
「천안 종축장 이전부지 활용 기본구상 수립 연구」
- 해외출장 보고서 -

2019. 07.

- 출장지역 : 쑤저우·선전(중국), 타이페이(대만)
- 출장기간 : 2019. 7. 23. ~ 7. 30.
- 출 장 자 : 국토계획·지역연구본부 장철순 본부장
이영선 연구원

< 차 례 >

I. 출장 개요

II. 출장 일정

III. 수행사항

IV. 시사점

I. 출장 개요

1. 목적

- 천안 종축장 이전부지의 개발 컨셉으로 제안하고자 하는 복합단지 개발과 관련된 사례로는 중국 쑤저우의 중국-싱가포르 쑤저우공업원구, 선전경제개발특구, 신주과학단지의 개발배경 및 조성현황, 앞으로의 개발 방향 등을 조사하여 천안 종축장 기본구상 수립에 접목하고자 함
 - 쑤저우 공업원구 및 신주과학단지는 제조업, 상업, 주거, 연구개발 등의 시설을 지구 내에 함께 배치하고 있는 복합단지임
- 쑤저우 공업원구 및 신주 과학단지 조사를 통하여 국가 주도의 복합단지 조성사례를 검토하고 인재 육성 및 지원 방안에 대한 의의를 도출하고자 하며,
- 선전경제개발특구 및 첸하이특별경제구역과 관련하여 기업지원 방안에 대한 시사점을 도출하고자 함

2. 출장자

- 장철순 선임연구위원
- 이영선 연구원

3. 출장지(주요 방문지)

- 중국 쑤저우
 - 중신쑤저우공업원구개발그룹주식유한공사(CSSD)
 - 수통과학기술단지(STP)
- 중국 선전
 - 코트라 선전무역관 및 첸하이특별경제구역
- 대만 타이페이
 - 신주과학원구

4. 출장기간

- 2019년 7월 23일 ~ 7월 30일(7박 8일)

5. 주요활동

- 산업단지 복합개발과 관련하여, 국가 주도의 복합단지 조성 및 운영 사례 조사를 위한 담당 기관과의 자문회의, 현지 기관과의 자문회의 개최 및 사례지역 조사
- 싱가포르-쑤저우공업단지개발그룹유한회사(CSSD)
 - 쑤저우공업원구 개발 정책 및 현황, 향후 추진 과제 조사
- 남통산업단지
 - CSSD에서 신규개발을 추진 중인 복합단지 조사를 통한 천안 종축장 이전부지 개발 시 과제 도출
- 선전 코트라 및 첸하이특별경제구역
 - 경제특구로서 이미 발전한 선전에서 해외 기업 유치를 위해 조성한 특별경제구역 사례 조사
- 신주과학원구
 - 반도체기업 중심의 산업 단지 개발배경 및 복합단지 개발 사례 조사

II. 출장 일정

1. 세부일정

일정 (요일)	출발지	도착지	업무수행내용
7월23일 (화)	인천	상하이 쑤저우	(11:10) 인천 출발(KE 897) (12:25) 상하이 도착 (상해 푸둥공항) (15:00) 쑤저우 도착
7월24일 (수)			(10:00-14:00) 쑤저우 공업원구 산업지구 현지조사 (15:00-17:00) 중신그룹소주공업원구개발유한공사 업무협의
7월25일 (목)			(10:00-14:00) 수통과학기술단지 현지조사 (16:00-18:00) 쑤저우공업원구 연구개발지구 현지조사
7월26일 (금)	쑤저우	상하이 선전	(08:00) 쑤저우 출발 (15:55) 선전 도착 (17:00) KOTRA 선전무역관 업무협의 (18:00) 첸하이경제개발특구 현지조사
7월27일 (토)	선전	타이페이	(14:00) 선전 출발(ZH9073) (16:30) 타이페이 도착
7월29일 (월)	타이페이		(10:00) 신주과학원구 업무협의 (14:00-16:00) 신주과학원구 현지조사
7월30일 (화)	타이페이	인천	(13:20) 타이페이 출발(KE0692) (16:50) 인천 도착

2. 인터뷰 일정

- 쑤저우 공업원구 개발 관련 담당자 면담
 - 일정: 7월 24일(수) 14:00
 - 참석자: Elina Kim, Leo Song, (이상 CSSD), 장철순 선임연구위원, 이영선 연구원(이상 국토연구원), 육안수 팀장, 조정희 팀장(이상 충청남도청)
- 수통과학기술단지 개발 관련 담당자 면담
 - 일정: 7월 25일(목) 10:00
 - 참석: Pan(STP), 장철순 선임연구위원, 이영선 연구원(이상 국토연구원), 육안수 팀장, 조정희 팀장(이상 충청남도청)
- 선전경제개발특구 관련 담당자 면담
 - 일정: 7월 26일(금) 16:00
 - 참석: 정준규 관장, 완커 대리(이상 KOTRA 선전무역관), 장철순 선임연구위원, 이영선 연구원(이상 국토연구원), 육안수 팀장, 조정희 팀장(이상 충청남도청)
- 신주과학단지 조성 관련 담당자 면담
 - 일정: 7월 30일(월) 10:00
 - 참석: Grace C., (이상 신주과학원구), 장철순 선임연구위원, 이영선 연구원(이상 국토연구원)

[인터뷰 담당자 정보]

<싱가포르-쑤저우 공업단지개발그룹유한회사>



金仙姬
招商部 副總經理
Elina Kim
Marketing Department Deputy General Manager



中新苏州工业园区开发集团股份有限公司
CHINA-SINGAPORE SUZHOU INDUSTRIAL PARK DEVELOPMENT GROUP CO., LTD



高俊宇
招商部 执行员
招商局



中新苏州工业园区开发集团股份有限公司
苏州工业园区管理委员会



宋龙泽
招商部 资深经理
Leo Song
Marketing Department Senior Manager



中新苏州工业园区开发集团股份有限公司
CHINA-SINGAPORE SUZHOU INDUSTRIAL PARK DEVELOPMENT GROUP CO., LTD

<수통 과학기술단지>

Martin Pan

Marketing Senior Manager
Deputy Section Head



China-Singapore Suzhou Industrial Park Development Group Co., Ltd.(Nantong Branch)
Su-Tong Science & Technology Park Administrative Committee Investment Promotion & Economic Development Bureau

Add: No. 1098 Jiangcheng Road, Suzhou Science & Technology Park, Nantong, Jiangsu, China 226017

Mobile: 18762858654

Website: www.cszd.com.cn
www.stpac.gov.cn

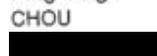
<신주과학원구>



Hsinchu Science Park Bureau
Ministry of Science and Technology
Business Promotion Section
Investment Division

Ping Ping CHOU

No.2, Hsin Ann Road, Hsinchu,
Taiwan 30016, R.O.C.



Ⅲ. 수행사항

1. 첨단산업 및 주거, 연구개발, 상업 등 복합기능을 수행하는 산업단지

1.1. 쑤저우 공업원구 개요

- 쑤저우공업원구는 중국-싱가포르 양국 간 협작에 의해 조성된 산업·주거·상업·연구·교육이 복합된 개발구이며 국제 경쟁력을 갖춘 첨단 산업단지로 조성을 목표로 중국 내에서 가장 빠른 발전 속도와 국제 경쟁력을 갖춘 지역
- 1992년 덩샤오핑과 리관유에 의해 중국-싱가포르 공업단지 건설이 합의되었으며 1994년 2월 최종적으로 쑤저우에 산업·주거·상업·연구·교육이 복합된 80km²의 합작 공업단지를 건설

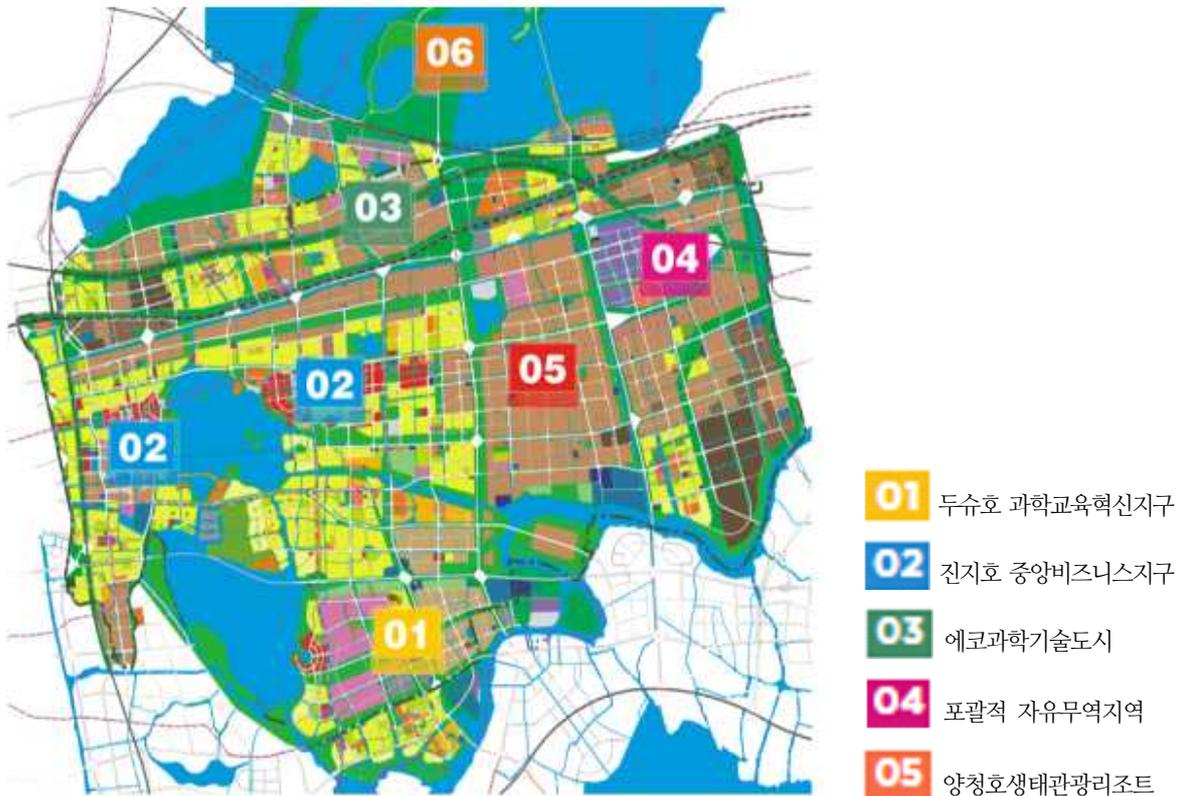


그림 1 쑤저우공업원구 개발도

- 중국 최초 중앙정부 간 도시개발 협력 프로젝트인 중국·싱가포르 쑤저우공업단지는 『쑤저우 도시종합설계(2008~2020)』를 통해 공업단지에서 ‘쑤저우 신도시’로 성장
- 쑤저우공업원구 내에는 6000여개의 외국기업 및 7만 여개의 중국 자국 기업이 위치해있으며, 세계 500대 기업 중 200여개의 기업이 위치하고 있음
 - 2018년 기준 1,46개의 첨단기술기업 및 3개의 유니콘 기업이 공업원구 내 위치
 - 또한, 연구소 및 세계 우수 대학의 기술연구소가 위치하고 있으며 약 500여개의 R&D기관 유치

■ **쑤저우공업원구는 주거와 산업기능이 공업원구 내에 함께 공존할 수 있도록 다양한 시책을 실행하고 있으며, 공원 내 녹지를 중요한 기능으로 보고 있음**

- 쑤저우공업원구는 개발 및 운영의 주요 부분은 신산업 육성 및 녹지 공간 지원에 있음
- 직지호 오른쪽에 산업시설 및 주거시설, 그리고 산업시설이 위치하고 있으며 지속적인 산업 및 주거기능 유지를 위해, 환경영향평가를 실시하고 일정 수준 이상 환경오염물질을 배출하는 업체의 입주를 사전에 제한하고 있음.
- 또한 단지 내 소공원, 가로변 녹지축 마련을 통해 환경생태적 공간을 조성하고 있음



그림 2 쑤저우 공업원구 가로변 녹지축



그림 3 쑤저우 공업원구 주 간선도로(현대대도) 녹지축

■ 쑤저우 공업원구 산업입지 개발방향

- 개발 초기 쑤저우공업원구는 IT 및 전자산업 중심의 기업을 유치하였으며, 입지 희망 기업을 대상으로 분양하였음.
- 2001년부터 공업원구의 발전에 따라 현재는 선별적으로 기업을 유치하고 있으며, 친환경 자동차, 신재생에너지, 바이오산업을 중심으로 유치하고 있음
 - 현재 쑤저우공업원구의 산업용지 중 약 10~20% 정도가 남아있음.
- 국유지인 관계로 토지에 대한 사용권을 부여하고 있으며 사용 기한*이 도래한 기업 중 평가를 통해 지속적인 유치 및 새로운 업체 유치 등을 고려하고 있음
 - 제조업 사용기간은 50년, 주거는 70년, 상업은 40년임.

1.2 신주과학원구 개요

- 대만 서북쪽 해안에 위치한 인구 33만 명의 중소도시인 신주시에 기존 농업지역이었던 곳을 정부가 직접 토지를 취득, 도로 및 인프라시설을 확충하고 녹지와 공원, 연구단지와 주택단지 등을 계획하여 첨단산업이 성장할 수 있는 환경 조성
 - 대만 과학 기술부는 1980년 12월 15일 대만 최초로 신주과학공원 (Hsinchu Science Park, HSP)을 설립1342ha
 - 대만 서북쪽 해안에 위치한 인구 33만 명의 중소도시인 신주시에 기존 농업지역이었던 곳을 정부가 직접 토지를 취득, 도로 및 인프라시설을 확충하고 녹지와 공원, 연구단지와 주택단지 등을 계획하여 첨단산업이 성장할 수 있는 환경 조성
 - HSP는 산업, 주거, 휴양시설을 갖춘 자족도시(self-sustainable society)이자 R&D, 교육 및 생산 부문의 강점을 결합하여 첨단 기술 및 혁신적 벤처 개발에 초점을 두고 기술 혁신을 목적으로 고등 교육 기관, 연구 기관 및 기업체를 집약
 - 신주과학원구는 신주바이오원구, 룡탄, 이란, 주난, 통런 등의 과학원을 포함하고 있음

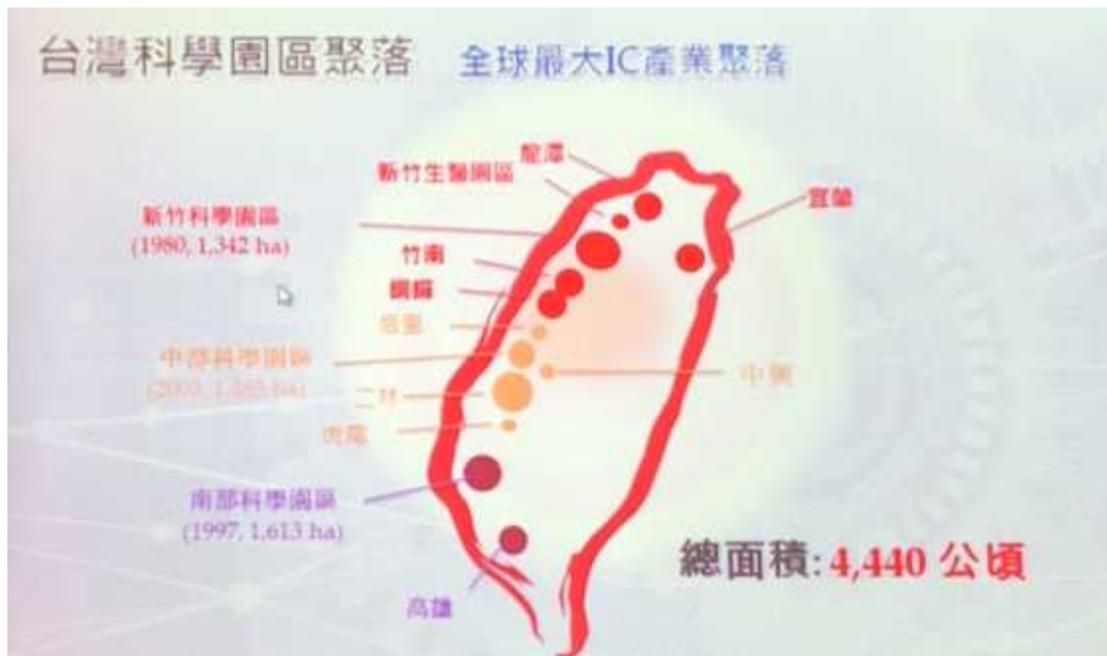


그림 4 대만 과학원구 현황

- 신주공원은 반도체, 광전자공학, 정밀기계장치, 컴퓨터 주변장치 등을 주로 취급하며, 2017년 기준 입주기업의 전체 수익은 1조 NT\$이상임, 총 직원은 15만여명 규모로 가장 고용자 수가 큰 구역임. 완벽히 자급자족하는 반도체 벤처 클러스터로서 세계에서 가장 성공적인 과학공원 중 하나로 꼽힘

표 1 2017년 기준 HSP 산업

산업	사업체 수	고용자 수	수입(NT\$ 100million)
반도체	182	91,382	7,402
컴퓨터 및 주변장치	51	7,654	393
통신	47	6,697	368
광전자	85	33,304	1,418
정밀기계	43	4,117	440
생명공학	79	4,409	101
기타	5	299	67
합계	492	147,862	10,189

- 전체 500여개 기업 중 400여개는 IC, 그리고 나머지는 130여개 회사는 IC 디자인을 담당하고 있음
 - 산업별 매출액으로 IC 제조, IC 디자인, IC 실링 및 테스트순으로 높으며 IC 관련 분야가 전체 매출액의 74.6% 담당
 - 신주과학원구에서 생산되는 IC의 세계점유율은 74% 정도를 차지하고 있으며, 대만을 대표하는 TSMC에서 50%이상을 생산을 담당하고 있음

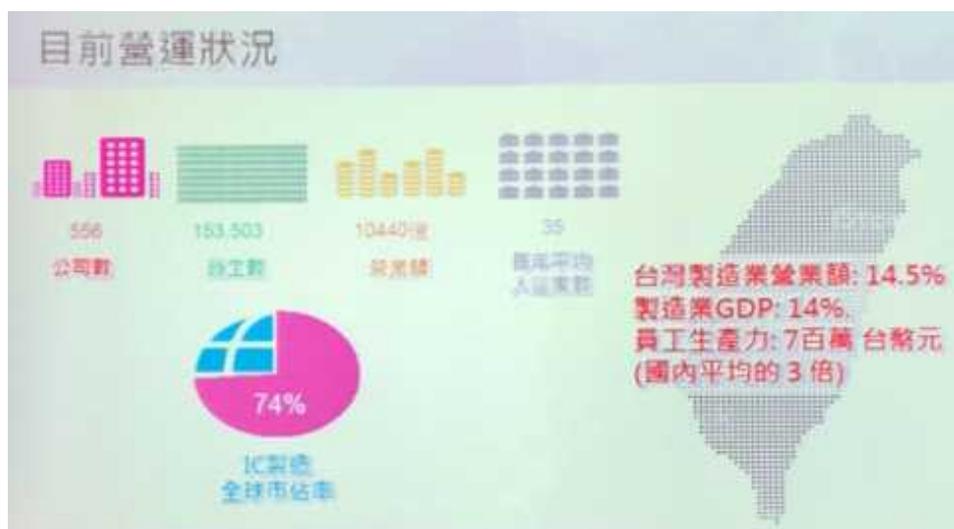


그림 5 신주과학원구 매출액 현황

■ 과학원구는 반도체 중심의 산업단지이며 신주과학원구는 IC, 중부는 AI, 남부는 자율자
동차로 특화되어 있음

- 1980년~1994년까지는 컴퓨터 관련된 부품 등의 제조를 중심으로 발전
- 1995~2005년 사이에는 IC관련된 산업으로 변화, 낮은 가격을 경쟁력으로 삼아 R&D 센터만 대만에 남아있고 공장은 해외로 나간 경우가 많았음. 따라서 전체적인 반도체에 꼭 필요한 IC 산업을 위주로 발달
 - 미국에서 IC관련된 연구를 하고 온 인력을 중심으로 IC 디자인 등의 산업 발전
- 2006년부터 지금까지는 IC관련된 산업이 가장 큰 부분을 차지하고 있으며, LCD, 태양열, LED 등을 중심으로 발전

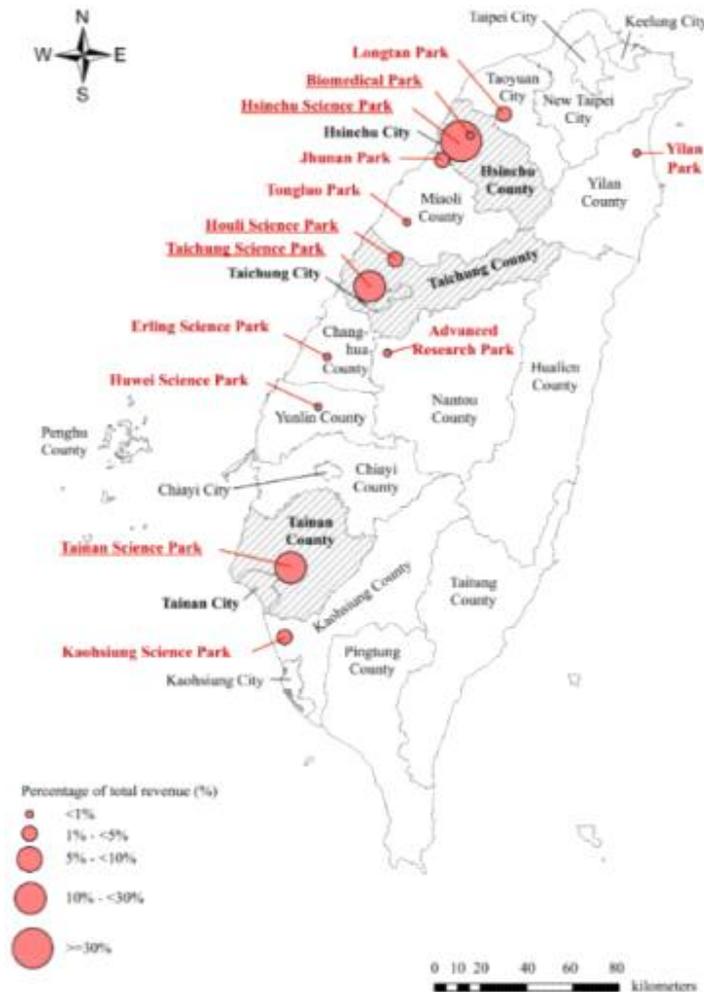


그림 6 대만 과학공원 현황(2015년 기준)

2. 산업단지 기업 유치 전략

2.1. 쑤저우 공업원구 주요 전략

■ 도시 내 기업 입주를 위해 '9통1평(9통1평)' 기준으로 기초 인프라 선정비 및 원스톱행정 서비스를 제공하여 기업활동 지원을 위한 하드웨어 및 소프트웨어 구축

- 쑤저우공업원구는 '9평1통'의 기준 하에 기업 입지 전 도로, 상수도, 하수도, 전력, 인터넷, 열, 천연가스, 우편, 전화 등의 하드웨어 기반을 선 조성하여 분양



그림 7 쑤저우 공업원구 9통 1평 개요

- 쑤저우공업원구 관리위원회(SIPAC)은 위원회의 독자적 결정권한을 기반으로 외자 기업의 투자 상담부터 공장설립, 용지심사, 인허가 등 기업 활동에 필요한 대부분의 행정민원을 담당
 - 중앙정부와 각급기관이 투자결정과 관련한 대부분의 권한을 위임하여 투자상담, 부지 알선, 인력 확보, 수출입 통관 등 법인 설립 및 운영에 필요한 모든 절차는 2주 내에 처리할 수 있음
- 공업원구는 고부가가치 산업 육성을 위해 다양한 지원 시설 조성 및 프로그램 제공
 - 1990년대 반도체 서비스기반 기업 중심이었으나 나노와 바이오스타트업 지원을 통해 미래 혁신기업 육성
 - 공장설비지원금, 세금 감면, 무이자 대출, 연구·개발 보조금 지원 및 창업보육센터 조성

- '글로벌 혁신기업 인큐베이팅 프로그램' 도입을 통해 500개의 스타트업 육성 프로그램을 진행하고 30개 회사를 상장할 계획(선도 AI 기업에 80만달러 상당의 보조금 지원)

■ **공업원구 남측 두슈호 과학기술지구에는 18개 대학 캠퍼스를 유치하고 있으며, 쑤저우 공업원구 내 인력 양성을 위한 역할을 하고 있음**

- 공업원구 내에는 중국과학기술대, 런민대, 시안교통대, 싱가포르 국립대, 영국 리버풀대 등 총 18개의 대학 캠퍼스가 입주해있음
 - 이들 대학 캠퍼스 졸업한 석·박사급 고급인력 채용을 고용장려금 또는 주거보조비 지급 등을 통해 지원하고 있음
- 쑤저우공업원구 내 소프트웨어 및 인공지능 등 첨단과학기술 창업기업을 지원하고 인큐베이팅하는 SISPARK를 조성하여 600여개의 기업 보유
 - 첨단과학기술, 소프트웨어 산업, 애니메이션산업 등을 육성하고 해외 유학생의 귀국 후 소프트웨어 엔지니어링 프로젝트 수행 등을 위한 중추기관 역할을 수행하고 있음
 - SISPARK는 소프트웨어 개발, 집적회로 설계, 첨단기술의 산업 응용 분야 등의 클러스터를 구축하였으며 완전한 인프라 구축, 타 지역과 차별적인 산업적 특성, 주목할만한 혁신과 보다 향상된 서비스를 제공하는 수출 지향적 첨단산업기지

■ **쑤저우공업원구의 성공요인은 중국-싱가포르간 지속적인 협력관계 유지 및 정부부처 중심의 관리로 볼 수 있음**

- 중국과 싱가포르 각국의 부총리가 이사회의 의장이며, 모든 정책 및 지원이 정부에서 직접적으로 관리되고 있음
 - 이사단은 각국의 정부부처장관으로 구성되어 있음
- 쑤저우공업단지의 개발과 건설을 위해 1994년 7월 중국과 싱가포르가 공동으로 싱가포르-쑤저우공업단지개발그룹유한회사(CSSD)를 설립하여 현재까지도 지속적인 관리의 주체로서 역할을 하고 있음
 - CSSD는 부동산 개발 및 시립 공공시설 설립을 추진하고 있으며 다양한 비즈니스 분야의 연계와 자원의 집적을 도모하고 있음
 - CSSD는 현재까지도 직원교육훈련을 위해 입사 후 싱가포르로 교육훈련을 보내고 있음
 - CSSD는 약 1백만㎡의 산업 용지 소유권을 보유하고 있으며, 소주 공업 단지에서 가장 큰 산업 플랜트 개발 업체 중 하나로, 주요 프로젝트는 Suchun 산업 광장, Suhong 산업 광장,

현대 산업 광장, 수출 가공 구역의 표준 공장 워크샵, 중국-싱가포르 과학 산업 광장 및 L-Fashion 및 Samsung 워크샵과 같은 맞춤형 공장 건물을 포함함

■ **CSSD는 중국 내 타 지역에 복합단지 조성 경험을 살려 중국 내 여러 산업단지를 개발중에 있음**

- 쑤저우공업원구 발전 경험을 보급하기 위해 강소성 숙천시 및 남통시와 공업원구합작 개발을 추진 중에 있음

■ **수통과학기술단지(STP: Sutong Technology and Science Park)**

- 수통과학기술단지는 중국-싱가포르 쑤저우공업단지의 모델로 삼아 지역성장을 촉진하기 위해 9.5km²의 제조업, 주거, 상업 지구를 개발(전체 50km² 계획)
- 쑤저우공업원구의 성공적인 경험을 바탕으로 생태친화적이고 국제적인 도시 조성을 목표로 하고 있음



- 인력양성을 위해 대학, 과학원구, 기업, ITRI 등 각 기관에서는 육성센터를 운영하고 있으며, 매년 경진대회 등을 통해 좋은 성적을 거둔 사람이 육성센터 안에 들어와서 대학, ITRI 등의 연구기관 등과 연계하여 창업을 할 수 있는 기회를 제공



그림 9 신주과학단지 내 연구소 현황



그림 10 신주과학단지 내 육성센터 운영 계획

■ 기업 활동지원을 위한 관리국의 원스톱 행정서비스 제공 및 지원시설 구축

- 기업 활동과 관련한 행정업무 수행 시 정부의 각 기관에 직접 방문하지 않고 관리국에 신청하면 관리국에서 대신 처리할 수 있는 서비스를 제공
 - 과학원구 내 6개의 부서(건축 건설, 행정, 조세 등)에 근무하고 있는 대부분의 공무원이 공업원구 내 기업에서 요청한 중앙정부의 일을 수행하고 있음
- 과학원구 내 우수처리시설, 병원 은행 등 기업 입지를 위한 인프라와 생활 편의를 위한 각종 지원시설 등이 설립되어 생활 편의 시설을 완비하였음
 - 신주과학원구는 건축물 사이 녹지 조성이 의무이며, 이에 따라 과학단지 내 환경 유지

3. 전후방 산업의 유기적 연계를 통한 제조업 혁신 클러스터의 성공

3.1. 선전의 제조업 공급 가치사슬의 구축

- **선전시는 낮은 가격을 경쟁력으로 2차산업제품을 생산하고 세계에 수출하는 제조업공장지에서 혁신제조 메카로 발돋움**
 - 1980년 선전경제특구로 지정된 이후, 외국으로부터 원재료를 수입하고 선전에서 가공하여 최종제품을 생산하는 단계에 이르렀으나 국내지향적인 경제발전체제의 변화를 도모하기 위하여 대외수출을 위한 지원 정책 수립
 - 외국인투자유치를 위한 외자기업 또는 중외합작기업들에게 기업소득세, 관세, 토지 및 건물 임대료에 대한 특혜, 지불수단 등을 제공
- **경제특구 개발부터 다양한 제조업 분야의 밸류체인이 견고하게 형성되었으며, 이를 바탕으로 제품의 설계부터 생산 및 보급까지 이르는 연계망이 촘촘하게 구축됨**
 - 선전은 20여년동안 다양한 제조업 분야의 전후방 연계망을 구축하였으며, 이를 통해 스타트업 기업부터 대기업까지 분업화된 제조업 생태계가 구축될 수 있었음
 - 또한 창업 인큐베이팅을 통해 소규모 기업이라도 관련 제반절차를 이행할 수 있도록 지원
- **선전에서는 시제품 제작에서부터 홍보 및 판촉에 이르기까지 정부 및 창업보육센터를 통해 다양한 지원을 받을 수 있음**
 - 시정부는 각종 세제혜택 및 법류 자문 등을 제공하고 있으며 난산(南山)구에 위치한 소프트웨어단지에서 저렴한 임대료를 내고 기술 스타트업 등이 입지할 수 있도록 지원
 - 또한 대규모 인재유치 정책 등을 중앙정부와 함께 추진하고 있으며, 창업자금 및 초기 정착금 지원 등을 토해 외부의 우수 인재를 유입하는 정책을 실시하고 있음

3.2. 조세 혜택 제공을 통한 외국인 기업 유치 확대 전략 수립

■ 첸하이자유무역구는 중국본토-홍콩 사이에 위치한 지리적 강점으로 외국인투자 촉진을 위한 다양한 혜택을 제공하고 있음

- 첸하이경제개발특구는 중국에서 가장 생산적인 도시 중에 하나인 선전에 연접하고 있으며, 2010년 공식적으로 개발이 승인되어 2020년까지 완공을 목표로 하고 있음
- 중국 본토와 홍콩 간에 위치한 첸하이 지역 내 약 15km² 면적으로 개발되었으며, 지리적 이점을 활용하여 과학, 금융, 하이테크 제조 및 현대 물류산업 등에 대해 외국인 투자를 장려하기 위한 많은 인센티브 및 우대 정책을 제공하고 있음
- 경제개발특구에서는 첸하이 행정부가 중국 본토와 홍콩 간의 협력을 위해 수립한 “파일럿 지구 및 서비스 산업 혁신 계획”에 따라 다음과 같은 네 가지 기능을 수행할 예정임
 - 현대 서비스 산업의 혁신 촉진을 목표로 하는 분야
 - 현대적인 서비스와 현대적인 서비스 개발의 허브 조성
 - 중국 본토와 홍콩 간의 긴밀한 협력을 위한 파일럿 지역
 - 주강 삼각주의 산업 개혁과 지속 가능한 경제 발전 촉진
- 중국-홍콩 간 경제긴밀화협정(CEPA)에 따라 첸하이 선전-홍콩 현대서비스 산업협력구역에서 제시하고 있는 정책은 다음과 같음
 - 15% 우대 법인 세율(기존 법인 기준 25%, 개인 기준 40%)
 - 첸하이에 고용된 전문가 대상 개인소득세 면제
 - 주식투자 모기업 설립 지원
 - 전문적이고 국제적인 인력 유치를 위한 정책 및 조치 수립
- 첸하이 자유무역구의 등록기업 부가가치는 2,549억 위안이며, 외상투자기업은 약 만이천여개에 이름.

IV. 시사점

■ 개발, 투자 유치, 지속적 관리 등의 역할을 수행할 수 있는 기관이 국가로부터 그 권한을 위임받아 정부와 기관 간 긴밀한 관계 내에서 부동산 개발 및 도시 공공 인프라 개발 등의 업무를 수행할 필요가 있음

- 쑤저우공업원구는 1994년 중국과 싱가포르 정부가 공동으로 설립한 CSSD(China-Singapore Suzhou Industrial Park Development)에서 도시 개발 및 기업 투자 유치, 인력 양성 등 다양한 업무를 수행하고 있음
- 신주과학단지의 경우 관리국인 SIPA에서 『과학공업원구설치관리조례』에 의해 국가 과학위원회가 임명한 과학공업원구감독위원회가 과학공업원구 내 감독, 지시, 의사결정의 모든 책임을 지도록 되어 있음.
 - 관리국은 기본적인 설비계획, 운영 그리고 다양한 서비스를 책임질 뿐만 아니라 토지구매, 도로개발, 제조시설 및 인프라 건설, 사업 정보 서비스 제공 등을 수행하는 다양한 부서로 구성되어 있음. 관리국은 또한 신규 공장 제안에 대한 평가, 투자나 산업연구개발을 장려하는 정책의 집행, 기술적 교육훈련의 조직 등을 수행하며, 기존 입주기업에 대해서도 평가를 수행함.
- 쑤저우 및 신주의 관리국, 관리위원회에서는 기업의 입주 시부터 필요한 행정 기능을 한번에 처리할 수 있는 원스톱 서비스 체계를 구축하고 있음.
- 천안 종축장 이전부지 개발 시에도 정부로부터 토지 개발, 인프라 건설, 사업 정보 등의 제공, 투자 유치 및 정책 집행 등을 수행하는 관리위원회의 설립을 통해 기업 유치 및 관리의 효율성을 기할 필요가 있음

■ 기업 유치를 위해 다양한 지원정책을 수립할 필요가 있음

- 해외 인력 유입을 위해 외국인학교 등의 설립뿐만 아니라 거주 비용에 대한 지원 등을 제공하여 국내 유턴 인력 및 해외 우수 인력 유입을 도모할 수 있음'
- 또한 법인세 감면 등 다양한 조세혜택 등을 통해 외국인 투자 규모를 확대 방안으로 제시할 수 있음

■ 복합산업단지 개발 시, 주거와 산업기능 공존을 위해 일정비율 이상의 녹지 확보 뿐만 아니라 입주 전 환경영향평가 실시를 통해 엄격한 기준 내에서 기업 입주를 관리할 필요가 있음

- 쑤저우 공업원구의 경우, 녹지 비율을 40% 이상 확보하고 있으며, 가로변 녹지축을 통해 도시 경관 및 친환경적인 도시를 유지하고 있음
- 공업원구 내 주 간선도로인 현대대도(Xiandai Avenue) 녹지축의 너비는 일반적으로 74.4~116.8m이며, 가장 넓은 부분은 약 300m 이상임. 대규모의 녹지축과 넓은 광장을 통해 개방적인 도시 경관을 조성하고 있음



그림 11 주간선도로(현대대도) 전경

■ **견고한 제조업 중심의 밸류체인이 형성될 수 있도록 제품의 설계부터 생산 및 보급에 이르는 연계망 구축 및 지원시설을 구축할 필요가 있음**

- 천안중축장의 핵심도입기능으로 선정된 제조혁신파크와 관련하여, 신성장산업의 R&D뿐만 아니라 물류, 판매전시 등의 기능을 수행할 수 있는 지원시스템이 필요함.
- 또한 연구개발 중심의 스타트업, 벤처기업, 부품 및 소재의 중심인 중소기업, 생산 및 보급의 대기업 등 각각의 생산 주체가 결집할 수 있도록 클러스터 강화 방안 마련이 필요함