKHORUM CITY</p> <p>KHALTAR Luvsan <i>Mayor of Kharkhorum city</i></p>
 <p>AMGALAN Dugarjav Chief of Staff Governor's Office of the Capital City of Ulaanbaatar</p>	<p>Leading the world with trust</p>  <p>次長 吉村 徳二 YOSHIMURA Tokuji Senior Representative</p> <p>Japan International Cooperation Agency Mongolia Office</p>
 <p>Leading the world with trust</p> <p>志田 航介 SHIDA Kousuke Representative (Energy, Environment, Transport and Urban Development)</p> <p>Japan International Cooperation Agency Mongolia Office</p> 	

붙임 3. 출장자 전자항공권

서연미 선임연구위원

■ 승객성명 Passenger Name
SEO/YEON MI

1	<p>서울 ICN</p> <p>Incheon international Terminal No: 1</p> <p>19MAR25(수)13:20 (Local Time)</p>	✈	<p>울란바타르 UBN</p> <p>Chinggis khaan Terminal No: -</p> <p>19MAR25(수)16:05 (Local Time)</p>	<p>KE5867</p> <p>Operated by OM MIAT MONGOLIAN AIRLINES</p>
---	--	---	---	--

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

■ 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2	<p>울란바타르 UBN</p> <p>Chinggis khaan Terminal No: -</p> <p>28MAR25(금)12:25 (Local Time)</p>	✈	<p>서울 ICN</p> <p>Incheon international Terminal No: 2</p> <p>28MAR25(금)16:30 (Local Time)</p>	<p>KE0198</p> <p>Operated by KE KOREAN AIR</p>
---	---	---	--	---

윤영모 연구위원

■ 승객성명 Passenger Name
YOON/YOUNGMO MR

1	<p>서울 ICN</p> <p>Incheon international Terminal No: 1</p> <p>19MAR25(수)13:20 (Local Time)</p>	✈	<p>울란바타르 UBN</p> <p>Chinggis khaan Terminal No: -</p> <p>19MAR25(수)16:05 (Local Time)</p>	<p>KE5867</p> <p>Operated by OM MIAT MONGOLIAN AIRLINES</p>
---	--	---	---	--

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

■ 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2	<p>울란바타르 UBN</p> <p>Chinggis khaan Terminal No: -</p> <p>28MAR25(금)12:25 (Local Time)</p>	✈	<p>서울 ICN</p> <p>Incheon international Terminal No: 2</p> <p>28MAR25(금)16:30 (Local Time)</p>	<p>KE0198</p> <p>Operated by KE KOREAN AIR</p>
---	---	---	--	---

민성희 연구위원

■ 승객성명 Passenger Name
MIN/SEONGHEE

1 서울 ICN → 울란바타르 UBN KE5867
Incheon international Terminal No: **1** Chinggis khaan Terminal No: -
19MAR25(수)13:20 (Local Time) 19MAR25(수)16:05 (Local Time)
Operated by OM MIAT MONGOLIAN AIRLINES

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

- 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2 울란바타르 UBN → 서울 ICN KE0198
Chinggis khaan Terminal No: - Incheon international Terminal No: **2**
28MAR25(금)12:25 (Local Time) 28MAR25(금)16:30 (Local Time)
Operated by KE KOREAN AIR

방설아 부연구위원

■ 승객성명 Passenger Name
BANG/SEOLAH MS

1 서울 ICN → 울란바타르 UBN KE5867
Incheon international Terminal No: **1** Chinggis khaan Terminal No: -
19MAR25(수)13:20 (Local Time) 19MAR25(수)16:05 (Local Time)
Operated by OM MIAT MONGOLIAN AIRLINES

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

- 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2 울란바타르 UBN → 서울 ICN KE0198
Chinggis khaan Terminal No: - Incheon international Terminal No: **2**
28MAR25(금)12:25 (Local Time) 28MAR25(금)16:30 (Local Time)
Operated by KE KOREAN AIR

■ 승객성명 Passenger Name
KIM/MINJEE MS

1

서울
ICN

Incheon international
Terminal No: 1

19MAR25(수)13:20 (Local Time)



울란바타르
UBN

Chinggis khaan
Terminal No: -

19MAR25(수)16:05 (Local Time)

KE5867

Operated by OM
MIAT MONGOLIAN AIRLINES

- MIAT MONGOLIAN AIRLINES 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
- 인천공항 제1여객터미널 MIAT MONGOLIAN AIRLINES 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.
- 모바일/웹 체크인은 운항항공사에서 운영합니다.

- 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

2

울란바타르
UBN

Chinggis khaan
Terminal No: -

28MAR25(금)12:25 (Local Time)



서울
ICN

Incheon international
Terminal No: 2

28MAR25(금)16:30 (Local Time)

KE0198

Operated by KE
KOREAN AIR