

# 국외출장복명서

기 간: 2024. 11. 10~2024. 11. 15  
출장지: 인도네시아 덴파사르

출장자: 이상건 선임연구위원

## I. 출장개요

1. 출 장 지 : 인도네시아 덴파사르

2. 출장기간 : 2024. 11.10 (일) ~ 15 (금)

3. 출 장 자 : 이상건 (GDPC 소장 )

4. 출장목적

□ 아시아개발은행은 최근 한국의 도시개발경험과 스마트시티에 대한 개발사례를 남아시아 국가에 적용하기 위한 노력을 기울이고 있음

□ ADB주최로 남아시아 중앙 정부의 고위급 공무원들과 개최하는 포럼에서 한국의 개발사례를 공유하고 이들과의 네트워킹을 통해 향후 협력방안을 모색하기 위함 임



[사진1] 인도네시아 덴파사르에서 개최된 남아시아 포트폴리오 개최식

## II. 출장일정

일정	출발지	도착지	주요내용	접촉예정 인물
11.10(일)	인천	덴파사르	(16:20) 인천 출발 (22:30) 덴파사르 도착	
11(월)			(9:00 ~ 17:00) 아시아개발은행 -South Asia Portfolio Forum 참석	
12(화)			(9:00 ~ 12:00) Integrated Urban Planning and Implementaion 세션 주제 발표	
13(수)			(9:00 ~ 15:00) -South Asia Portfolio Forum 참석	
14(목)	덴파사르		(18:00) 덴파사르 출발	
15(금)		인천	(9:00) 인천도착	

※ 인도네시아 화산폭발로 인한 화산재로 인해 대한항공 KE634편이 결항됨(첨부된 증명서 참조)에 따라 일정이 하루 지연됨

### III. 수행사항

#### 1. 행사 개요

##### o 남아시아 포트폴리오 포럼의 개최 취지와 목적

- 2023년 8월 스리랑카 벤토타에서 처음 열린 남아시아 포트폴리오 포럼에서는 방글라데시, 부탄, 인도, 네팔, 몰디브, 스리랑카 등 6개 개발도상회원국(DMC)의 재무부와 기타 이해관계자들, 아시아개발은행(ADB)의 관계자들이 모여 ADB가 지원하는 프로젝트의 설계, 준비, 실행 및 평가를 1차적으로 논의함
- 해당 포럼에서는 정책 및 행정 개혁, 제도적 프레임워크, 조달 과정, 보호 메커니즘, 재무 관리 개선의 필요성이 강조되었고, 프로젝트 준비 단계와 국가 개발 우선순위, 완성된 운영의 질을 통합해야 한다는 공감대가 형성됨
- 2023년 포럼의 합의에 따라 ADB는 인도 정부와 협력하여 스리랑카, 인도네시아, 네팔 정부를 위한 3회의 교환 프로그램을 뉴델리에서 개최됨
- 2024년 포럼은 2023년 포럼에서 얻은 성과를 바탕으로 남아시아 지역 개발도상회원국(DMC)과 ADB 간 전략적 협력을 강화하고, 최적의 프로젝트 준비 및 실행을 위한 교류를 확대하며, 남아시아를 넘어선 협력을 추진할 목적으로 개최함

##### o 2024 남아시아 포트폴리오 포럼의 주요 논의 주제

- **프로젝트 준비 기준 강화:**
  - 회원국들이 새로운 프로젝트 준비 기준을 공식 채택하도록 지원.
  - 2025-2027년 국가 프로그램에 대한 피드백 수집.
- **재정 관리 및 조달 개혁:**
  - 인도네시아의 대출 통화 전환 경험 공유.
  - 효율적인 조달 관행 사례 교환.
- **도시화와 환경 문제:**
  - 통합 도시 계획 사례 연구.
  - 인도네시아 수도 이전 계획 사례 공유.

- ADB의 새로운 환경 및 사회 프레임워크(ESF) 논의.
- **민간 부문 개발 촉진:**
  - 민간 부문 성장 전략 소개 및 협력 방안 모색.
  - ADB의 기후 변화 대응 전략 통합.

## 2. 남아시아 포트폴리오 포럼 1일차 행사 참석

□ 일시 및 장소 : 2024. 11. 11(월) 9:00~17:00, 콘라드 호텔

□ 주요 회의내용

9:00 - 9:20 am

개회식

- **개회사:** Mr. Takeo Konishi (아시아개발은행(SARD) 남아시아부 총괄, 화상 참석)
- **프로그램 소개:** Mr. Rishikesh Singh (SARD, ADB 선임 운영 전문가)

9:20 - 10:30 am

세션 1: 2025-2027년 ADB 자금 지원 국가 프로그램: 전략적 방향과 미래 비전

- ADB 자금 지원 국가 프로그램에 대한 3년간의 개요를 제공하고, 각국의 국가 우선순위와 ADB의 전략을 통합하여 개발 효과를 극대화하는 방안을 논의.
- 투자 제안의 승인 및 약정 일정의 전략적 계획 필요성을 강조.
- **발표자:** Mr. Bouadokpheng Chansavat (SARD, ADB 운영 조정 지역 책임자)
- **토론자:** DMC 대표단

10:30 - 11:30 am

세션 2: 프로젝트 준비 강화: 지금까지의 여정

- 2023년 포럼 이후 프로젝트 준비 체계를 제도화하고 주요 이해관계자 간 시너지를 구축한 진행 상황 점검.
- 강력한 제도적 전환을 위한 행정 개혁 필요성 강조.
- **발표자:** Mr. Rishikesh Singh (SARD, ADB 선임 운영 전문가)

11:50 am - 1:15 pm

세션 2 (계속): 프로젝트 준비 강화: 향후 단계에 대한 패널 토론

- 프로젝트 준비 기준 채택 및 프로젝트 처리 및 실행 품질 개선을 위한 구체적인 전략 논의.
- **패널리스트:**
  - Mr. S M Jakaria Huq (방글라데시 재무부 경제관계부 추가 장관 및 ADB Wing

Chief)

- Mr. T.A.D.D. Premarathna (스리랑카 재무부 프로젝트 관리 및 모니터링 국장)
- Mr. Mahesh Bhattarai (네팔 재무부 기획, 모니터링 및 평가부 공동 비서)
- Ms. Khadeeja Milha (몰디브 재무부 자원 조달 전문가)
- Ms. Rinchen Dema (부탄 재무부 계획, 예산 및 성과부 프로그램 담당관)

사회자: Mr. Rishikesh Singh (SARD, ADB 선임 운영 전문가)

---

2:30 - 3:30 pm

**세션 3: 대출 통화 전환: 인도네시아의 경험**

- 인도네시아 정부가 개발한 대출 통화 전환 메커니즘을 공유하고, 이를 통해 재정을 효율적으로 관리하는 방안을 소개.
- 발표자: Mr. Suminto (인도네시아 재무부 예산금융 및 리스크 관리 총괄국장, 예정)
- 사회자: Mr. Joris V. Etten (ADB 인도네시아 현지 사무소 운영 책임자)

---

3:45 - 5:00 pm

**세션 4: 주권 대출 국가 노출 한도: 전망 및 영향**

- ADB 운영 포트폴리오의 노출 한도 프레임워크에 대한 통찰 제공 및 리스크 관리 및 대출 역량 강화 방법 설명.
- 남아시아 국가들의 미래 대출 및 파이프라인 관리 제약 극복 방안 논의.
- 발표자: Mr. Per Ola Nilsson (ADB 주요 리스크 관리 전문가)
- 토론 진행자: Ms. Na Won Kim (ADB 방글라데시 현지 사무소 운영 책임자)



[사진 2] 11월 11일 포럼 1일차 행사 장면

### 3. 남아시아 포트폴리오 포럼 2일차 행사 참석

□ 일시 및 장소 : 2024. 11. 12(화) 9:00~17:00, 콘라드 호텔

□ 주요 회의내용

#### 1. 오전 세션: 도시 생활의 도전 과제 탐색 (Session 5: 9:00 am - 1:15 pm)

- 도시 계획의 다각적인 문제를 해결하기 위한 통합 접근 방식의 필요성.
- 남아시아의 ADB 지원 프로젝트에서 경험한 도시화 문제 및 실행 과제 분석.
- **주요 내용:**
  - **다분야 접근 필요성:**공간 계획, 도시 교통, 주택, 공기 질, 물 공급, 폐기물 관리 등.
  - **핵심 교훈:**조기 자금 조달 옵션 탐색, 지방정부 역량 강화, 민간 및 공공-민간 파트너십 기회 창출.
  - **사례 연구:**인도네시아 수도 계획.

**발표자 및 주제:**

- **도시 개발 실행 과제:**Hikaru Shoji (ADB)
- **스마트 도시 통합 개발:**Dr. Sang Keon Lee (국토연구원)  
본 세션에서 특별히 한시간을 할애하여 한국의 신도시 개발과 그과정에서 스마트시티의 개발사례를 구체적으로 발표하고 약 20분간의 토론시간을 가지면서 각 국가들의 도시개발애로사항과 타개책에 대해 함께 논의함.
- **대도시 및 지역 계획:**Eric Huybrechts (L'Institut Paris Region)
- **수도 계획 사례 (누산타라):**Joris V. Etten (ADB 인도네시아 현지 사무소)

---

#### 2. 오후 세션: 환경 및 사회 프레임워크와 프로젝트 조달 (Session 6 & 7)

##### Session 6: 새로운 환경 및 사회 프레임워크 (ESF) 논의 (2:00 pm - 3:30 pm)

- **주제:**ADB의 새로운 환경 및 사회 프레임워크(ESF)의 정책적, 실행적 영향.
- **중점 논의:**
  - ESF가 프로젝트 처리 및 실행에 미치는 영향과 전략.
  - 환경 및 산림 허가의 시너지 강화 방안 논의.
  - **발표자:**Ricardo Barba (ADB 보호국 국장)

##### Session 7: 조달 효율성 향상 및 개혁 (3:45 pm - 5:30 pm)

- **주제:**ADB 지원 프로젝트에서 조달 효율성을 높이기 위한 과제 및 이니셔티브.
- **주요 내용:**
  - **발표:**ADB의 각국별 조달 이니셔티브 소개 (Jesper Pedersen, ADB).

- **패널 토론:**
    - 재정 권한 위임, 입찰 평가, 전자 조달, 전략적 조달 계획 등 논의.
  - **패널리스트:**
    - 방글라데시, 스리랑카, 네팔, 몰디브, 부탄의 조달 및 재정 담당자.
- 사회자: Jesper Pedersen (ADB).

### 3. 핵심 요약

둘째 날은 도시화 도전 과제 해결, 환경 및 사회 기준 적용, 조달 효율성 향상에 초점을 맞추며, 통합적이고 지속 가능한 개발 전략을 논의하고 특히 한국을 비롯한 성공 사례 및 교훈을 공유하는 데 중점을 둠



[사진 3] 2일차 행사 발표무대에서 촬영한 포럼참가자 모습

#### 4. 남아시아 포트폴리오 포럼 3일차 행사 참석

□ 일시 및 장소 : 2024. 11. 13(수) 9:00~15:00, 콘라드 호텔

□ 주요 회의내용

##### 1. 프로젝트 준비를 위한 자금 지원 방안 (Session 8: 9:00 - 10:15 am)

- **목표:**프로젝트 준비를 강화하기 위한 ADB의 자금 지원 방식(PFR 및 SEFF) 소개.
- **주요 내용:**
  - 마스터 플랜, 타당성 조사, 상세 엔지니어링 설계, 보호 조치 검토, 조달 역량 개발 등 다양한 준비 옵션 지원.
  - **발표자:**Prabhasha Sahu (SARD, ADB 선임 운영 전문가, 화상 발표).

---

##### 2. 민간 부문 개발 촉진 (Session 9: 10:30 am - 12:00 pm)

- **목표:**민간 부문 성장 환경 조성 및 주권 자금 조달의 보완 방안 논의.
- **주요 내용:**
  - 민간 기업가 정신과 공공-민간 파트너십(PPP) 기회 확대.
  - 민간 부문 성장을 위한 초기(Upstream), 중기(Midstream), 후속(Downstream) 로드맵 개발.
  - **발표자:**Takeo Koike (SARD, ADB 민간 부문 개발 지역 책임자).
  - **패널 토론:**
    - **패널리스트:**
      - 스리랑카, 방글라데시, 부탄, 네팔의 공공 및 민간 부문 담당자.

---

##### 3. 기후 변화 중심의 계획 및 운영 전략 (Session 10: 12:00 - 1:00 pm)

- **목표:**기후 변화 문제를 전략적 계획 및 개발 프로젝트의 핵심으로 통합.
- **주요 내용:**
  - 기후 변화 완화 및 적응 관점에서의 개발 프로젝트 계획.
  - 기후 변화 문제를 국가 우선 과제와 통합하는 방안 논의.
  - **발표자:**Karan Chouksey (ADB 기후 변화 및 지속 가능 개발부 전문가).

---

#### 주요 요약

셋째 날은 프로젝트 준비 강화, 민간 부문 개발 촉진, 기후 변화 통합 전략을 중심으로 논의되었고, ADB는 민간 부문과의 협력 확대와 기후 변화 문제 해결을 위한

국가적 통합 노력을 통해 지속 가능하고 효과적인 개발을 지원할 것을 제안함



[사진 4] 3일차 행사 중 각 국가 대표가 최종 포럼 참가 소감을 발표하는 장면



[사진 5] 3일차 행사 중 폐회식 장면

## IV. 부록

1. 항공편 결항 증명서 (별도 첨부)
2. 한국의 사례 발표자료 (별도 첨부)