

국외출장 결과보고서

기 간: 2023.11.19. - 2023.11.28.

출장지: 인도네시아 자카르타, 누산타라

출장자: 방설아 부연구위원, 정유진 연구원

I. 출장개요

1. 출 장 지: 인도네시아 자카르타, 누산타라

2. 출장기간

- 방설아: 2023. 11. 19. (일) ~ 11. 27. (월) 7박 9일
- 정유진: 2023. 11. 19. (일) ~ 11. 28. (화) 8박 10일

3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
한반도동아시아연구센터	부연구위원	방설아	
한반도동아시아연구센터	연구원	정유진	

4. 출장목적

- (배경) 2023 국토연구원 수시과제 ‘한-인도네시아 수도이전 협력사업의 평가 및 추진방향,’ ‘글로벌 수도이전 협력사업 추진방안 연구’에서 제안한 향후 협력사업이 ODA 사업화*됨에 따라 동사업 예비조사 각 파트 전문가로서 조사단에 참여
* 2025년 KOICA 정부부처제안사업 ‘인도네시아 신수도 복합커뮤니티센터 마스터플랜 및 시범 건립사업(안)’ 예비사업 선정(행정중심복합도시건설청 제안)
- (목적) KOICA 정부부처제안사업 예비사업의 타당성조사로서 △현장조사 및 사업여건 분석 △사업 범위 및 지원필요 상세내역 등 사업구성요소 협의 △수원국 기관방문을 통한 사업수행방안 협의 △수원국 공식사업요청서(PCP) 접수 △예비조사 성과물 등 조사 세부사항 공유를 위한 수원국과의 업무협의를 수행

5. 출장효과

- 국토연구원 수시과제 유관 사업화 예비조사 참여를 통한 연구의 연계사업 발굴 등 정책적 효과 제고
- 인도네시아 신수도 협력 관련 국토연구원 지식 자산 축적 및 네트워크 확보
 - 정부간 협력이 활발하게 추진되고 있는 인도네시아 신수도 관련 예비사업 현지 조사를 수행하는 건으로서, 현지 정보 구득뿐만 아니라 인도네시아 정부 네트워크 형성 가능
- 한국국제협력단 및 행정중심복합도시건설청과의 협력관계 강화 및 지속적 파트너 관계 구축에 기여

II. 출장일정

- 상시동행 : (행정중심복합도시건설청) 배은아 사무관, 오현주 주무관
(전문가 조사단) 문정호 국토연구원 명예연구위원, 박해육 지방행정연구원 선임연구위원,
김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소
건축사사무소 이사

일정/도시	시간	상세 내용	참석자	장소
11/19(일)	오후	○ 인천(15:05)→자카르타(20:15)	조사단	
11/20(월) /자카르타	10:00~ 11:30	○ 예비조사 착수보고 및 회의 - 조사계획 및 체크리스트 확인 - 조사단 전문가별 R&R 정의 - 조사 방향 확정	출장단, KOICA, 국토관	KOICA 사무소
	14:00~ 16:30	○ 공공사업주택부(PUPR) 방문 및 협의 - 신수도 개발현황 및 계획 확인 (PUPR 설명) - PUPR의 신수도개발 역할 및 향후계획 확인 - 사업 대상부지 대안 2개 제안 - 사업설명 및 조사방향 협의	조사단, KOICA, PUPR	공공사업 주택부 사무실
11/21(화) /자카르타	10:00~ 11:30	○ K-Water 현지지사 방문 및 협의 - 환경부 ODA(정수장) 추진현황 및 협의 - 신수도 개발 추진현황 및 장애요인 조사 - 건축사업 여건 조사 - ODA 사업 연계 방안 등 조사	조사단, KOICA, K-Water 실무자	KIND 사무실
	14:30~ 16:30	KIND 및 KOTRA 현지지사 방문 및 협의 - EIPP 추진현황 및 현지 사업 여건 조사/협의 - 신수도 개발 추진현황 및 장애요인 조사 - 인프라/건설 추진 여건 조사	조사단, KOICA, KIND 지사장, KOTRA 실무자	KOTRA 사무실
11/22(수) /누산타라 (신수도)	오전	○ 이동(자카르타→칼리만탄)		
	16:00~ 18:30	○ 공공사업주택부(PUPR) 실무자 면담 - 사업 방향 등 중간 협의 - 사업대상지 선정 및 기반시설 계획 등 협의 - 수원주무기관 결정 논의	조사단, KOICA, PUPR	현장 (누산타라)

일정/도시	시간	상세 내용	참석자	장소
11/23(목) /누산타라 (신수도)	10:00~ 14:00	○ IKN 건설현장 방문 및 현장조사 - 대통령궁 및 주요 건설현장 방문 - 현장 관계자 면담 및 건축 조사	조사단, KOICA, PUPR	현장 (누산타라)
	오후	○ 이동(칼리만탄→ 자카르타)		
11/24(금) /자카르타	10:00~ 13:00	○ 현지 유사시설 방문조사 - 복합커뮤니티센터 관련 유사시설 견학	조사단, KOICA	BSD City
	14:30~ 16:30	○ 신수도청(OIKN) 방문 및 협의 - 생활권 및 생활인프라 시설 계획/수요 조사 - 정보 및 데이터 확인 - PCP 설명 및 부처추가 요구사항 협의	조사단, KOICA, PUPR, OIKN,	신수도청 사무실
11/25(토) /자카르타	전일	○ 조사단 업무협의회(1) ○ 예비조사 결과 정리	조사단	
11/26(일) /자카르타	전일	○ 조사단 업무협의회(2) ○ 예비조사 결과 정리 및 회의	조사단	
11/27(월) /자카르타	10:00~ 11:30	○ 예비조사 결과 보고 - KOICA 사무소 결과보고 및 전문(초안) 전달	조사단, KOICA	KOICA 사무소
	14:00~ 15:30	○ 조사결과 관계기관 보고 - 수원대상기관(공공사업주택부) 조사결과 보고	조사단, KOICA, PUPR, OIKN,	공공사업 주택부 사무실
		○ 자카르타(21:50)→인천(익일 06:50^{*1})		

III. 수행사항

1. 예비조사 착수보고 및 회의

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 20일(월) 10:00~11:30 / KOICA 자카르타 사무소

□ 참석자

- KOICA: 정윤길 KOICA 자카르타 사무소장, 이정옥 부소장, 조성복 CM, 조성태 국토관
- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전문, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사

□ 주요 내용

1) 조사단 소개 및 예비조사 추진계획 브리핑

○ 문정호 단장

- 행정중심복합도시건설청에서 제안한 ‘인도네시아 신수도 복합커뮤니티센터 마스터플랜 및 시범 건립사업’은 신수도에 복합커뮤니티센터 건립, 공공 커뮤니티 서비스 지원을 통해 주민 편의성과 자치역량을 높이고 신수도의 내 양질의 정주환경 확산을 목표로 함
- 복합커뮤니티센터 건립 및 마스터플랜 수립이 주요 사업내용으로, 도시정책, 도시계획, 건축, 행정, 성과관리 전문가로 구성된 조사단이 예비조사를 수행할 예정임

2) 예비조사 시 주안점 논의

○ 정윤길 KOICA 자카르타 사무소장

- 사업에 긍정적 또는 부정적으로 영향을 줄 수 있는 제반 요소에 대한 현장조사 결과와 파견 전문가의 전문성에 기반, 냉정한 검토를 통해 이를 종합한 사업 타당성 여부 판단이 필요함
- 신수도 이전계획 변동 가능성을 염두에 두고 조사를 진행해야할 것임
- 효율적인 사업 실행방안을 도출하되, 사업목표 달성에 리스크가 크다고 판단될 경우 가감 없이 의견 공유를 요청함

3) 검토 필요사항

○ 정윤길 KOICA 자카르타 사무소장

- 복합커뮤니티센터 요소별 관리주체, 인도네시아의 복합커뮤니티센터 관련 수요, 복합커뮤니티센터의 인도네시아 문화 및 관습 적합성 등 검토가 필요함
- 복합커뮤니티센터 마스터플랜 과업의 범위와 포함 여부에 대한 신중한 검토 요망
- 신수도 건설 관련하여 공공사업주택부와 신수도청의 권한 및 향후 변동사항 등을 고려하여 수원기관 확정이 필요함



2. 인도네시아 공공사업주택부 방문 및 협의

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 20일(월) 14:00~16:30 / 공공사업주택부 회의실

□ 참석자

- 인도네시아 공공사업주택부(PUPR):

Cakra Nagara (Director, Bina Penataan Bangunan (BPB) Directorate of Building Management Development), Putri Intan Suri (Head of Building Management Technical Planning, Dit. BPB, DJCK), Astriana.Harjanti (Head of Foreign Loans and Grants Management), F. Dini Ambarsari (Head of International Cooperation Division), Dwityo Akoro (PUPR TF) Ashri Amauah (Staff) 등 10명

- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원

- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관

- KOICA 조사단: 이정욱 부소장, 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사

□ 주요 내용

1) 참석자 소개 및 신수도 개발현황 발표

○ Cakra Nagara(Director of Building Management Development, PUPR)

- IKN의 개발은 2024년까지 2045년까지 5단계로 나누어져 있으며 2022년부터 2024년까지의 첫 단계는 신도시 주민들을 지원하기 위한 기초 주택과 기본 인프라가 건설되는 등 도시 생태계(city eco-system) 조성에 집중하고 있으며, 공무원 주택건설 또한 우선순위임
- IKN의 복합용도지역에 스마트복합커뮤니티센터를 건설하기를 희망하며, 정부청사, 무역센터, 병원 등이 함께 위치할 예정임
- 말레이시아 푸트라자야와 유사한 형태로 보일 수 있는데 기술력은 한국의 기술력을 도입하고자 하며, 어떻게 건물을 스마트하게 만드는지 한국의 경험 공유가 필요함

2) 예비 사업 개요 소개

- 문정호 단장
 - 본 프로젝트를 위해서는 커뮤니티에 대한 개념, 인도네시아 신수도가 필요로 하는 공공서비스 종류 등에 대한 확인이 필요하며, 이를 통해 복합커뮤니티센터의 프로토타입 설계를 통한 확산을 목표로 함
 - 신수도법에 따라 복컴 건설 및 운영이 시행될텐데, 관련 담당기관에 대한 논의를 통해 사업 관련 조사의 원활한 수행이 필요

3) 프로젝트 관련 계획 내용 공유

- Dwityo Akoro (PUPR TF)
 - 커뮤니티센터 건립을 위해 계획 및 설계 관련 인도네시아에서 참조로 사용되는 몇 가지 법적 문서 참고가 필요할 것으로 보임(Regional Spatial Plan, the Urban Design Development(UDD)) Area Development Planning)
 - 신수도 커뮤니티 계획 관련 Area Development Planning 문서를 참고, 2022-2024년 동안 계획이 어떻게 실현되는지를 살펴봐야할 것임



▲ 공공사업주택부 방문 및 협의 / 인도네시아 공공사업주택부

3. K-Water 현지지사 방문 및 협의

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 21일(화) 10:00~11:30 / K-Water 자카르타 지사

□ 참석자

- K-Water: 박세원 차장, 민휴 부장
- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 이정욱 부소장, 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사

□ 주요 내용

1) K-Water의 인도네시아 신수도 사업 소개

- 민휴 부장
 - 인도네시아의 경우 상수도 60퍼센트 하수도 2퍼센트 보급된 현황으로 하수처리 없이 흘러가고 있는 측면이 있음
 - 이에 수자원공사는 인도네시아 신수도 내 정수장, 하수장 관말까지 책임지는 일괄시스템 개발을 준비하고 있으며, 누산타라 신수도 탄소중립 상수도 인프라 구축 사업은 신수도에 들어가는 첫 번째 프로젝트가 될 수도 있을 것으로 기대함

2) 인도네시아 내 사업 추진 경험 공유

- 민휴 부장
 - 프로젝트마다 다르게 적용되지만 인도네시아는 관급자재를 60% 이상 사용해야 하는 규정이 있음을 유념해야 함
 - 건설사업으로 접근한다면, 인건비는 우리나라보다 낮은 수준이나 자재비는 국제시세로 적용되어 대동소이하게 산정해야 함
 - 인도네시아 외국인건설법 상 건설사업 추진 시 현지기업 30%의 합작법인이 만들어져야 하는 시스템을 가지고 있으며, 엔지니어링, 시공별 일정 수준이상 현지기업이 참여해야 한다는 조건이 있으므로 이에 대한 파악이 필요함



▲ K-Water 방문 및 협의 / K-Water 현지지사

4. KIND 및 KOTRA 현지지사 방문 및 협의

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 21일(화) 14:30~16:30 / KOTRA 자카르타 사무소

□ 참석자

- KIND: 정종현 센터장
- KOTRA: 김희수 과장
- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 이정욱 부소장, 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사

□ 주요 내용

1) 신수도 건설 동향 공유

- 정종현 센터장
 - 조코위 정부는 강한 의지를 가지고 신수도 관련 추진이 변경사항이 없도록 조치를 취하고 있으며, 신수도법을 2023년 10월에 개정, 2045년까지의 계획 또한 법률에서 확정하였음
 - 신수도청 조직 인원은 2023년 10월 기준 200명 추가되는 등 권한이 강화되고 있고 2024년 대선 또한 누가 당선된다 하더라도 조코위 대통령의 정책을 지지할 가능성이 높은 상황임
 - 2023년 10월 신수도법 개정은 7개 내용으로 신수도청 권한 강화, 2045년까지 개발플랜을 확정하는 등의 내용을 담고 있으며 개발플랜을 법에 명시했다는 것은 굉장히 강한 의지로 해석됨
- 김희수 과장
 - 그러나 신수도 주변상업지구 등 형성 시기가 늦어지고 있으며, 경제성 등에 여전히 의문이 있는 상황이며, 신수도 관련 사업이 민간조달을 80%로 추진하고자 하는 나라임에도 불구하고 민간기업에 호의적이지는 않은 편임
 - 신수도 관련 2024년 대선까지 한국기업들은 관망할 것으로 예상됨. 2023년 11월 21일자 신수도의 직접적인 외국인투자 0건, 6건은 호텔이나 병원으로 파악된다는 내용의 언론 기사와 더불어, 인니 투자부 장관이 국내 투자자에게 우선적인 기회를 줄 수 있도록 한다는 발언을 한 적이 있음

2) 인도네시아 스마트시티 동향 공유

- 김희수 과장
 - 국토부 ODA 사업 중 K-City 네트워크 사업이 실증사업, 마스터플랜 사업으로 구성되어 있으며 그중 신수도 마스터플랜 작성 사업이 수행됨
 - 사업 종료후 2024년 400억 규모 스마트센터 용역이 인도네시아 발주로 올라올 예정인데, K-City 네트워크 사업을 바탕으로 수주를 현지 통신사 텔콤, 우리나라 마스터플랜 참여 기업이 참여할 것으로 기대함

3) 건설사업 추진 애로사항 등 공유

- 김희수 과장
 - 실제 사업을 수행할 경우 로컬파트너를 정하고 실행가능 법적 지위 획득 등 시간과 노력이 많이 들어갈 것으로 판단됨
 - 또한 과정 자체에서 지연되는 경우도 많기 때문에 로컬파트너나 사업주체의 인도네시아 관련 경험과 역량에 따라 문제를 겪는 단계나 요소가 다를 수 있을 것임



5. 공공사업주택부(PUPR) 실무자 면담

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 22일(수) 16:00~18:30 / 발릭파판(신수도 인근) 숙소

□ 참석자

- 인도네시아 공공사업주택부: Nuriza Wardi, Barie Hartono (Urban Planning Specialist)
- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사, Dyan(KOICA 스태프)

□ 주요 내용

1) 신수도 공간구조계획 및 사업후보지 관련 공유

- Nuriza Wardi (인도네시아 공공사업주택부 Urban Planning Specialist)
 - IKN은 3개의 수도확장지역(KP-IKN), 수도지역(K-IKN), 정부핵심구역(KIPP)로 세분화되며, 1단계 공사가 진행중인 KIPP 지역은 6,851Ha의 면적으로 구성
 - 정부핵심구역 하위에는 WP1A, WP1B, WP1C의 3개 계획구역이 있으며, 그 하위구조는 Precinct, District 구역으로 구성
 - 정부핵심구역의 68%를 녹지로 이용, 24%는 건축하는 토지이용계획을 수립하고, 28만명 인구, 9만5천 세대의 주거를 공급하도록 계획됨

- 정부핵심구역 중 WP1A 지역은 7개의 RPK로 구분되며, 그중 스마트커뮤니티 센터의 사업후보지로 검토되는 지역은 중앙의 핵심구역임
- 신수도 계획구역내 대지 소유권은 신수도법에 의거하여, 신수도청이 개발권한을 소유하고 있음



▲ 인도네시아 공공사업주택부 실무자 면담 / 발릭파판(신수도 인근)

6. IKN 건설현장 방문 및 현장조사

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 23일(목) 10:00~14:00 / 신수도 IKN 건설현장

□ 참석자

- 인도네시아 공공사업주택부: Nuriza Wardi, Barie Hartono (Urban Planning Specialist) 등 관계자 6명
- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사, Dyan(KOICA 스태프)

□ 주요 내용

1) 신수도 건설 현황

- 현장조사 결과
 - 2022년 대통령궁 공사를 착공하였고, 2023년 11월 현재 중앙정부핵심지역 KIPP WP1A에는 대통령궁 및 정부청사지역의 공공청사 건축물의 골조공사가 활발히 진행중임을 확인
 - 또한, 상수도공급 및 전력공급, 접근도로 건설 등 인프라 공사에도 박차를 가하고 있는 것으로 파악됨

2) 사업후보지 현장 조사

- 현장조사 결과
 - 복합커뮤니티센터 사업후보지(2)가 입지조건, 접근성, 부지조성 조건, 기반 인프라 구축 용이성 측면에서 적합한 부지로 판단됨



7. 현지 유사시설 방문조사

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 24일(금) 10:00~13:00 / BSD City

□ 참석자

- 인도네시아 공공사업주택부: Nuriza Wardi, Barie Hartono (Urban Planning Specialist) 등 관계자 6명
- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사, Dyan(KOICA 스태프)

1) BSD City 소개

○ 현장조사 결과

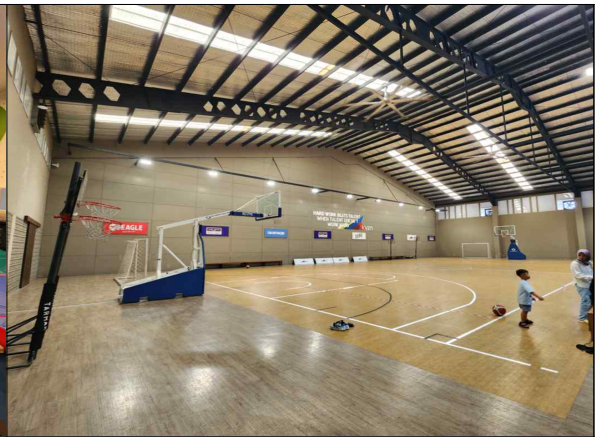
- BSD는 인도네시아 반텐에 위치하며, 업무시설, 쇼핑센터, 쇼핑몰, 커뮤니티센터, 병원, 학교/대학, 은행, 호텔, 국제컨벤션센터, 주거 숙박시설, 및 기타 업무시설이 통합된 고급형 신도시

지역임

- BSD는 현지에서 최초로 그린빌딩 인증을 받은 업무용 건물, 친환경 조경 및 교통통제시스템 및 고급 주거지가 통합적으로 개발된 지역임
- 인도네시아 그린, 스마트 빌딩이 지향하는 바를 대표적으로 보여주고 있으나, 복합커뮤니티센터는 공공시설로서 접근해야하기 때문에 지향점과의 타협점을 모색해야 할 것임



▲ BSD 내 어린이 놀이방



▲ BSD 내 실내 운동시설



▲ BSD City 내 건물



▲ BSD City 관계자 회의

8. 인도네시아 신수도청(OIKN) 방문 및 협의

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 24일(금) 14:30~16:30 / 신수도 IKN 건설현장

□ 참석자

- 인도네시아 신수도청: Achmad Jaka Santos Adiwijaya (Sekretaris), Kusrianti (Kasubdit Wilayah, Head of Regional Sub-Directorate), Bondan Pristiwandana (Direktur Pengembangan Usaha dan Investasi PT Bina Karya) 등 관계자 15명
- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 이정옥 부소장, 박해욱 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사, Dyan(KOICA 스테프)

□ 주요 내용

1) 신수도 건설 현황 공유

- Achmad Jaka Santos Adiwijaya (Sekretaris)
 - 인도네시아 정부는 2022년부터 2045년까지 5단계에 걸쳐 신수도개발을 완료할 것을 목표로 추진중이며, 1단계로서 2024년 8월까지 도시 생태시스템을 완료하고자 함
 - 신수도 정부핵심구역으로서 대통령궁을 포함하여 39개 정부부처를 이전하고자 하며, 한 약 3~4만 명의 이주를 목표로 하고 있음(2024년)
 - 여러 국가와 세계 여러 기관과의 협력을 추진하고 있으며, 신수도 협력 관련 양해각서 등을 체결하는 상황임
 - 신수도청은 원활한 프로젝트 추진을 위하여 민간투자를 적극적으로 유치하고자 하는 입장임

2) 프로젝트 개요 및 예비조사 소개

- 문정호 단장
 - 신수도 현장과 관계자들과의 면담을 통해 파악한 바, 금번 프로젝트의 목표로서 신수도의 지속가능한 정주환경 조성을 지원하기 위한 프로젝트로서 커뮤니티센터 시범건립, 신수도 권역 커뮤니티센터 확산을 위한 계획 수립 등을 설정하고자 함
 - 신수도에 거주하게 될 인도네시아 국민들의 정착을 돕고, 도시에 계속 머물도록 할 수 있는 중요한 역할을 할 것으로 기대함
 - 본 예비조사에서는 사업의 타당성조사를 수행하고, 프로젝트 요소들을 현지 현황과 협력기관 과 조율해나갈 예정이며, 특히 커뮤니티센터 내 시설 등은 주민 수요를 반영하여 설계해 나갈 계획임

3) 프로젝트 필요성 및 협력 논의

- Bondan Pristiwandana (Direktur Pengembangan Usaha dan Investasi PT Bina Karya)
 - 제안한 커뮤니티센터의 경우 인도네시아가 수도이전을 하면서 수도를 단순히 이전하는

것이 아닌, 인도네시아 국민에 더 나은 삶을 제공할 수 있는 공간으로서 접근할 수 있는 아이디어라고 여겨짐

○ Achmad Jaka Santos Adiwijaya (Sekretaris)

- 현재 공무원들을 중심으로 신수도 거주민들이 형성될 예정이며, 그 과정에서 본 한국과의 협력프로젝트가 원활히 실시되어 공동의 목표를 달성할 수 있기를 희망함



9. 조사단 업무협의회 (1)

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 25일(토) 10:00~13:00 / Artotel Suites Mangkuluhur

□ 참석자

- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사

□ 주요 내용

1) 주요 조사내용 결과 논의

○ 문정호 단장

- 전반적으로 정책적인 드라이브가 하드웨어, 즉 공사 쪽에 집중되어있고, 소프트웨어적으로 정책적 고려가 미흡함
- WPIA 지역에 대해서는 주민들이 편안하게 생활할 수 있고 사업추진주체로 하여금 주민들의 생활편의와 소셜 커뮤니티 형성 계기를 만드는 것이 프로젝트의 취지로 보여짐
- 장기적으로 주민들의 구성이 역동적으로 바뀔 것이기 때문에 보다 유연한 운영 방식의 노하우를 전략적으로 마련, 메뉴얼화해 공유할 필요가 있을 것임

2) 예비조사 보고서 작성 시 주안점 논의

○ 조사단 논의 결과

- CPS 인도네시아 정부의 중기개발계획 달성지원, CP 중자연과 사람이 함께하는 스마트 도시개발 등을 고려하여 성과목표 및 세부 액티비티를 설정해야 함
- 건립설계 관련 현지의 아이디어를 받아보고(현지건축가 컨택), 현지기업 등이 참여해서 프로젝트의 오너십을 가질 수 있도록 해야할 것임



▲ 조사단 업무협의회 (1)

10. 조사단 업무협의회 (2)

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 26일(일) 14:00~17:00 / Artotel Suites Mangkuluhur

□ 참석자

- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사

□ 주요 내용

1) 예비조사 결과 발표 준비

○ 조사단 논의 결과

- 인도네시아의 생활권계획은 토지이용 차원에서 되어있기 때문에 커뮤니티센터를 통해 어떻게 기능들이 모이고 연계될 수 있는지 제시하는 방향으로 제안해야할 것임
- 우리 복합커뮤니티센터의 운영구조를 구조화하여 인도네시아에 적용할 수 있는 방안으로서 예비조사 결과 발표시 제안, 현지 적용가능성 등 조율이 필요함

2) 수원기관 요청사항 정리

○ 조사단 논의 결과

- 사업대상지의 건축면적, 예상 공사단가 등 상세정보 구득이 필요하며, 관련 추산을 위하여 유사사례 기관의 총건물 공사비 등을 확인할 필요가 있음
- 사전 공공사업주택부 등에 공유된 체크리스트 중 필수적인 사항들만 추려서 회신 재요청, 출장 후 관련 내용 구체화하여 타당성 분석에 활용할 수 있도록 해야 할 것임
- MoM 서명 등을 통하여 수원기관의 역할과 협조사항을 구체화하고 지속적으로 협의를 추진해야할 필요가 있음



▲ 조사단 업무협의회 (2)

11. 예비조사 KOICA Wrap-up 회의

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 27일(월) 10:00~11:30 / KOICA 자카르타 사무소

□ 참석자

- KOICA: 정윤길 KOICA 자카르타 사무소장, 이정옥 부소장, 조성복 CM
- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사

□ 주요 내용

1) 예비조사 결과 공유

○ 문정호 단장

- 신수도 현장 방문 등을 통하여 인도네시아 신수도 건설에 대한 의문은 다소 해소된 것으로 보이며, 수원기관으로 협의하고 있는 공공사업주택부 또한 수요 및 사업의지가 굉장히 높은 편임

- 당초 제안하고자 했던 마스터플랜 관련해서는 현지의 계획과 융합되어 신수도 개발 현황에 맞추어 적용될 수 있는 가능성이 높은 방향으로 구상할 계획임

2) KOICA 자카르타 사무소 의견 공유

- 정윤길 KOICA 자카르타 사무소장
 - 전반적으로 여러가지 리스크에 대한 우려가 있었는데, 예비조사 결과를 확인하니 관련 리스크에 대한 우려가 다소 해소되었음
 - 현재까지는 사업 추진에 큰 무리는 없을 것으로 보이며, 추진과정에서 연계사업 구상 또한 고려할 수 있을 것으로 사료됨



▲ 예비조사 KOICA Wrap-up 회의 / KOICA 자카르타 사무소

12. 예비조사 공공사업주택부 Wrap-up 회의

□ 일시 및 장소 : 2023년 11월 27일(월) 14:00~15:30 / 인도네시아 공공사업주택부

□ 참석자

- 공공사업주택부: Kusrianti (Head of Regional Sub-Directorate), Astriana.Harjanti (Head of Foreign Loans and Grants Management) 등 7명
- 국토연구원: 문정호 명예연구위원(단장), 방설아 부연구위원, 정유진 연구원
- 행정중심복합도시건설청: 배은아 사무관, 오현주 주무관
- KOICA 조사단: 이정욱 부소장, 박해육 지방행정연구원 선임연구위원, 김철중 (주)토펙엔지니어링 건축사사무소 전무, 홍나미 (주)한아도시연구소 건축사사무소 이사

□ 주요 내용

1) 예비조사 결과 공유

- 문정호 단장
 - 신수도 현장 방문 등을 통해 본 프로젝트의 가능성을 확인하였음

- 커뮤니티센터는 주민들의 생활을 지원하는 기본적인 시설으로, 주민들의 부족한 생활공동서비스를 충족하며 동시에 도시운영과 커뮤니티 네트워크의 근간을 이룰 수 있음
- 이를 스마트, IT로 엮어내어 신수도 전반, 나아가 전국으로 확산될 수 있도록 해야 할 것이며, 그 과정에서 세종시 경험이 큰 도움이 될 것임

2) 프로젝트 향후 협력 논의

- Kusianti (Head of Regional Sub-Directorate)
 - 프로젝트 명칭, 기간, 구성요소 등에 대한 지속적인 협의가 필요할 것으로 사료됨
 - 특히 커뮤니티센터의 구성요소와 관련하여, 예상되는 수요에 적합한 시설들로 구성되었으면 좋겠음(예: 공공 사무 공간 등)
 - 프로젝트가 추진될 수 있도록 공공사업주택부 측에서 적극적으로 협조할 수 있도록 하겠음



▲ 예비조사 공공사업주택부 Wrap-up 회의 / 인도네시아 공공사업주택부