

국외출장 결과보고서

기 간: 2025. 02. 01.(토) ~ 2025. 02. 10.(월)

출장지: 에콰도르 키토 및 과야킬

출장자: 최재성 연구위원

I. 출장개요

1. 출 장 지: 에콰도르 키토 및 과야킬

2. 출장기간: 2025. 02. 01.(토) ~ 2025. 02. 10.(월)

3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
스마트인프라연구센터	연구위원	최재성	

4. 출장목적

- 키토 내 에서는 중앙정부 실무 및 고위급 공무원과 과업내용 관련 협의 및 의견수렴을 수행하고 키토 내 KOTRA 무역관 등을 방문해 현지 정보를 수집하여 본 용역 과업에 활용.
- 추가적으로 키토 내 물류시설 현장조사를 통해 스마트 물류 로드맵 계획 내 반영이 필요한 단계별 물리적/정책적 요구사항 등을 검토.
- 과야킬에서는 국내의 부산항의 역할 수행하는 과야킬 항구를 방문해 물동량, 물류시설, 항만/해운 인프라를 견학 및 관련 운영자들의 의견을 수렴해 현실적인 로드맵 계획이 수립되도록 지원.
- 본 과업을 통해 수원국 공무원과 긴밀한 의견수렴 등을 통해 수원국 맞춤형 스마트 물류 로드맵 계획 수립을 지원하여 향후 계획 수립 내 우리 기업의 수출 지원이 가능한 사항들을 발굴해 국내 기업의 해외 수출 향상에 기여.

II. 출장일정

일정	출발지	도착지	업무수행내용	접촉예정인물
2월1일(토)	인천	키토	(09:40) 인천 출발, KE035 (09:20) ATL 애틀랜타 도착(비행 13시간 40분) (14:50) ATL 애틀랜타 출발(환승, 5시간 10분) (20:00) 키토(UIO) 도착, DL 633	
2월2일(일)			(13:00-18:00) Quito 대중교통 및 생활물류 조사	
2월3일(월)			(10:00-13:00) KOTRA 키토 사무소 업무협의 (13:00-18:00) 공공교통사업부 실무 착수회의 - 에콰도르 MTOP 국장 등 참석하여 착수보고회	Gustavo Barrera 국장, Andres Abad 국장, MTOP; 이성희 관장, 임가람 대리, Kotra Quito 등
2월4일(화)			(09:00-18:00) 키토 내 물류시설 현장조사1 -Corporación Favorita 방문	공공교통사업부 동행
2월5일(수)			(09:00-18:00) 키토 내외 물류시설 현장조사2 -DHL 및 Servientrega 물류센터 등 방문	공공교통사업부 동행
2월6일(목)			(10:00-15:00) 공공교통사업부 착수보고회, 지식공유 세미나 및 키토 공항공사 업무협의 수행 - 착수보고 및 스마트물류 관련 최재성 연구위원 발표 및 Q&A를 수행 (17:00) 키토 출발, AV1662, 아비앙카항공 (17:56) 과야킬 도착	MTOP; 페르난도 실장, Gustavo Barrera 국장; 이성희 관장, Kotra Quito; 에콰도르 한국대사 및 영사, 이원재 수석고문 등
2월7일(금)			(09:00-18:00) 과야킬 항만공사 및 MTOP 차관과 업무협의 수행 - 에콰도르 교통부/지방 공무원과 동행하여 화물터미널, 상하역 장비/시설, 물동량, 첨단화 검토 등 현장조사 및 MTOP 차관 업무협의 수행	공공교통사업부 동행
2월8일(토)	키토		(09:00-16:00) 과야킬 야구자 그룹 물류업체 의견수렴 및 과야킬 공항 업무협의 수행 - 과야킬 도시 내 물류업체 조사, 공항공사 업무협의 및 화물터미널 조사 등을 수행 (18:35) 과야킬 출발, AV1667, 아비앙카항공 (19:26) 키토 도착 (23:59) 키토 출발, DL632	공공교통사업부 동행
2월9일(일)			(05:22) ATL 애틀랜타 도착(비행 5시간 23분) (09:50) ATL 애틀랜타 출발(환승, 4시간 28분)	
2월10일(월)		인천	(15:50) 인천 도착, KE5040(비행 16시간)	

III. 수행사항

02/02(일) Quito 내 대중교통, 오토바이 생활물류 현황조사

- 키토의 대중교통 시스템은 비교적 저렴하고 다양한 옵션이 있지만, 혼잡, 치안 문제, 대기오염, 교통체증, 인프라 부족 등의 문제가 존재함, 이를 개선하기 위해 대중교통 인프라 확충, 결제시스템의 현대화, 보안강화, 교통혼잡 해소 등을 위한 제도/정책 개선이 필요.

<키토 내 대중교통 관련 주요 문제점 정리>

연번	주요 문제점 카테고리	주요 내용
1	과도한 혼잡 (Overcrowding)	출퇴근 시간에는 트롤레부스, 에코비아 등이 매우 혼잡하여 승차가 어려움
2	소매치기 및 치안 문제 (Security Issues)	소매치기 사건이 빈번하며, 일부 정류장 및 지하철역 주변에서 강도 사건 발생 가능
3	신뢰할 수 없는 운행 시간 (Unreliable Schedules)	배차 간격이 일정하지 않아 대기 시간이 길어지는 경우가 많음
4	공공 교통 인프라 부족 (Infrastructure Issues)	정류장 시설이 낙후되어 있으며, 표지판 부족으로 이용이 불편함
5	비효율적인 결제 시스템 (Payment Issues)	대부분의 대중교통이 현금만 사용 가능하며, 신용카드 및 모바일 결제가 불가능함
6	대기오염 및 환경문제 (Pollution & Environmental Impact)	노후된 버스에서 배출되는 매연으로 인해 대기오염이 심각함
7	교통 정체 (Traffic Congestion)	도로가 협소하고 출퇴근 시간에 극심한 교통체증이 발생함
8	공항과 시내 간 교통 불편 (Limited Airport Connectivity)	공항과 시내를 연결하는 대중교통 옵션이 부족하여 이동이 불편함
9	장애인 및 고령자 이용 불편 (Lack of Accessibility)	휠체어 이용이 어렵고, 장애인 및 고령자 배려가 부족함

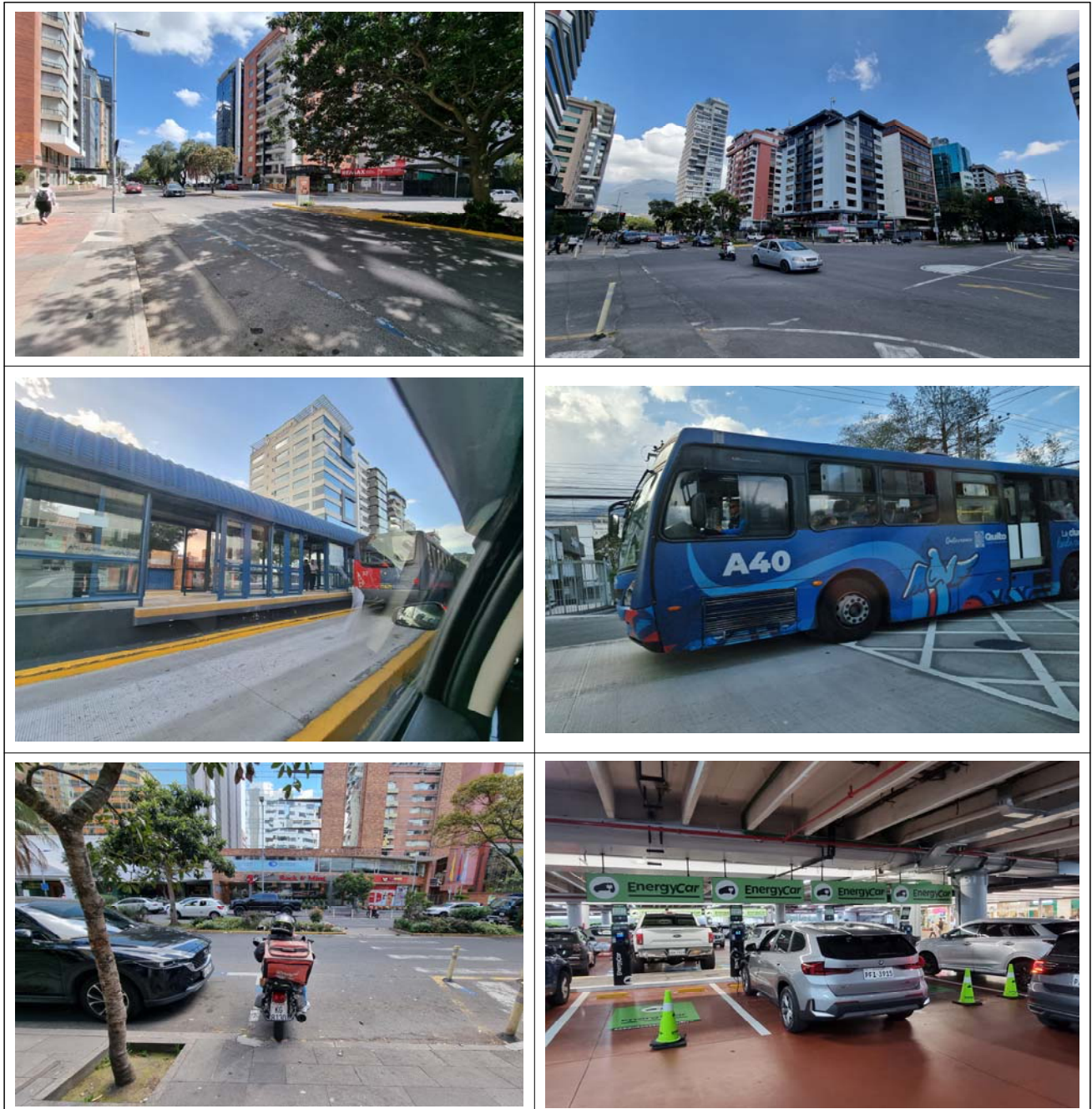
- 키토 내 오토바이 생활물류 서비스는 편리하지만, 교통, 안전, 노동환경, 서비스 품질, 환경 오염 등 다양한 문제점이 존재함. 개선을 위해 정부, 배달 플랫폼, 배달 기사 및 소비자가 함께 노력이 필요.

<키토 내 오토바이 생활물류 관련 주요 문제점 정리>

연번	주요 문제점 카테고리	주요 내용
1	교통 혼잡 및 안전 문제	오토바이 배달 기사들의 신호 위반, 역주행, 과속 등의 위험한 운전으로 사고 위험 증가
2	배달원의 안전 문제	도로 상태가 좋지 않아 사고 위험이 크며, 강도 및 오토바이 절도 피해 발생 가능
3	저임금 및 열악한 노동 환경	배달원들은 독립 계약자로 고용 보호를 받지

		못하며, 낮은 수익과 높은 플랫폼 수수료로 인해 어려움
4	배달 서비스의 품질 문제	배달 지연이 잦고, 음식 손상 및 품질 저하 문제가 빈번하게 발생
5	치안 문제 및 범죄 연루	배달원으로 위장한 범죄자가 절도 및 강도를 저지르는 사례 발생
6	오토바이 소음 및 환경 문제	배달 오토바이 증가로 소음 공해가 심각하며, 배출가스 문제로 대기오염 심화
7	주문 시스템 및 소비자 불만	배달 앱에서 배달 시간이 정확하지 않으며, 배달료 변동이 심해 소비자 불만 증가

<키토 내 대중교통 및 생활물류 현장조사>



□ 산업 구조 및 물류 체계의 중요성

- 에콰도르는 1차 산업(농수산업) 중심 경제 구조를 가지고 있으며, 새우, 바나나, 카카오, 커피, 아보카도가 핵심 수출 품목임.
- 무역 협정(SECA)이 2023년 하반기에 체결되었으며, 2025년 하반기 발효 예정. 이에 따라 물류 인프라의 안정성이 필수적임.
- 국내 농산물 물류 시스템 구축을 통해 국민들에게 값싸고 양질의 농산물을 공급할 필요가 있음.

□ 한국과 에콰도르 간 경제 협력 및 기업 진출 전략

- 한국은 중남미 20개국 중 에콰도르와의 경제 협력 순위에서 5~6위를 차지하며, 한국 정부에 대한 신뢰도가 높음.
- 코이카(KOICA), EIPP, 코트라(KOTRA) 등의 지원을 받고 있으며, 한국 정부의 다양한 협력 프로그램이 운영 중.
- 기업 진출 시 현지 물류 체계를 활용하여 중남미 국가로의 확장 가능성을 검토하고, 개발협력 차원에서 진출 방향을 조율해야 함.

□ KSP(Key Strategic Projects) 연계 및 개선 방향

- 기업 진출 지원 및 정보 제공: 한국 기업이 에콰도르 진출 시 필요한 물류 및 인프라 관련 데이터를 제공.
- 물류 시설 개선 및 기술 전수: 현지 물류 인프라에 대한 진단 후, 한국의 우수 물류 시스템, 장비, 장치를 도입할 방안을 검토.
- 국가 차원의 교통 시스템 개선 및 정책 제언: ODA(공적개발원조) 및 KOICA 사업과 연계하여 국가 물류 정책 개선.

□ 만타 지역 개발 및 투자 유의 사항

- 만타 지역은 전 정부에서 개발이 추진되었으나, 현 정부에서 부정적인 입장을 보이며 산업단지 투자에 유의가 필요함.
- 만타(바나나, 아보카도) 및 과야킬(새우)의 물류 중요성은 강조할 수 있으나, 부동산 투기와 연계될 위험이 있어 주의해야 함.

□ 한국도로공사 및 교통 인프라 프로젝트

- 코엔카-과야킬 도로 프로젝트는 한국 기업이 물류 및 장비 시스템을 도입할 기회가 될 수 있음.

- 쿠엥카는 에콰도르 내 3위 경제 도시로, 한국 정부 및 KOICA와 협력 관계를 유지하며 주요 인프라 사업을 수행 중.

□ PPP 및 항공 물류 인프라 개발

- 쿠엥카 도로 사업은 PPP(민관협력) 방식으로 추진 가능하며, EDPF (개발금융) 방식이 고려됨.

- 키토 공항은 인천국제공항공사와 MOU를 체결하고 있으며, 과야킬 신공항 개발 프로젝트가 진행 중.

□ 산업 구조 및 정부 협력 방향

- 에콰도르의 산업 구조상 제조업이 약하며, 농산물 및 수산업이 경제 기반을 형성.

- 정부 기관과 협업하여 물류 시스템을 개선하며, KSP 사업이 처음 시행되는 만큼 신뢰도 확보가 필요함.

□ 결론 및 시사점

- 물류 인프라 및 항공 물류 시스템 강화를 통해 한국 기업의 기술 및 물류 시스템 도입을 지원.

- 정부 및 기업 협업 강화를 통해 KOICA, KOTRA 등의 기존 지원 사업과 연계.

- 정치적 리스크를 관리하며, 친환경 및 스마트 물류 솔루션을 도입하여 ODA 및 KOICA 사업과 연계 가능성을 모색.

<코트라 키토 사무소 업무협약>



□ **에콰도르 물류 및 스마트 물류 시스템 개발 전략에 대하여 논의**

□ **MTOP(교통부) 발표 주요내용 요약**

- 공공 및 민간 협력 필요성: 화물운송협회와 같은 민간 기관도 프로젝트에 참여해야 하며, 공공 부문에 국한되지 않는 포괄적인 계획 필요.
- 전략적 지리적 이점: 에콰도르는 중남미의 물류 허브로 발전할 수 있는 지리적 강점을 보유하며, 아시아 및 타 대륙과의 연결성이 높아 글로벌 물류 네트워크 구축 가능.
- 스마트 물류 시스템 구축: 국가 물류 인프라를 현대화하고 스마트 물류 기술을 도입하여 물류 비용 절감 추진.
- 로드맵 수립 방향: 국가 물류 인프라에 필요한 항만, 내륙 물류, 드라이포트, 공항, 철도 등의 요소를 종합적으로 고려하여 모델 개발.

□ **KSP(한국 전략 프로젝트) 발표 주요내용 요약**

- KSP 사업 소개 및 협력 방향: 물류 협회와 협력하여 에콰도르의 물류 현황을 분석하고 발전 가능성을 검토.
- 3가지 핵심 영역: 항만, 공항, 철도 등 내륙과의 연계 강화, 중남미 물류 허브 성장 전략 개발, 농·수산물 물류 부가가치 향상 방안 제시.
- 스마트 물류 정책 방향: 에콰도르의 물류 시스템 현대화를 위해 글로벌 물류 트렌드 분석 및 최적화된 정책 제언.
- 전략적 추진 방향: 스마트 물류 네트워크 구축, 도시 물류 활성화, 디지털 물류 기술 적용, 정책 및 제도 개선, 단계별 로드맵 구축.

□ **화물운송협회 발표 주요내용 요약**

- 협회 개요: 비영리기관으로 물류산업 발전을 목표로 운영.
- 물류산업 현황: 운송 및 보관 산업이 에콰도르 GDP의 7.5%를 차지하며 연평균 1.5% 성장.
- 중량 화물 운송 시스템: 3.5톤 이상 화물차 21만 대 운영 중이며, 중량화물(48톤 이상)은 특별 허가 필요.

□ **물류 인프라 문제점 및 개선 방향**

- 주요 문제점: 도로 및 철도 인프라 부족, 데이터 부족, 비공식 운송업체 문제, 물류 비용 증가, 치안 문제.

- 개선 방향: 스마트 물류 기술 적용, 공공 및 민간 협업 강화, 경제특구 활용, 교통사고 예방 시스템 개발, 벤치마킹 사례 연구.

□ 스마트 물류 로드맵 구축 방향

- 벤치마킹 및 연구개발: 글로벌 스마트 물류 사례를 분석하여 최적화된 기술 및 정책 도입.
- 공공 및 민간 투자 활성화: PPP(민관협력)를 통해 물류 인프라 개발 및 스마트 물류 기술 적용.
- 데이터 기반 물류 정책 개발: 물류 실태조사, OD 정보 수집, 국가관리 물류 정보망 구축 필요.
- 법제도 정비 및 인센티브 제공: 법인세·소득세 면제 등 투자 유치 확대를 위한 제도 마련.
- 지속가능한 물류 시스템 구축: 친환경 물류 기술 및 디지털 물류 네트워크 도입을 통한 장기적인 물류 경쟁력 강화.

□ 결론 및 시사점

- 에콰도르는 중남미 물류 허브로 성장할 수 있는 전략적 입지를 보유하고 있으며, 스마트 물류 시스템 도입을 통해 물류 비용 절감 및 산업 발전이 가능함.
- 이를 위해 스마트 물류 인프라 개발 및 데이터 기반 정책 수립, 공공 및 민간 협업 강화, 친환경·디지털 물류 기술 도입, 교통 인프라 개선 및 국가 차원의 장기 로드맵 수립 필요.
- 이러한 전략적 접근을 통해 에콰도르의 물류 산업 현대화 및 국제 물류 허브 도약이 가능할 것으로 전망됨.

<MTOP 실무 착수보고회>



□ 회사 현황

Corporación Favorita는 에콰도르에서 가장 큰 소매 및 유통 기업 중 하나로, 슈퍼마켓 체인 및 다양한 유통 사업을 운영하고 있음. 주로 식료품, 생필품, 전자제품, 철물, 의류 등의 유통을 담당하며, 에콰도르뿐만 아니라 중남미 여러 국가에서도 사업을 확장하고 있음.

주요 특징:

- 시장 점유율: 에콰도르 소매 유통 시장의 약 25% 차지
- 운영 매장: 주요 슈퍼마켓 체인(슈퍼막시, 메가막시 등) 및 철물 전자상거래 플랫폼 Kywi 운영
- 공급망 네트워크: 에콰도르 전역에 물류센터 및 창고 보유
- 디지털 전환 시도: 온라인 플랫폼 및 전자상거래 확대

□ 주요 문제점 요약은 아래와 같음

□ 공급망 및 물류 인프라의 한계

- 글로벌 공급망 불안정 인해 상품수급이 원활하지 않은 문제 발생
- 물류센터 및 운송 시스템 효율성이 부족하여 배송 지연과 비용 증가

□ 디지털 트랜스포메이션 미흡

- 온라인 쇼핑 및 모바일 애플리케이션의 경쟁력이 상대적으로 낮음
 - 글로벌 전자상거래 트렌드 대비 디지털화 속도가 느림

□ 소비자 행동 변화 대응 부족

- 코로나19 이후 온라인 및 배달 서비스 수요 급증에 대한 대응 미흡
- 젊은 소비층을 공략할 수 있는 맞춤형 유통 전략 부족

□ 환경 및 지속 가능성 문제

- 물류 과정에서의 탄소 배출 문제
- 지속 가능한 포장재 및 친환경 물류 시스템 도입 필요

□ 경쟁 심화

- 글로벌 및 지역 경쟁업체(예: Walmart, Carrefour 등)의 시장 진출 가능성 증가
- 현지 중소기업 및 온라인 플랫폼과의 경쟁 심화

□ 향후 발전방향 요약

1. 스마트 물류 시스템 도입

- AI 및 빅데이터 기반 수요 예측 시스템 구축
- 자동화 창고 및 실시간 재고 관리 시스템 강화
- 친환경 물류 시스템 도입(전기 트럭, 에너지 효율적 창고 운영)

2. 디지털 트랜스포메이션 가속화

- 온라인 쇼핑몰 및 모바일 애플리케이션 UI/UX 개선
- 배송 서비스 고도화(당일 배송, 새벽 배송 도입)
- 클라우드 및 ERP 시스템 활용으로 운영 최적화

3. 고객 맞춤형 서비스 확대

- 구독 서비스 및 멤버십 프로그램 도입(정기 배송, 포인트 적립 등)
- 소비자 데이터 분석을 통한 맞춤형 프로모션 및 할인 전략 적용

4. 친환경 경영 및 지속 가능성 강화

- 친환경 포장재 사용 확대 및 폐기물 감축 정책 시행
- 탄소 중립 물류 시스템 구축 및 재생 에너지 활용

5. 시장 확장 및 글로벌 협력 강화

- 중남미 및 국제 시장으로 유통망 확대
- 글로벌 브랜드 및 공급업체와의 협력 강화

<Corporación Favorita 물류/유통업체 방문>



□ **에콰도르 물류 및 운영 개요**

- 에콰도르 본사는 주요 운영 시설이며, 과야킬에도 중요한 물류 허브가 존재함.
- DHL은 중량 화물과 소규모 물품을 다루는 부서를 운영하고 있으며, 익스프레스 서비스가 주요 사업 중 하나임.
- DHL Express는 독립적인 유통 역량을 보유하고 있으나, 국가적 물류 환경의 어려움이 운영에 영향을 줄 수 있음.

□ **정부 및 협력 기관과의 협력**

- 에콰도르 재무부 및 교통부와 협력해 물류 프로세스를 관리 중임.
- 중량 화물 및 물류 혁신을 위한 정부 기관과의 협력이 중요함.
- 보안 조치 준수를 강조하며, 방문자는 대피 지침을 준수해야 함.

□ **차량 및 항공 운송 현황**

- 자체 차량 47대 운영, 추가 20대의 수송 유닛 활용 예정임.
- 소형 및 중형 차량과 대형 트럭을 아웃소싱하여 운송 역량 강화.
- 자체 항공기 2대 운영(키토 및 과야킬에서 운항), 국제 물류 네트워크와 연계를 추진함.
- 국내 배송 서비스는 경쟁보다는 협력적 방식으로 운영하며, 공항 및 세관에서 물류 혁신을 추진 중임.

□ **보안 및 운영 효율성**

- 시설과 인력의 보안 강화(전국 57개 CCTV 운영, 과야킬에 추가 설치 예정).
- 화재 경보 시스템 및 대피 시스템 구축 완료.
- 모든 차량에 GPS 및 실시간 추적 시스템 도입.
- 운전 중 안전성 확보를 위한 인공지능 기반 운전자 모니터링 시스템 적용중이며 확대 예정임.

□ **물류 및 인프라 개선 과제**

- 키토 및 과야킬의 교통 혼잡 문제 해결 필요.
- 전기 자동차 12대, 전기 오토바이 4대 운영 중(지리적 제약으로 인해 150km 주행 거리 제한).

- 친환경 물류를 위한 태양광 발전소 및 전기 충전 인프라 구축 중.
- 물류 허브와의 협력 강화 및 정부의 지속 가능한 도시 이동성 정책 도입 필요함.

□ 공동 배송 및 정책 지원 필요성

- 정부 차원의 공동 배송 시스템 도입 필요.
- 도심 내 배송 차량의 운영을 최적화 위한 법적 및 정책적 지원 요청.
- 키토 및 과야킬의 물류 정책 수립을 위한 협력 방안 논의.

□ 물류 산업 내 교육 및 인재 양성

- 에콰도르 내 물류 및 운송 전문 인력 양성을 위한 교육 프로그램 필요한 것으로 보임.
- 대학 및 교육 기관과 협력하여 물류 및 공급망 관리 전문 과정 개설 검토가 필요함.
- DHL은 지속 가능한 운영을 위한 재교육 및 친환경 물류 시스템 도입 추진 중임.

□ 결론 및 향후 계획

- 에콰도르 물류 네트워크 확장을 위한 정부 및 민간 협력 강화.
- 인공지능 및 디지털 기술을 활용한 물류 최적화 추진.
- 친환경 물류 및 지속 가능한 운영 정책 확대.
- 향후 회의 일정 및 진행 상황 점검 예정.

<DHL 물류센터 방문>



□ **개회 및 인사말**

마테오 (주한대사관 상무부):

- 우리는 노동부와 한국 재무부의 환불 불가 협력 프로그램의 일환으로 에콰도르에 방문한 LRK 컨소시엄 그룹과 협력하고 있음.
- 국가의 물류 및 운송 상황을 분석하고 현재 요구 사항을 파악하여 공공 및 민간 부문과의 협력을 도모하는 것이 목적임.
- 물류 프로세스 및 공공/민간 부문의 주요 어려움을 이해하고 향후 개선안을 조사할 예정임.

César Johón (Servientrega 물류 담당자):

- Servientrega는 30년 이상 운영된 물류 및 소포 배송업체로, 콜롬비아에 기반을 두고 있음.
- 에콰도르 내에서 100% 지방 커버, 24시간 내 90%의 물류 배송 목표를 설정하고 있음.
- 국내 주요 도시에 물류 센터 운영 및 야간 운송 네트워크 활용하여 효율적 배송을 수행중임.

□ **물류 인프라 및 운영 현황**

- 육상 운송이 전체 물류의 95% 차지하며, 600개 이상의 다양한 크기의 차량 운용 중임.
- 항공 화물 운송은 상업 항공사의 여유 공간을 활용하며, 자체 화물 항공기 부족이 한계점으로 작용중임.
- 주요 고객은 금융, 자동차, 소매업 등 다양한 산업군에 분포함.

□ **물류 프로세스 및 주요 도전 과제**

라스트 마일 배송의 어려움:

- 대형 가전제품 및 가구 배송 시 문과 창문의 협소로 인해 배달 어려움 존재함.
- 라스트 마일 배송 개선을 위해 전기차 및 삼륜차 활용 방안 검토.

규제 및 운영 한계:

- 키토 및 주요 도시의 차량 통행 제한으로 인한 물류 운영 지연
- 특정 시간대 및 무게 제한으로 인해 대체 배송 방법 필요

기술 및 자동화 도입:

- 향후 5년 내 자동화 물류 센터 구축 계획.
- 자동화 시스템을 통한 패키지 분류 및 배송 최적화 추진.

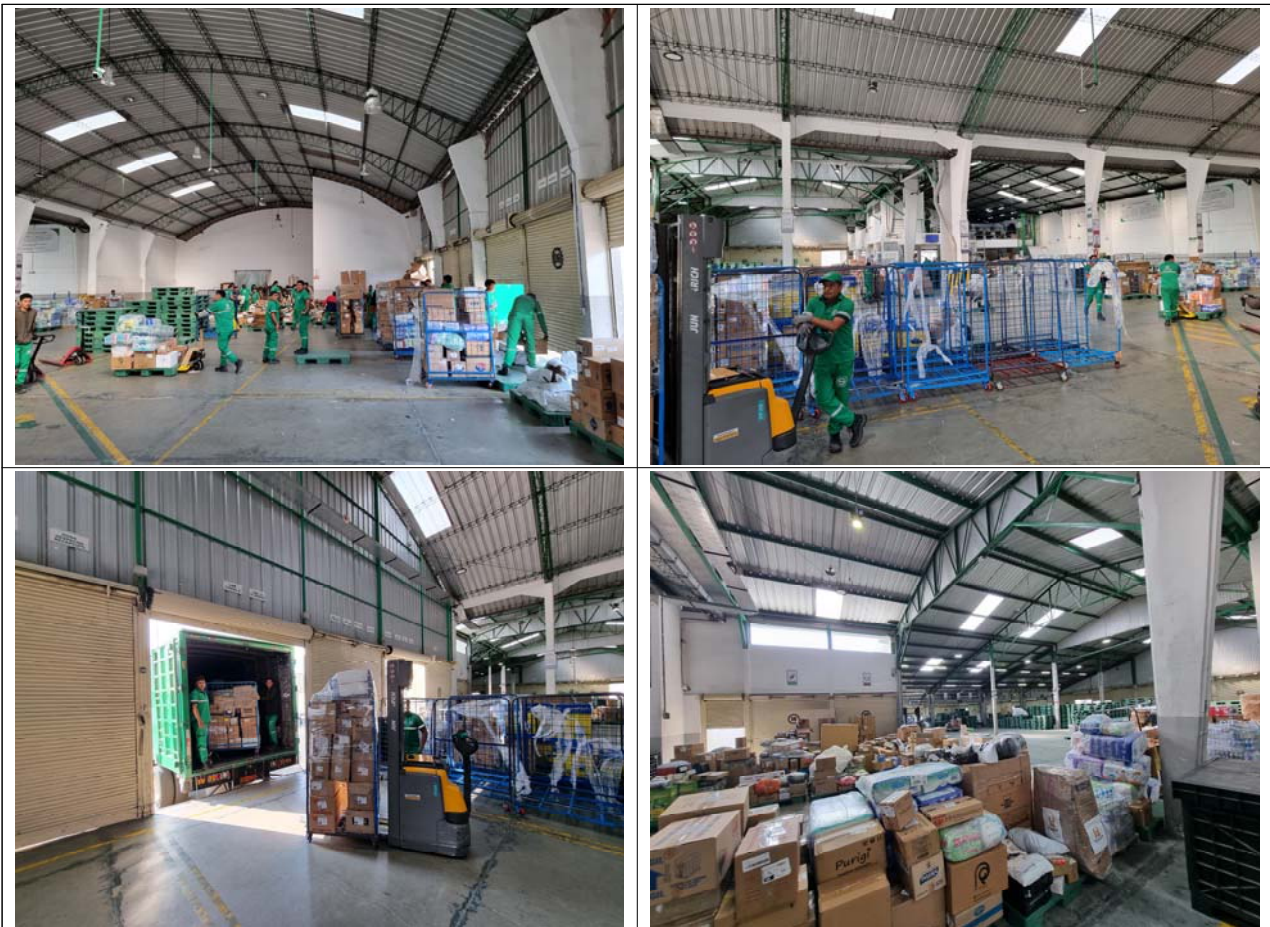
□ 공공정책 및 협력 방안

- 정부의 공동 배송 시스템 및 지속 가능한 물류 정책 필요.
- 친환경 물류 도입을 위한 인프라 구축 및 전기차 지원 확대 요청.
- 한국과의 협력을 통한 물류 개선 사례 연구 및 적용 방안 검토.

□ 결론 및 향후 계획

- 에콰도르 물류 네트워크 확장을 위한 공공 및 민간 협력 강화
- 스마트 물류 및 디지털 기술 도입을 통한 효율성 극대화
- 지속 가능한 물류 및 친환경 배송 시스템 도입
- 향후 협의 일정 조율 및 진행 상황 모니터링 계획

<Servientrega 물류센터 방문>



□ 회의 주요 내용은 아래와 같음

① 에콰도르 착수 보고

에콰도르 현지 물류센터 방문 결과를 공유하며, 프로젝트 추진 방향 및 관리 계획을 발표함.

- 방문한 주요 물류센터: 메가막시, DHL 물류센터
- 에콰도르 물류 인프라 부족으로 인한 물류 효율 저하 문제 확인

② 스마트 물류 인프라 개발 전략

- 내륙 및 수출입 물류 인프라 연계를 강화하여 국제 무역 허브로 발전
- 도심형 물류 단지, 수출 활성화 모델 등 맞춤형 사업 모델 제안
- 디지털 물류 신기술(무인 게이트, 자동 크레인 등) 적용 필요
- 한국 및 글로벌 스마트 물류 정책을 벤치마킹하여 에콰도르 적용 방안 검토를 제안함

③ 물류 체계 개선 방안

- 현황 분석 및 사례 조사를 통한 스마트 물류 체계 개선 방향 제시
- 주요 물류 거점 및 물류 정보 시스템 구축 필요
- 공항, 항만, 국경 지역의 최적 물류 네트워크 분석 수행

④ 콜드체인 물류 구축 방안

콜드체인 물류의 중요성과 구축 사례를 발표함.

- 온도 관리 시스템 도입을 통한 품질 보장 필요
- 에콰도르 내 콜드체인 인프라 부족으로 인한 물류손실 문제 요약

⑤ 한국 내륙 물류기지 구축 사례

한국의 내륙 물류기지(ICD, IFT) 구축 사례를 소개함.

- 한국의 수도권-부산권 물류 축과 유사한 에콰도르 물류 축(키토-과야 킬) 적용 가능성 검토
- 원스톱 물류 서비스 제공을 통한 물류 효율화 방안 제안

□ 질의응답

- 에콰도르 물류 인프라 개발 초기 단계에서 협력의 필요성 여부 논의
- 한국의 물류 산업 발전 과정 및 주요 인프라 구축 경험 공유
- 클라우드 소싱 물류(일반 시민 참여 배달 시스템) 도입 가능성 검토

□ 결론 및 향후 일정

- 2025년 6월: 중간 보고 및 방한 연수 계획
- 2025년 10월: 최종 보고 수행 예정
- 정부 및 관련 기관의 신속한 의사결정과 적극적 참여 필요

<착수보고 및 지식공유세미나 수행>



□ 회의 주요내용은 아래와 같음

① 프로젝트 개요 및 목표

• 프로젝트는 세 가지 주요 단계를 포함:

1) 에콰도르 현지 인프라 및 물류 현황 분석, 2) 글로벌 우수 사례 조사, 3) 스마트 물류 및 인프라 개선 로드맵 개발

• 교통인프라, 공항 주변 비즈니스 기회, 자유구역개발 등에 대해 논의

② 키토 공항 및 자유구역 개발

• 키토 공항 주변 1,600헥타르 자유 구역 및 200헥타르 경제개발구역 개발 계획 공유

• 물류 비용 절감 및 인프라 현대화를 통해 국제 물류허브로 성장 목표

• 공항 기반의 화물 수출입 증가 및 물류 단지 구축 검토

③ 물류비 절감 및 도심형 물류 체계 개선

• 키토에서 항구까지의 물류 비용이 전체 생산 비용의 17% 차지

• 효율적인 운송 체계 및 물류 거점 최적화 필요

• 경제개발구역 내 물류 허브 구축을 통해 물류비 절감 가능

④ 자유무역지대 및 경제개발구역의 전략적 활용

• 키토 공항 인근 경제개발구역 내 건항(Dry Port) 도입 필요

• 페루, 콜롬비아 등과의 다채널 물류 네트워크 구축 고려

• 법적 및 세금 혜택을 통한 기업 유치 방안 검토

⑤ 한국의 물류 개발 사례 공유

• 내륙 물류기지(ICD, IFT) 모델 적용 가능성 검토

• 클라우드 기반 물류 및 스마트 인프라 구축 필요성 논의

<키토 공항공사 업무협약>



□ 회의 주요내용은 아래와 같음

① 항만 및 공항 물류 인프라 개선

- 에콰도르 항만의 보안 강화 및 효율적 운영 필요
- 컨테이너 보안시스템(스캐너 및 RFID 기술) 도입 통한 물류흐름 관리
- 항구 내 마약 밀수 방지를 위한 강화된 통제 및 보안 절차

② 스마트 물류 및 자동화 시스템 도입

- 항만 및 공항 내 물류 흐름 자동화를 위한 AI기반 관리 시스템 도입
- 컨테이너/창고 관리 최적화를 위한 IoT 및 실시간 데이터 분석 활용
- 스마트 물류 기술 도입을 통한 인프라 현대화 및 생산성 향상

③ 물류비 절감 및 국제 경쟁력 강화

- 한국, 중국, 일본과의 물류 협력 모델 검토
- 브라질, 멕시코 등과의 삼각 무역 구조 도입 가능성 검토
- 컨테이너 회전율 개선 및 물류비용 절감 위한 효율적 운영 방안 검토

④ 화물 처리 및 보관 최적화

- 냉장 보관 시설 확장 필요 (특히 바나나 및 농산물 보관)
- 화물 적재 및 하역 효율성 증대를 위한 터미널 내 자동화 장비 도입
- 항구 및 공항 물류 창고 운영 개선

⑤ 자유무역지대 및 경제개발구역 활용

- 자유무역지대를 활용한 국제 물류 허브 조성 방안 검토
- 물류, 상업 및 산업이 통합된 경제개발구역 구축 필요
- 외국인 투자 유치를 위한 세제 혜택 및 인센티브 마련

<과야길 항만공사 업무협약>



□ 회의 주요내용은 아래와 같음

① 물류 인프라 현대화 및 스마트 시스템 도입

- 에콰도르 항만 및 공항의 현대화 필요성 강조
- 항만 내 화물 스캐너, RFID 시스템 도입을 통한 보안 및 물류 효율성 증대를 추진할 계획
- 항공 및 항만 물류 자동화를 위한 인공지능 및 데이터 분석기술 도입

② 한국-에콰도르 물류 협력 모델

- 한국과의 협력을 통해 글로벌 물류 네트워크 강화
- 과야킬-쿠엥카 고속도로 프로젝트 및 물류 거점 개발 계획

③ 항만 운영 및 경쟁력 향상 방안

- 민간 및 공공 항만 간 경쟁력 강화를 위한 법률 개정 필요
- 과야킬 항구의 물류 문제 해결 및 운영 최적화 방안 검토
- 갈라파고스 제도에 대해 물류산업 측면의 인프라 개선 방안 도출 필요, 가능하다면 관련 현장방문하여 검토하여 계획 내 반영
- 민관 협력(PPP) 모델을 통한 주요 항만 개발 프로젝트 진행

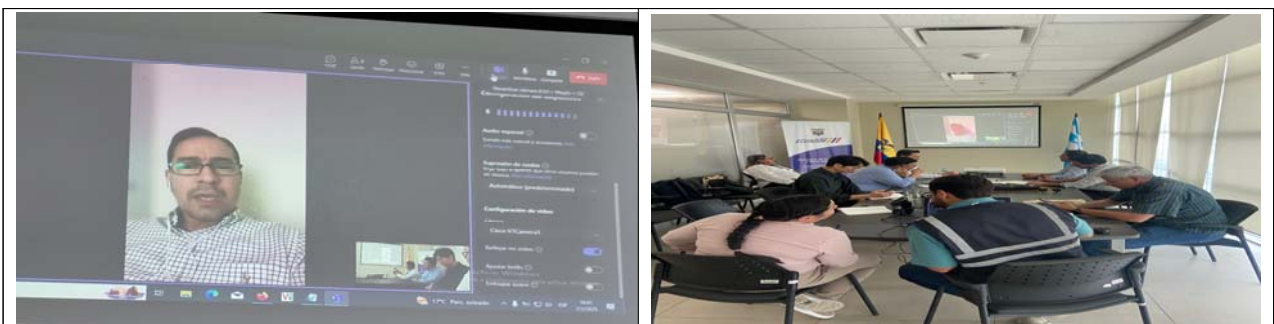
④ 육상 물류 개선 및 도로 인프라 확장

- 도로 기반 물류 허브 구축을 위한 민관 협력 모델 도입
- 장거리 화물 운송을 위한 도로 휴게소 및 물류 거점 개발 필요
- 도로 교통 관리 및 안전성 강화를 위한 규제 개편 논의

⑤ 연료 보조금 및 교통 정책 개선 사항의 논의

- 연료 소비량 기반의 새로운 보조금 정책 설계에 대한 검토 부탁
- RFID 및 차량 등록 시스템 개선을 통한 연료 효율성 관리
- 디지털 결제시스템 및 전자 지불 도입을 통한 물류비 절감 방안 연구

<MTOP 차관 업무협약>



□ 회의 주요내용은 아래와 같음

□ 회사 소개

아구자 그룹(Aguza Group)은 8개의 자회사로 구성된 물류 및 항만 운영 그룹으로, 전 세계 23개국에서 운영되며 1,500명 이상의 직원을 보유하고 있습니다. TPM 항만 터미널, 육상 운송 및 유통, 관세 창고 및 자동차 물류 서비스를 포함합니다.

□ 물류 운영 및 인프라 현황

- 에콰도르 내 3개의 유통 센터(키토 1개, 과야킬 2개) 운영
- 24,000m² 창고 운영 중, 24년 7월까지 12,000m² 추가 확장 계획
- 물류 창고의 다양한 온도 조절 시스템 운영(2~8도, 30도 이하 등)
- 탄소 발자국 인증 및 ISO 9001 보유하고 있음

□ 물류 및 유통 서비스

- 전국적인 육상 운송 및 유통 서비스 제공
- 3,300대 이상의 차량 보유, 갈라파고스 포함한 전국 물류망 구축
- 제약, 식품, 음료, 전자제품 등 다양한 산업군에 대한 물류 지원

□ 스마트 물류 및 자동화 계획

- 유통센터 내 자동화 시스템 도입 검토
- 로봇화된 물류 창고 도입 가능성 연구 수행 중임
- 지게차 자동화 및 원격 제어 시스템 개발 추진
- 물류 컨트롤타워 구축 및 실시간 차량 추적 시스템 도입

□ 물류 관련 규제 및 개선 요청

- 53피트 컨테이너 사용 허가 기간 단축 필요(현재 6~8개월 소요)
- 환경 인증 및 위험물 운송 허가의 신속한 처리 필요
- 공공기관과의 협력 강화 및 디지털 문서화 시스템 개선 필요

<아구자 그룹 물류센터 현장조사>



- 회의 주요내용은 아래와 같음
- 인프라 개발 및 물류 현대화
 - 단기 및 중장기 프로젝트 개발 필요성 논의
 - 에콰도르 과야킬시의 신공항 건설 가능성 검토
 - 신공항 개발과 기존 인프라 활용 방안 논의
- 공항 운영 및 물류 시스템
 - DHL의 화물 처리 역량과 보안 시스템 검토
 - 국제 항공화물의 효율적 이동 위한 레이더/물류 인프라 개선 필요
 - 공항 운영의 효율성을 높이기 위한 민간 항공과의 협력 방안 논의
- 과야킬 공항의 물류 경쟁력
 - 과야킬 공항의 자연적 이점(해수면에 위치) 활용 방안 논의
 - 항공기 연료 소모 감소 및 물류 비용 절감을 위한 최적화 방안 검토
 - 과야킬 공항을 통한 화물 물류 활성화 방안 모색
- 물류 및 운송 시스템 개선
 - 화물 항공사 확충 필요성 논의 (현재 DHL이 주요 화물 운송을 담당)
 - 냉장 체인(Cold Chain) 물류 시스템 확충 방안 검토
 - 신공항과 기존 항구, 물류 터미널 간 연결 도로 건설 필요성
- 공항 및 도시 개발 프로젝트
 - 신공항 부지(약 40km 거리)의 접근성 개선 필요
 - 새로운 공항과 항만, 도심을 연결하는 우회도로 건설 계획 검토
 - 기존 공항 부지를 활용한 스마트시티 개발 계획 논의
- 공공 및 민간 협력 방안
 - 한국 정부와 에콰도르 교통부 간 협력 가능성 논의
 - 한국 물류 및 인프라 기업의 중남미 진출 기회 검토
 - 공공 사업을 통한 물류 시스템 효율화 방안 검토
- 항공 물류 운영 개선
 - 과야킬 공항의 화물 물류 중앙 집중화 필요성 논의
 - 현재 수출입 화물 처리 방식 및 개선점 검토
 - 새로운 물류 허브 구축 가능성 평가

□ 통관 및 세관 절차

- 화물 터미널 내 세관 절차 최적화 방안 논의
- 디팔레타이징(Depalletizing) 및 화물 분류 시스템 개선 필요
- 수입 물품의 신속한 통관을 위한 자동화 시스템 도입 검토

□ 결론 및 향후 과제

- 신공항 및 물류 인프라 개발에 대한 구체적인 계획 수립 필요
- 항공 및 항만 물류 연계를 위한 민관 협력 강화
- 공항 및 도심 개발 프로젝트 대한 지속적인 논의 및 투자 유치 추진

<과야킬 공항공사 업무협약>

