

해외출장복명서

기 간: 2019. 1. 5 ~ 2019. 1. 13

출장지: 파라과이 아순시온

출장자: 김경환, 박세훈, 박미선, 임상연, 유희연

차 례

I	출장개요	1
----------	-------------	----------

II	출장일정	2
-----------	-------------	----------

III	수행사항	4
------------	-------------	----------

1.	파라과이 도시주택부(MUVH)와의 업무협의회	4
2.	파라과이 도시주택부(MUVH) 고위정책대화	5
3.	주제별 현지전문가 인터뷰	7
4.	현지 착수보고회	11
5.	주 파라과이 KOICA 지역사무소와의 업무협의회	15
6.	주 파라과이 KOTRA 무역관과의 업무협의회	18
7.	Carolina Caceres Lucey(전 SENAVITAT 국장) 면담	20
8.	현장답사	22
9.	Wrap-up Meeting	23

IV	부록	
-----------	-----------	--

[부록 1]	국토연구원-파라과이 도시주택부 AA 체결문건	25
[부록 2]	파라과이 현지 언론 보도자료	30
[부록 3]	출장자 항공권	31

I. 출장개요

1. 출 장 지 : 파라과이 아순시온

2. 출장기간 : 2019. 1. 5 ~ 2019. 1. 13 (5박 9일)

3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
서강대학교	교수	김경환	수석 고문
글로벌개발협력센터	소장	박세훈	과제 책임
주택정책연구센터	연구위원	박미선	부문별(주택) 책임
도시재생연구센터	책임연구원	임상연	부문별(도시) 책임
글로벌개발협력센터	연구원	유희연	사업관리자

4. 출장배경 및 목적

- (배경) 본 과업은 2016년 파라과이 주택청(SENAVITAT) 장관의 국토연구원-미주개발은행 공동연수인 KIUDA(KRIHS-IDB Urban Development Academy) 참여 이후 파라과이 국책연구기관 설립을 위한 컨설팅을 요청하여 경제발전경험 공유사업(KSP)으로 선정됨(과제명 : 2018/19년 경제발전경험 공유사업 파라과이 정책자문사업)
- (목적) 착수보고회, 고위정책대화 및 실태조사를 통한 현지 주무부처와의 의견 공유, 현지 전문가 면담, 선정 및 향후 일정 공유 등

5. 출장효과

- 본 과제 주무부처인 파라과이 도시주택부(MUVH)와의 착수 보고회, 고위 정책대화, Wrap-up Meeting 개최 등을 통해 상호 간 사업내용 이해 및 향후 추진 일정 공유
- 본 사업 관련 유관부처와의 업무협의회 개최 및 현지실태조사를 통해 구체적인 이슈 파악 등

II. 출장일정

일정 (요일)	출발지	도착지	업무수행내용	비고
1월5일(토)	인천	파리	(14:00) 인천 출발(AF 5095)	-12시간 30분
	파리		(18:30) 파리 도착 (23:20) 파리 출발(AF 0454)	-12시간
1월6일(일)		상파울로	(08:20) 상 파울로 도착 (11:50) 상 파울로 출발	-2시간 5분
		아순시온	(12:55) 아순시온 도착 (15:00) 착수 보고회 사전점검	
1월7일(월)			(09:00-10:00) 파라과이 도시주택부(MUVH) 실무진과의 업무협의회 - 사업 목적, 향후 계획 등 논의	- Cynthia Rodriguez 과장(MUVH) 등
			(10:00-12:00) MUVH 고위 정책대화 - 과업 소개 및 협조 요청	- Dany Durand 장관(MUVH) 등
			(12:00-14:30) 공식 오찬(MUVH 장관참석)	
			(15:00-18:00) 주제별 현지전문가 인터뷰 - 주제별 연구 진행상황 공유 및 향후 일정 논의	- Patricia Franco, Karen Stanley 등
1월8일(화)			(10:00-12:00) 착수보고회 개최 - 환영사, 인사말, 파라과이 KSP 사업 소개	- Dany Durand 장관(MUVH), 안민식 대사 등 참석
			(14:00-18:00) 착수보고회 개최 - 각 세부주제별 KSP 연구계획 공유 및 질의응답	- Jorge Bosch 차관, Oscar Mercaod 국장 등
1월9일(수)			(10:00-12:00) 파라과이 KOICA 지역사무소와의 업무협의회	- 신만식 소장 참석
			(12:00-14:00) 주 파라과이 대사관 초청오찬	
			(14:00-15:00) 주 파라과이 KOTRA 무역관과의 업무협의회	- 이정상 소장 등 참석
			(17:00-18:00) Carolina Cacerres와의 면담	- 전 SENAVITAT 국장
			(18:30-20:00) 파라과이 한인회와의 만찬	- 구일회 회장 등 참석
1월10일(목)			(08:30-12:00) 현지 실태조사 - 바냐도 노르페, 수르지역 비공식 주거지	
			(12:00-13:30) 오찬	
			(16:00-18:00) Wrap-up Meeting	-Cynthia Rodriguez 과장(MUVH) 등

일정 (요일)	출발지	도착지	업무수행내용	비고
1월11일(금)	아순시온 상파울로	상파울로	(13:35) 아순시온 출발(AF 2005) (16:35) 상 파울로 도착 (21:00) 상 파울로 출발(AF 0459)	-2시간 -11시간 20분
1월12일(토)	파리	파리	(11:20) 파리 도착 (13:10) 파리 출발(AF 0264)	-11시간
1월13일(일)		인천	(08:10) 인천 도착	

III. 수행사항

1. 파라과이 도시주택부(MUVH) 실무진과의 업무협의회

□ 일시 및 장소: 2019. 1. 7(월) 09:00 /도시주택부(MUVH) 회의실

□ 참석자

- 도시주택부 : Jorge Bosch(Vice minister of Urban Planning; 차관), Oscar Mercado(General Director of Strategic Planning ;국장), Margarita Elias(Vice Director of Strategic Planning ; 부국장), Cynthia Rodriguez(Director of Territorial Planning; 과장), Elena Enciso(Coordinator of Costanera Sur Project; 바냐도수르 프로젝트 담당자), Pamela Vasconcellos, (Technical Department; 주택국 기획실장) 등 관계자 10여명
- 국토연구원 : 김경환 수석고문, 박세훈 소장, 박미선 연구위원, 임상연 책임연구원, 유희연 연구원 등 5인

□ 주요 논의내용

○ 파라과이 도시주택부 관심사업 소개

- 현재 파라과이 도시주택부(Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Habitat : MUVH) 관심 사업은 2개로 바냐도 수르 사업과 파라과이 국토연구원 설립사업임
- (바냐도 수르 사업) 규모나 사업 특성 면에서 도시주택부가 처음으로 도시계획을 수립하여 신도시를 개발하는 사업으로 상징성이 있음, 상시침수지역으로 아순시온 인구의 20%가 영향권에 있으며, 대부분이 빈곤층임, 국가정부 차원의 지원이 절실

○ 파라과이 국토연구원 설립사업

- 파라과이는 1992년 헌법이 제정된 신흥국가로 1992년 이전/이후가 극명한 차이를 보임. 92년 이후로 정부기관 신설이 많이 이루어짐, 92년 이후에 가장 주력한 사업은 주택과 환경
- 약 20여년이 지난 현재 시점에서 도시계획에 대한 새로운 장을 열게 되는 것이 SENAVIDAT (구 MUVH) 이며, 기존의 최저 빈곤층에 대한 '주택지원에서 '도시계획 전체 차원'으로 주택문제를 바라보는 것으로 변모함
- (정부 간 협력) 지난 '15년 이후부터 한국정부의 파라과이 지원이 대대적으로 이루어짐. 주로 도시계획 컨설팅이 주를 이루었으나, 당시 파라과이 기술적 능력 미비로 충분한 사업효과를 거두지 못함. 지속적인 계획적 도시 관리 및 사업 수행을 위해 중앙정부의 역량강화가 필요

- (사업의 배경) '92년 이후 파라과이 도시계획의 책임자는 도시정부(자치체), 2차적 책임자는 중앙정부가 담당, 각 자자체의 역량 및 예산 부족으로 인해 도시계획이 제대로 이루어지지 않음. 중앙정부 주도의 역량강화가 필요
- (사업의 필요성) 정부의 역량강화를 위해 파라과이 국토연구원과 같은 중앙정부 기관설립이 필요, 1980년 파라과이 군사혁명으로 도시계획연구소가 소실됨. 본 협력 사업을 통해 연구소가 다시 설립되기를 희망
- (사업 기대효과) 연구기관 설립을 통해 자자체 자원이 이루어지고, 자자체가 자체적으로 토지이용계획을 수립할 수 있게 되기를 기대함

○ 주요 일정 소개

- (현지 세부실태조사) '19년 3월 3주(3월 11일 ~ 15일)
- (중간보고회 및 국내초청연수) '19년 3월 5주(3월 25일 ~29일)
- (현지 최종보고회) '19년 6월 2주(6월 3일 ~ 7일)



2. 파라과이 도시주택부(MUVH) 고위정책대화

□ 일시 및 장소: 20019. 1. 7(월) 10:00 /도시주택부(MUVH) 장관실

□ 참석자

- 도시주택부 : Dany Durand (Minister; 장관), Julio Samaniego(Vice minister of Housing and Habitat' 차관), Jorge Bosch(Vice minister of Urban Planning; 차관), Oscar Mercado(General Director of Strategic Planning ;국장), Margarita Elias(Vice Director of Strategic Planning ; 부국장) 등 관계자 10여명
- 국토연구원 : 김경환 수석고문, 박세훈 소장, 박미선 연구위원, 임상연 책임연구원, 유희연 연구원 등 5인

- 한국개발연구원 : 이태희 전문위원, 황금물결 전문연구원

□ 주요 논의내용

○ 파라과이 현지 언론 인터뷰(Dany Durand 장관)

- 파라과이 현지 언론 취재진에게 파라과이 국토연구원 설립사업 소개 및 향후 추진계획 발표
- 연구기관 설립을 통해 정권교체와 관계없이 장기적이고 체계적인 도시계획을 수립을 하는 것을 기대함

※ 현지 언론보도 내용 등은 [첨부 2] 참조

○ 사업 소개 및 인사말 (김경환 수석고문)

- 국토연구원은 한국의 경제발전과정 및 도시화 과정에서 국토 및 지역계획, 도시개발 등 정책연구를 통해 한국인의 삶의 질 개선에 크게 기여한 국책연구기관임
- 경제발전경험공유사업(KSP)은 협력국 맞춤형사업으로 파라과이에 도움이 될 수 있는 실질적인 정책을 개발할 수 있도록 연구진이 최선을 다할 예정임
- 파라과이 도시주택 현안을 해결하기 위해서는 도시주택부의 적극적인 참여와 지원이 필요, 앞의 실무진과의 업무협의회를 통해서도 많은 관심을 가지고 있는지 확인할 수 있었음

○ KSP 사업 소개(KDI 이태희 전문위원)

- KSP 사업은 2004년 한국 기획재정부가 주도가 되어 만든 사업으로 한국의 경제발전경험을 공유하는 것이 주목적임
- 본 사업의 핵심목적은 파라과이 및 한국의 전문가가 정책과제에 대해 연구하고 토론하는 과정을 통해 가장 실현가능한 정책대안을 제시하는 것임
- 특히, 중요한 것은 도시 및 주택 정책과제 연구뿐만 아니라 정책연구소를 설립하는 것임

○ 파라과이 국토연구원 설립 사업 소개 (박세훈 소장)

- 본 사업의 목표는 파라과이 국토분야 정책연구기관 설립을 위한 실천적인 전략을 제안하는 것임
- 한국의 도시화 경험은 독특함. 단 시간 내에 급속한 도시화를 경험하면서 발생한 도시문제에 대응하기 위하여 정부가 도시정책을 개발하였고, 이 때 국토연구원이 중요한 역할을 수행
- 파라과이 발전을 위해서는 지식을 내부화하고 역량을 강화하는 것이 중요함. 연구기관 설립은 지식을 배양하고, 한국과의 협력을 장기적이고 지속적으로 만드는데 기초가 될 것임
- 본 연구가 파라과이 도시, 주택, 사회발전에 기여할 수 있기를 바램

○ 답사(Dany Durand 장관)

- 본 고위정책대화를 통해 파라과이-한국 양국 간의 우애를 확인할 수 있었음
- 파라과이 국토연구원 설립사업은 파라과이 도시주택부(MUVH)의 최우선사업으로 관심을 가지고 있음



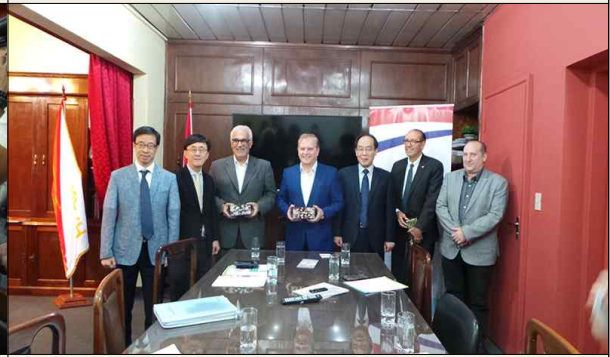
▲ Dany Durand 장관 현지 언론 인터뷰 사진



▲ 회의사진 I



▲ 회의사진 II



▲ 단체사진

3. 주제별 현지 전문가 인터뷰

□ 일시 및 장소: 2019. 1. 7(월) 15:00 / 외교센터 회의실

□ 참석자

- 현지전문가 : Karen Stanley Spezini, Patricia Gimenez Franco, Juan Carlos Cristaldo(3인)
- 도시주택부 : Mario Vacchetta (Director General of Habitat ; 국장), Cynthia Rodriguez(Director of Territorial Planning; 과장)(2인)
- 국토연구원 : 박세훈 소장, 박미선 연구위원, 임상연 책임연구원, 유희연 연구원(4인)

□ 주요 내용

○ 현지 전문가 소개

- (주제 2: Karen Stanley) 건축가, 파라과이 국토부(MOPC) 도시재건사업 수행 경험 보유,

현)아순시온 시 국립대학 건축학과 조교수

- (주제 3: Patricia Gimenez) 건축 전공, 파라과이 계획청(STP) 및 주택청(SENAVITAT, 구 MUVH) 근무 경험 보유, 현)IDB 컨설턴트
- (주제 4: Juan Carlos) 현) 파라과이 주택 및 도시계획을 지원하는 아순시온 국립대 내 연구소 및 Exponencial 이라는 개인회사에서 근무 중

○ 과업 및 현지전문가 역할 소개(박세훈 소장)

- 본 과업은 공공정책을 개발하는 파라과이 연구기관에 대한 설립자문으로 연구가 크게 4개 부분으로 이루어져있음. 각 부문별로 현지 전문가가 배정될 예정이나, 본 미팅에는 3명만 참석
- 한국의 도시화는 매우 빠르게 진행되었으며, 도시화와 경제발전을 선 순환적으로 연계시켰으며, 선 순환과정에서 연구기관의 역할이 중요했음. 경제발전의 단계마다 연구원이 정책지원 수행
- (주제 1: 도시 부문) 파라과이 도시부문 현황을 파악하고 주요과제를 분석할 예정, 파라과이 도시화 현황, 인구동향, 인프라 수준, 도시정책과제에 대한 확인 필요
- (주제 2: 주택 부문) 주택 현황 분석, 한국 시사점 도출 후 정책방향 제공할 예정
- (주제 3: 연구기관 설립방안) 주제 1과 2는 연구기관 설립을 위한 기초자료로서 의미가 있음. 주제 3이 본 과제의 핵심이라고 볼 수 있으며, 국책연구기관 설립을 위한 가이드라인을 제공할 예정임. 법적인 위상, 재원, 거버넌스 등을 논의할 예정. 연구기관 설립은 다양한 방식으로 할 수 있으므로 파라과이에 가장 적합한 방식을 고민할 예정
- (주제 4: 연구기관 발전방안) 연구기관 설립 이후의 운영 및 장기 발전방안에 대한 내용으로 구성, 연구기관의 조직구성, 인력조달, 한국 국토연구원과의 협력방안에 대해 다룰 예정, 파라과이 전문 인력 현황, 인센티브 등에 관한 정보를 현지전문가에게 요청할 예정
- 본 과업을 위해 현지전문가의 독립된 연구자로서의 시각이 필요, 도시주택부 의견과는 별도로 파라과이 전문가로서의 의견을 청취하고 싶음. 일정이 촉박하지만 2월까지 중간보고서 작성을 요청

○ 질의응답

- (내용 중복성) 도시나 주택 등 조사연구과정에서 다른 분야에 대한 언급이 필요할 경우, 언급을 할 수는 있겠으나 각 전문가가 맡은 부분에 대해서만 최대한 초점을 맞춰서 연구를 진행하는 것이 바람직
- (연구범위) 연구기관에 대한 조사를 수행하다 보니, 기관을 통해서 지식을 향상시키고 경험과 노하우를 함양하는 것도 중요하지만, 시민이 도시를 바라보는 방식도 경제발전에 중요하다고 생각하게 됨. 해당 부분이 중요하다고 생각되면 보고서에 언급을 하는 것이 바람직하며,

최종보고서 반영 유무는 연구진이 판단할 예정

- (질의사항 정리) 한국에서 원격으로 자료 조사 시 궁금했던 사항을 정리해서 현지 전문가와 공유하면서 연구를 진행하는 것이 바람직
- (도시주택부와 현지 전문가 관계설정) 연구진은 파라과이 현황을 잘 모르기 때문에 먼저, 현지전문가와의 협력을 통해 보고서를 작성한 후, 최종 결과보고서(안)를 도시주택부와 공유할 예정, 이에 대한 도시주택부 의견을 조율하여 최종 결과보고서를 작성할 예정. 현지전문가와 도시주택부의 협력은 직접적인 협력보다는 현지 전문가가 필요한 정보를 요청할 때 지원해주는 정도가 바람직



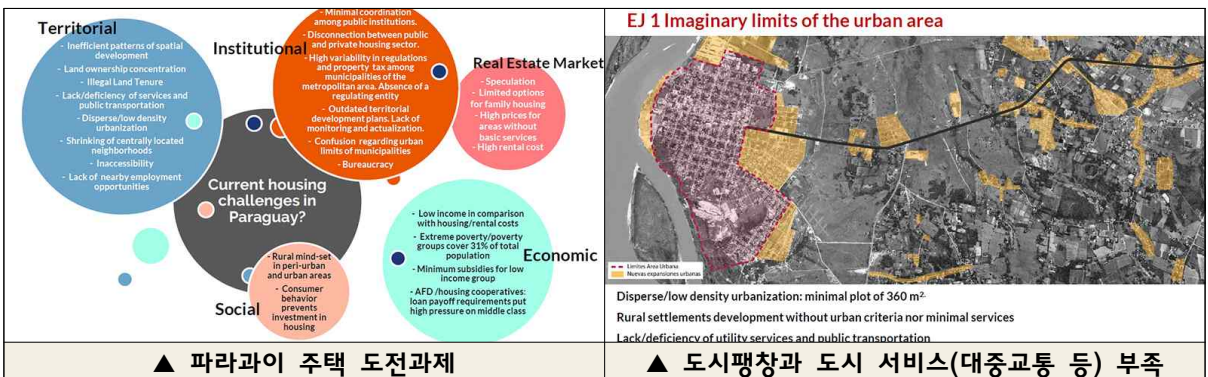
▲ 주제별 현지전문가와의 인터뷰 회의 사진 I



▲ 주제별 현지전문가와의 인터뷰 회의 사진 II

○ 세부주제별 현지전문가 연구계획 발표 (주제 2: Karen Stanley)

- (파라과이 주택현황) 파라과이 인구 전체의 47% 정도가 심각한 주택 문제를 경험하고 있으며, 약 78만 가구가 주택부족 문제 경험 중(이 중 88%가 질적 부족). 질적 부족 문제 중에서도 주택 개보수 문제(84%)가 가장 심각한 것으로 조사됨
- (도전과제) 통합적인 도시계획의 부재, 인프라 개발 부족으로 인한 지속적인 불법 점유지 발생, 비효율적인 토지이용, 일부 계층의 큰 토지점유 비율, 높은 렌트 비용 등
- (연구계획) 주택현황 조사, 파라과이 최적의 주택형태에 대한 조사 실시 예정, 부동산 주택정책의 문제점 도출 및 해결방안 논의, 문헌조사, 설문조사 등의 연구방법으로 수행할 예정

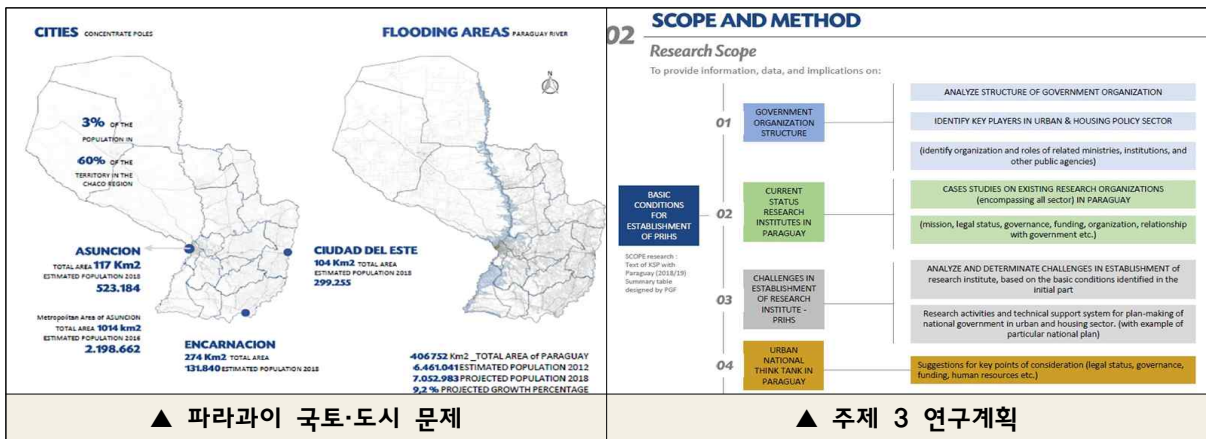


▲ 파라과이 주택 도전과제

▲ 도시팽창과 도시 서비스(대중교통 등) 부족

○ 세부주제별 현지전문가 연구계획 발표 (주제 3: Patricia Gimenez)

- (문제점) 파라과이 주요 도시 3개(아순시온, 시우다드 엘 에스페, 엔카르네시온)를 제외하고는 국토의 대부분이 비어 있음. 이를 해결하기 위해서는 토지관리 및 연결망 구축(교통) 등이 중요하며, 통합적인 관점에서의 도시계획이 필요
- (연구계획) 파라과이 정부구조(특히 국토이슈 관련 부처), 파라과이 연구조직 현황, 파라과이 국토·도시 부문 연구기관 설립 관련 도전과제, 국토·도시 부문 연구기관 설립을 위한 정책 제언 등 크게 4개 부문으로 나누어 조사
- (주요 이슈) 국토이슈 관련 조직을 찾는 것이 어려움



○ 세부주제별 현지전문가 연구계획 발표 (주제 4: Juan Carlos)

- (문제점) 파라과이의 가장 큰 문제점은 토지로 도시성장이 인프라에 대한 고려 없이 이루어지고 있으며, 지방정부 역량이 부족하다는 것임
- (연구계획) 도시주택분야에 대한 연구기관 및 인력 고용관련(보수, 직급체계) 조사 예정
 - (연구기관) 연구기관(예, CONACYT) 역할, 대학 관련 수업, 사립대학, 민간기업 등 (인터뷰 시행)
 - (인력) 교육수준, 인센티브, 보수제도 평가(설문조사 시행)



4. 현지 착수보고회

□ 일시 및 장소: 2019. 1. 8(화) 10:00 ~ 18:00 / 외교센터 Magna 강당

□ 참석자

- 도시주택부 : Dany Durand (Minister; 장관), Julio Samaniego(Vice minister of Housing and Habitat' 차관), Jorge Bosch(Vice minister of Urban Planning; 차관), Oscar Mercado(General Director of Strategic Planning ;국장), Margarita Elias(Vice Director of Strategic Planning ; 부국장) 등 관계자 20여명
- 파라과이 외교부: Cynthia Filátiga Lacroix(Chancellery Minister; 장관), Hugo Chaparro(Director of Bilateral cooperation; 과장) 등 10여명
- 기 타 : 안민식(대사, 주 파라과이 한국 대사관), Raúl Silvero Silvagni(대사, 주한 파라과이 대사관), Ricardo Meyer(학장, 아순시온 국립대학교 건축학과), Luca Cernuzzi(학장, 아순시온 카톨릭 대학교 건축대학) 등 유관기관 관계자 20여명
- 국토연구원 : 김경환 수석고문, 박세훈 소장, 박미선 연구위원, 임상연 책임연구원, 유희연 연구원 등 5인
- 한국개발연구원 : 이태희 전문위원, 황금물결 전문연구원 등 2인

□ 주요 내용

1) 오전 세션 : 개회사 및 답사, KSP 사업 소개, 18/19년도 파라과이 KSP 사업 진행계획

○ 개회사 및 답사

- (파라과이 외교부 : Cynthia Filátiga 장관대행) KSP 사업을 통해 파라과이가 선진국이 되기를 바라며, 파라과이 2030은 1인 1주택을 목적으로 하고 있음, 외교부는 사회개발에 대한 책임이 있으므로 노력할 예정임
- (주 파라과이 한국 대사관: 안민식 대사) 한국의 경제발전은 효율적인 토지이용정책과 세밀한 도시계획에 기반, 한국의 경험과 노하우를 공유하여 파라과이 도시개발에 기여하기를 희망
- (주한 파라과이 대사 : Raúl Silvero Silvagni 대사) 도시주택분야는 파라과이 정부가 해결해야 하는 사회적 문제이자 개발과 성장을 저해하는 원인이었음. 한국과의 협력체계를 통해 해소하는 기회가 되기를 희망함
- (MUVH : Oscar Mercado 국장) 국책연구기관은 사회개발을 위해서 필요한 도구로 외교부의 도움과 운영이 없었다면 본 사업이 불가능 했을 것임. 한국의 지원에 감사

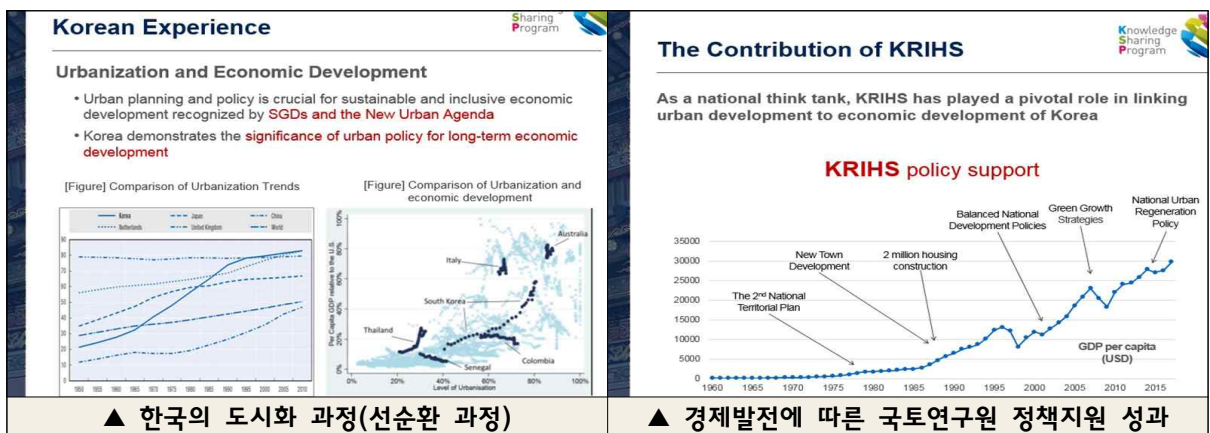
- (김경환 수석고문) 국토연구원은 주택토지 등 정부 정책을 지원하고 국민의 삶의 질을 제고하는데 기여한 기관으로 다양한 정책현안에 대응하기 위해서는 연구기관이 매우 중요, 파라과이 도시주택부와 전문가의 참여와 지원이 필요

○ KSP 사업 소개(KDI 이태희 전문위원)

- KSP 사업은 2004년부터 시작된 사업으로 한국 전문가가 단독으로 하는 사업이 아니고, 파라과이 전문가와 공동으로 토론하고 고민하면서 파라과이에 최적화된 대안을 고안하는 사업으로 사업 핵심요건은 적극적인 참여와 관심
- 작년은 파라과이 상공부와 파라과이 복합산업단지 설립방안을 주제로 KSP 사업을 수행함. 세부주제는 i)도시산업단지 조성 전략 방안, ii)파라과이 산업단지 개발방안, iii)지역산업 육성 방안 등으로 구성

○ 18/19년도 파라과이 KSP 사업 진행계획 소개(박세훈 소장)

- (한국의 도시화) 한국은 도시화와 경제발전을 선 순환적으로 연계시켰으며, 선 순환과정에서 연구기관의 역할이 컸음, 경제발전에 따라 적절한 정책지원을 수행
- (한국의 스마트시티) 한국의 스마트시티는 크게 3단계로 진행되었으며, 현재는 3단계에 해당, 다양한 도시문제를 해결하는데 스마트시티를 활용하고 있으며, 최근 한국정부는 2개 도시에 스마트시티 테스트베드 특구를 지정
- (연구실행계획) 연구 실행구조 및 연구진 소개, 현지전문가와의 협력, 주요 일정 소개
- (협력 요청사항) 적극적인 참여와 지원, 연구 진행일정 공유, 실제 기관설립을 위한 MUVH 측의 TF팀 구성, 국내초청연수 시 연수생 선발 등



○ 질의응답

- (시민참여) 파라과이 방문 시 기관방문 이외에 시민참여 일정을 고려하는 것이 바람직

⇒ (답변) 현지 최종보고회 시 시민의견을 적극적으로 개선해주기 바람

- (연수생 선발) 파라과이 측 전문가를 양성하는 것은 매우 중요, 한국을 방문할 전문가 선정 시 유관 기관과 협력하는 것이 중요하다고 생각함. 국립대학 등 교육기관 등에도 협력의 기회를 열어주는 것이 필요함

⇒ (답변) 동의하며 적극적으로 협력할 예정임

○ 인사말(Dany Durand 장관)

- 도시계획은 정부차원의 의지와 전문가 양성을 위한 대학기관의 참여도 중요
- 2022년 MUVH 관공서 이전을 목표로 하고 있으며, 이전을 통해 도시계획에 적합한 설비를 보유할 예정임
- 본 KSP 사업은 파라과이와 한국의 공동사업으로 지원을 아끼지 않을 예정



▲ VIP 개회사



▲ 단체 사진

2) 오후 세션 : 파라과이 도시주택 현황, 각 주제별 연구계획 소개, 질의응답 등

○ 파라과이 도시 및 주택 현황 소개(Oscar Mercado 국장, MUVH)

- (국토 개관) 17개의 주로 나뉘며, Oriental지역은 전체 국토의 39% 차지하지만 전체인구의97%가 거주, Occidental지역(Chaco)지역은 전체 국토의 61% 차지, 인구의 3%만 거주
- (도시 및 인프라) 도시계획이 매우 부족한 상황이며, 기술접목이나 인프라도 열악한 상황, 정부 주도 사업도 매우 부족, 특히 이동성(Mobility)이 큰 문제로 대중교통정책 반드시 필요
- (주택) 2012년 인구조사 결과 농촌지역도 주택부족 문제를 겪고 있으며 87.6% 질적 부족, 12.4%가 양적부족, 주택부족 문제로 인해 지속가능한 도시환경을 조성하는데 한계
- (법적 체계) MUVH 설립의 법적 근거는 1964년 IPVU로부터 시작, 2009년 SENAVITAT 설립 후, 2018년 MUVH로 승격
- (주요 정책) MUVH 가 추진하고 있는 정책(계획 수단)은 국가 주택주거계획(PLANHAVI,

2015) 및 주택주거계획(PNVH, 2018) 등이 있음

- (도전과제) 브라질 국경 지역 교량건설, 중산층을 위한 주택공급, 도시의 무분별한 확장 제어, 주택공급 이외의 방법으로 주택문제 해결 노력 등

○ 질의응답(Moderator : 김경환 수석고문)

- (연구예산 활용을 위한 법적 제도 미비) 연구예산(컨설팅)에 활용할 수 있는 파라과이 법이 제한적인 관계로 도시 성장에 대응하지 못하는 악법으로 작용, 중장기적으로 전문가 양성, 기관 간 협력 등의 노력이 필요함
- (연구기관 현황) 파라과이 현지 연구기관은 아순시온 국립대학교 국립기술센터가 있음. 중앙정부가 기술개발위원회라는 조직을 통해서 자금을 지원하고 있음. 이외에도 규모는 작지만 여러 연구기관이 있음
- (통합적 접근) 기관설립을 위해서는 법적 절차 뿐만 아니라 통합적인 시선이 필요, 한국의 국토연구원 사례를 통해 어떤 시행착오가 있었는지 파악하는 것이 필요, MUVH와 국토연구원 협력이 필요
- (국토연구원 예산) 국토연구원은 재정적으로 완전히 독립한 기관은 아니며, 중앙정부로부터 50%은 충당 받고 있음. 연구결과 평가는 연구단계별로 심의과정을 거쳐 평가를 받고 있으며, 외부로부터 수탁한 경우는 발주처로부터 평가관리 받고 있음



▲ 발표 사진 I : MUVH



▲ 발표사진 II : 국토연구원



▲ 질의응답



▲ 청중

5. 주 파라과이 KOICA 지역사무소와의 업무협의회

□ 일시 및 장소: 2019 1. 9(수) 10:00 / 주 파라과이 KOICA 지역사무소 회의실

□ 참석자

- KOICA : 신만식 파라과이 사무소 소장
- 국토연구원 : 김경환 수석고문, 박세훈 소장, 박미선 연구위원, 임상연 책임연구원, 유희연 연구원 등 5인
- 한국개발연구원 : 이태희 전문위원, 황금물결 전문연구원 등 2인

□ 주요 내용

- 파라과이 개관 및 KOICA 사무소 소개(신만식 파라과이 사무소 소장, '18년 4월 부임)
 - 파라과이는 1950년대 남미 이민역사의 시작점으로 파라과이에 입국한 30만여 명의 한국인이 영주권을 취득함. 현재는 5천명이 남아 있으며, 대부분 타 중남미나 미국으로 이주
 - 경제적으로 안정적인 성장을 보이고 있으며 최근 10년간 4%의 성장률을 유지, Fitch 신용평가사의 투자가능대상국으로 전환 준비 중
 - 파라과이는 KOICA 수월태세 상위권 국가로 코이카 봉사단 60여명 파견, 6개의 프로젝트 사업 추진 중, 파라과이 국민의 한국에 대한 관심도 높은 편
- 파라과이 국토연구원 설립사업 소개
 - 현지 언론에 파라과이 국토연구원 설립사업에 대한 보도가 있었으며, 2022년 도시주택부(MUVH) 청사이전과 함께 MUVH 산하에 연구소를 설립할 예정임
 - MUVH 는 작년 9월 주택청에서 부로 승격되었으며, 점차 조직이 확대될 예정이며, 유관 부처인 파라과이 건설교통부(MOPC: Ministry of Public Works and Communications) 등과 역할분담 및 관계가 정리가 필요해 보임
(예: MUVH :국토· 도시 및 주택 계획수립/ MOPC는 사업 시행)
- 바냐도 수르(Bañado Sur) 사업 소개 및 추진 현황
 - KOICA가 준비 중인 바냐도 수르사업은 MUVH 장관도 지대한 관심을 보이고 있음
 - 현재 사업관리(PM)사가 협상과정에서 이견이 있어 미정인 상태이며, 사업수행(PC)사 선정은 문제가 없음
 - 최근 완료한 Costanera 제방도로(7.7km)건설과 관련하여 바냐도 수르사업이 언론에 보도되고

- 단력을 받음. 침수나 범람 문제를 해결하면서 내부 도시개발 추진이 가능한 계획임
- 1,200ha(약 450만평)이 사업대상지이며, 따꿈부 지역 300 ha 는 개선이 시급함. 이미 따꿈부 지역(Tacumbu District) LH 자금으로 사업계획(안)을 제출한 바 있음. 약 5천 가구 이주가 시급한 상태이며 파라과이 정부가 임시거처를 지정할 예정
- 본 사업이 본격적으로 추진되면 국토연구원의 참여를 바라며, 파라과이 국토연구원 설립사업에도 시너지 효과가 기대됨

○ 미얀마 개발 연구원(MDI) 사업

- 파라과이 국토연구원 설립사업과 유사한 미얀마 개발연구원(MDI) 설립사업은 KSP 사업을 먼저 수행했으며, 사업 수행과정에서 외교부(KOICA)와 기재부(KSP) 갈등이 있었음
- '14년에 연구원 설립을 위한 부지를 선정한 후, 접거지 이주민 퇴거문제로 사업이 지체되었으나 '19년 1월 중으로 기공식을 개최할 예정
- KOTRA 와 유사한 기능을 하는 MYTRA 설립도 추진 중
- 개발 초기에는 정부부처에서 모든 일을 담당하지만, 점차 발전하면서 전문연구기관, 공공기관 등을 설립하면서 전문성을 강화하는 추세, 개도국은 정부부처가 모든 역할을 다 수행하다보니 정부가 관료적이 되는 문제가 있음.

○ 기관설립 사업의 의의

- 기관설립사업(전문기관 설립)은 지속적으로 사업을 수행할 수 있는 장점이 있음
- KOICA도 MOPC가 도로기술을 축적하지 못하고 있어, MOPC 내에 도로기술연구센터를 설립하려는 계획이 있음

○ 파라과이 정부와의 개발사업 추진 시 유의점

- '18년 8월 파라과이 신정부 출범에 따라 개발 사업에 대한 의지가 강한 편이며, 아순시온 시를 중심으로 투자가 증가할 것으로 예상
- 대부분의 계획이 비전, 마스터 플랜 등 선언적 수준이며, 투자를 위한 상세계획이 부재하여 실제 실행에는 한계가 있음
- 따라서 원조사업을 통해서 기술적, 정책적 역량을 강화한 후 파라과이 자체적으로 계획을 수립하기를 희망

○ 파라과이 정부의 타 국가와의 원조사업 현황

- 인프라 사업의 경우 미주개발은행(IDB) 자금이 가장 많으며, 일본국제협력단(JICA)의 자금도

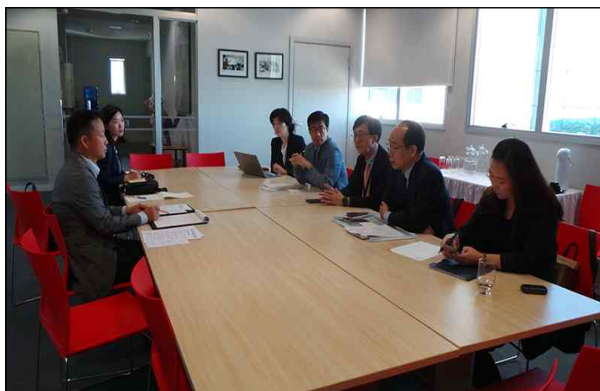
- 많은 편임. 한국의 일성건설이 JICA자금으로 도로공사의 공사감리 업무를 수행 중
- UNDP, 유럽연합(EU) 등은 인프라 사업보다는 주로 기술협력 수행 중
- 중남미개발은행(CAF: Development Bank of Latin America), 중미경제통합은행(CABEI) 등도 있으나, 대부분 IDB 자금이 주된 사업 원천
- 아순시온 국제공항 확장공사를 위해 한국 인천공항공사에서 마스터플랜을 수립하고, 한국기업의 참여를 희망하고 있으나, 우리나라 기업이 파라과이에 대한 관심이 낮은 편

○ 국가별 원조사업 수준 및 특징

- (한국) 국가 수준으로는 약 3위정도, 기아 자동차 신차 판매가 몇 년간 1위를 차지하고 있고, '15년 까르테스 대통령 당시 상하원이 대한민국의 날을 제정했음에도 불구하고, 우리나라의 관심은 저조한 편
- (대만) 공식적인 OECD 통계에는 계상되고 있지 않지만 가장 원조 규모가 큰 국가, 파라과이 내에 폴리테크닉 대학(기술대학) 등을 설립, 장개석 학교(초, 중, 고)도 있음
- (일본) 일본과의 수교 100주년 기념으로 파라과이 대통령이 일본 방문 예정, 작년 아베 총리가 파라과이 방문 시 파라과이 강 침전물을 제거하는 준설기를 조달, 지원함, 점차 지원이 많아질 것으로 예상

○ 기존 파라과이 KOICA 사업 유지 및 관리 현황

- '15년 수행한 ATMS 사업 시 설치한 VMS 전광판 5개 중 1개만 작동하고 있음, 아순시온 시청 예산 부족으로 유지관리 및 보수가 잘 이루어지지 않고 있음
- 기존 사업을 보완하는 대중교통사업 예비조사가 다음 주 시행될 예정



▲ KOICA 지역사무소 업무협의회(회의 사진)



▲ 단체사진

6. KOTRA 무역관과의 업무협의회 개최

□ 일시 및 장소: 2019. 1. 9(수) 14:00 /파라과이 KOTRA 이순시온 무역관 회의실

□ 참석자

- KOTRA : 이정상 이순시온 무역관 관장, 김대현 과장 등 2인
- 국토연구원 : 김경환 수석고문, 박세훈 소장, 유희연 연구원 등 3인
- 한국개발연구원 : 황금물결 전문연구원 1인

□ 주요 내용

○ 파라과이 개관 및 사업 현황

- (KOICA 사업) 파라과이는 KOICA 중점협력국으로 약 100만 불 사업규모를 가지고 있음. 또한 도로기술연구센터가 2020년 사업으로 확정되어 추진 중인 것으로 알고 있음
- (KOTRA 사업) 코트라에서 추진 중인 Invest Korea 라는 투자 프로그램 중 외국 투자자들의 고충을 해결하는 옴부즈만 프로그램을 파라과이 법무부에서 관심을 가져 추진하였으나, 정권 교체로 인해 현재는 산업부 산하 기관에서 추진 중
- (파라과이 정부현황) 파라과이 정부 투자 유치 및 재정 현황
 - (투자유치) 파라과이 제조업이 취약하여 투자 유치 및 개방경제에 관심이 많음,
 - (정부재정) 정부 재정이 규모가 작고, 대부분이 인건비(고정비용)로 지출되고 있는 상태. 정부가 자체 자원이 불충분하여 사업을 수행할 때 사업의 필요성, 효용성을 계속 어필해야 함. 정치적 관점에서도 일반 국민의 표심을 얻는데 도움이 될 수 있다는 것을 강조하는 것이 필요

○ 파라과이 전문 인력 현황

- 파라과이는 전문 인력이 부족, 명함에 LIC가 기재되어 있으면 문과, Engineering이 기재되어 있으면 이공계로 볼 수 있음
- 이순시온 국립대가 가장 좋은 대학이나, 실험용 자재 등이 부족한 상태임. 이공계열의 경우 대부분 이론만 공부하고 실습은 거의 없는 것으로 보임
- 석사학위만 취득해도 대학 교수 하는데 큰 지장이 없으며, 구직 시 혈연, 학연, 지연이 가장 중요한 사회구조
- 파라과이 국토연구원 설립사업을 원만히 수행하기 위해서는 전문 인력 운용방안 마련 필요

○ 파라과이 인력 급여 수준

- 대졸초임 및 공무원 등의 임금 수준은 객관적인 통계나 참고자료가 없음. 최저 임금만 정부가

공유하고 있는 정도임

- (공무원) 공무원이 최저 임금을 받지 못하는 경우도 있으며, 약 400불(월) 정도가 최저임금 수준
- (민간) 민간기업의 대졸초임은 편차가 심하며, 외국계의 경우, 약 800불 정도면 양호한 수준
- 파라과이 1인당 GDP가 5천불이라는 것은 개인별 소득 편차가 크다는 것을 반증

○ 파라과이 선호 직장 현황

- 파라과이 이타이부 (Itaipu) 댐은 초임이 높고 복지 혜택이 좋아 선호도가 높음. 이사급은 약 3~4천불(월) 정도
- 파라과이 전력청(ANDE)*의 경우 소속 엔지니어는 직원 연금을 따로 보유할 수 있음. 참고로 파라과이 일반연금은 지급되는 연금이 적음. 한번 소속되면 약 30년 이상 근무
- * 파라과이 전력청(Administración Nacional de Electricidad: ANDE)
- 이들 기관은 신분은 공무원이지만, 전문 인력으로 구성되어 있기 때문에 정권이 교체되어도 신분을 유지할 수 있어 안정적인 기관임

○ 파라과이 국토연구원 설립사업 시 유의사항

- 파라과이 인력이 선호하는 직장의 임금 및 복지수준을 참고하면 우수인력을 확보하는데 도움이 될 것으로 예상
- 또한 사업 추진 시 한국에서 일정기간은 관리감독을 해주는 것이 필요함. 예를 들어, 인천공항공사에서도 마스터플랜 수립 사업 시 2년 정도 한국인력 파견을 시행한 바 있음
- 파라과이는 대만, 일본, 미국 등으로부터의 지원 사업이 많아 파라과이 공무원이 사업 수행 시 예산 확보 등에는 소극적으로 대응하고, 지원국의 지원을 당연하게 여기는 경우가 많아 사업이 실패하는 경우가 많음
- 사업 기간 중에 최소한의 예산 또는 구조를 확고하게 가지고 있느냐가 가장 중요
- 기관설립을 위한 가이드라인은 가장 이상적인 방식/가장 경제적인 방식 등 2가지 버전으로 제시해주어 실제 사업을 추진할 수 있도록 독려할 수 있어야 함



▲ KOTRA 무역관과의 업무협의회(회의 사진)

▲ KOTRA 무역관과의 업무협의회(회의 사진)

7. Carolina Caceres Lucey와의 업무협의회 개최

□ 일시 및 장소: 2019. 1. 9(수) 17:00 /Hotel Gurani 회의실

□ 참석자

- 국토연구원 : 김경환 수석고문, 박세훈 소장, 박미선 연구위원, 유희연 연구원 등 4인
- Carolina Cáceres Lucey (파라과이 보건복지부 장관 보좌관, 전 SENAVITAT 국장)

□ 주요 내용

○ 파라과이 국토 및 도시 분야 국책연구소 설립 사업 추진 여부

- 본 사업이외에 기존에 연구소를 설립하려는 시도는 없었으며, 파라과이 주택청(SENAVITAT)도 2009년에 설립된 새로운 조직임
- 도시 관련 연구를 수행하는 기관은 CIDI*가 유일하며 이 기관의 리더가 Juan Carlos 였음
- * 파라과이 개발혁신연구센터(Centro de Investigacion Desarrollo e Innovacion : CIDI)
- CIDI 는 2016년 UN-HABITAT III 당시 국가 위원회를 조직해서 보고서를 만들 당시 관련 정보를 모두 가지고 있음. 당시 건축가, 사회학자, 경제학자 등이 협업을 했으며, 보고서 제출 후 5회 이상 워크숍을 개최함

○ 연구기관 설립을 위한 예산 확보

- 연구기관 설립에 필요한 예산을 확보하는 것은 가능하나, 대통령 레벨까지 보고가 되고 그 필요성에 대한 동의가 있어야 함. 현 정권은 보건, 교육, 주택 등을 우선순위로 두고 있음
- 공식적인 대화 과정을 통해 대통령 실에 보고하는 것이 중요하며, 결국은 마케팅 이슈라고 볼 수도 있음
- 차년도 예산은 매년 5월에 결정되고 있음. 예산이 승인되기 위해서는 사업 아이템이 중요, 6월말에 재정부에서 예산을 재조정하며, 12월에 국회에서 승인하는 과정으로 이루어짐.
- 따라서, 예산 확보를 위해서는 주택부 이외에도 재정부의 개입이 필요함

○ 연구기관 설립을 위한 인력 확보 방안

- MUVH 는 연구기관을 MUVH내부에 설치하여 공공서비스를 제공하는 것을 희망하고 있음
- 봉급이나 인센티브를 공무원 수준으로 적용하지 않는 것이 가능하며 실제로 보건부에서도 전문가 고용을 위해 연구자를 등록시켜 일반 공무원과 다른 체계의 임금수준을 제공하고 있음
- 파라과이 노동시장 한계로 인해 현재까지는 양질의 노동력을 확보하는 것이 어려웠지만 점차 변화되고 있으며, 변화의 중심에는 CONACYT*가 있음

* 국가과학기술위원회(Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología: CONACYT)

- CONACYT를 통해 연구자들은 연구를 공모하고 연구비(Grant) 등을 지원받고 있으며, 연구자들은 연구경력과 이력 등을 등록시켜 관리하고 있음
- 연구기관 설립 시 석사학위를 보유한 연구자를 고용하는 것이 바람직하며, 공공분야 종사자는 민간에서는 일할 수 없으나, 대학에서 강의하는 것은 가능
- 연구기관 독립성
 - MUVH 는 연구기관을 MUVH 소속기관으로 둘 가능성이 높음
 - 국토연의 경우에도 초기 설립 시에는 국토부 소속이었으며, 단계적으로 계획을 수립하여 추진하는 것이 바람직, 국가주택위원회에 이 계획을 소개하는 것도 필요
- 연구기관 연구 분야 및 주제(안)
 - 파라과이에는 260여개의 지방정부가 있음. 각 지방정부의 도시개발에 대한 비전이 전무, 특히 급성장 하고 있는 도시의 경우, 정치적 부패 등으로 난개발이 이루어지고 있음. 따라서 지방정부 도시개발계획 수립사업을 추진하는 것이 가장 급선무

8. 한인회와의 면담

□ 일시 및 장소: 2019. 1. 9(수) 18:00 /Hiroshima Restaurant

□ 참석자

- 파라과이 한인회 : 구일회 재 파라과이 한인회 회장, 정완준, 이정상, Samuel Lee Kwon 등 4인
- 국토연구원 : 김경환 수석고문, 박세훈 소장, 유희연 연구원 등 3인
- 한국개발연구원 : 이태희 전문위원, 황금물결 전문연구원 등 2인

□ 주요 내용

○ 파라과이 도시개발 및 건축 시장 동향

- 파라과이 내에서 건축업을 하는 것은 매우 용이함. 인건비가 저렴하고, 건물을 건축하는데 필요한 절차가 비교적 간단하기 때문

○ 파라과이 도시주택부(MUVH)

- 파라과이 도시주택부(MUVH)는 최근 부(Ministry)로 승격되었으며, 이전 역임 장관(Soledad Núñez) 이 추진했던 역점사업에 대한 평가가 좋았음. Sol장관은 현재 학업 중
- Dany Durand 현 장관은 건축가이자 사업가 출신으로 2013년부터 하원 부의장으로 당선되어 활동한 바 있으며, 국회의원으로 활동(2018년~23년 임기)

9. 현장답사 : 아순시온 남부 수해지역 등

□ 일시 및 장소: 2019. 1. 10(수) 08:30 /아순시온 남부 및 북부 수해지역(Bañado Sur, Norte)

□ 참석자

- 도시주택부 : Jorge Bosch(Vice minister of Urban Planning; 차관), Cynthia Rodriguez(Director of Territorial Planning; 과장), Elena Enciso(Coordinator of Costanera Sur Project; 바냐도수르 프로젝트 담당자) 등 약 20여명(STP, MOPC 담당자도 일부 참석)
- 국토연구원 : 김경환 수석고문, 박세훈 소장, 박미선 연구위원, 임상연 책임연구원, 유희연 연구원 등 5인

□ 주요 내용

- 아순시온 시 남서쪽에 있는 상습 수해지역 방문, 저소득층뿐만 아니라 중산층 가구도 다수 거주하고 있는 지역으로, 우기에 물이 차면 잠시 피난해 있다가 다시 돌아오는 식으로 거주하고 있음
 - 수해가구는 시가 제공하는 작은 규모의 땅에 무허가 주택을 짓고 살거나 군부대에서 생활하다가 우기가 끝나면 원래 집으로 돌아감
- 파라과이 도시주택부(MUVH)는 파라과이 건설교통부(MOPC)의 바냐도수르 강변도로 건설사업 추진에 따라 조성될 재내지(1,200ha) 내 따꿈부(Tacumbu) 지역에 서민주택 우선공급과 신도시 건설 계획 수립 예정(코이카 사업으로 발주 예정)
 - 동 지역은 해발고도 64m 이하의 저지대로 파라과이 강 상류부 호우로 인해 빈번하게 침수되고 무허가 주택이 난립하여 빈민가가 형성되고 있음
 - 매년 동 빈민가의 침수, 화재 및 취약한 치안 등의 도시문제를 해결하기 위해 파라과이 정부는 강변도로를 건설하여 수해를 방지하고 재내지를 활용한 도시개발사업을 추진 중
 - 개발예정지역 주변 지역에 토지를 매립하여 공공주택단지로 개발 예정인 지역 방문
- 동 지역 주민은 자체적으로 자치 조직을 구성하여 교육, 보건, 문화사업 등을 추진하고 있으며, 본 개발 사업에도 많은 관심을 표명



▲ 피난 지역 답사(군부대 인근)



▲ 매립사업 시행지역

10. Wrap-up Meeting

□ 일시 및 장소: 2019. 1. 10(목) 14:00 / 외교센터 Magna 강당

□ 참석자

- 도시주택부 : Dany Durand (Minister; 장관), Julio Samaniego(Vice minister of Housing and Habitat' 차관), Jorge Bosch(Vice minister of Urban Planning; 차관), Oscar Mercado(General Director of Strategic Planning ;국장), Margarita Elias(Vice Director of Strategic Planning ; 부국장) 등 관계자 10인
- 파라과이 외교부: Cynthia Filátiga Lacroix(Chancellery Minister; 장관), Hugo Chaparro(Director of Bilateral cooperation; 과장) 등 2인
- 국토연구원 : 김경환 수석고문, 박세훈 소장, 박미선 연구위원, 임상연 책임연구원, 유희연 연구원 등 5인
- 한국개발연구원 : 이태희 전문위원, 황금물결 전문연구원 등 2인

□ 주요 내용

○ 파라과이 도시주택부 측의 착수보고회 관련 의견

- (주제 1: 도시) 파라과이 기존의 도시계획 관련 계획, 법령 및 토지이용 가이드라인에 대한 검토 및 MUVH 역량과의 연결성, 지방정부의 역량강화 등에 대한 제안이 있었음
- (주제 2: 주택) 질적인 주택부족문제 강조 및 주택 개선(임대주택정책, 민간 투자 촉진전략 등) 방안 및 주택과 도시정책을 어떻게 연계할 것인지에 대한 근린 단위의 정비제안 요청
⇒ (국토연 제안) 기존 업무계획내용과 상당부분 중복되는 제안임. 누락된 부분은 검토 후 추가할 예정
- (주제 3~4: 연구기관 설립 및 발전방안) 새로 설립되는 연구기관과 MUVH과의 관계, 다른 기관과의 관계에 대한 제안, 펀딩, 국토연구원의 지속적인 기여 가능여부 등 문의
⇒ (국토연 제안) 본 과업은 7월 초에 종료, 종료 이후 설립에 대한 집행 정도에 조응해서 도움을 줄 예정

○ 사업주요 일정 및 내용 협의

- (주요 일정) 사업의 주요 일정(중간보고, 최종보고 등)에 대해서는 파라과이 측에서도 동의하고 있으나, 파라과이 정부 예산편성 절차를 거치기 위해서는 7월내에 관련 계획과 서류를 제출해야 하므로 최종 보고서 일정을 서두르는 것이 좋음

- (사업 내용) 도시주택 정책은 현재 MUVH에서 설계단계에 있으므로 본 과업의 초점을 기관설립에 맞춰서 하는 것이 바람직, 기관위상, 설립을 위한 법적조치, 조직도, 예산 등에 대한 내용이 포함되기를 희망, 이를 위해서는 파라과이 측의 지속적인 협조가 필요함
- (향후 계획) 파라과이 국토연구원 설립 목표연도는 2019년도 말 또는 2020년 초로 단계별로 규모를 키워나가는 것이 바람직, 이를 위해서는 국토연구원과의 협력체계가 중요
- (기타) MUVH 측 공식 연락체계는 Cynthia로 계속적으로 모니터링 하고 지원할 예정임.

○ 기타 당부 사항

- (국내초청 연수) '19년 3월에 국내초청연수 시행할 예정, MUVH 직원과 관계부처(MOPC, STP 등) 직원이 참석하는 것이 바람직
- (국가위원회) UN-HABITAT 보고서 작성 시 조직되었던 국가위원회 보고 및 활용 자료 공유 요청

○ AA 체결

- 과업 관련 주요 내용 및 일정관련 협의안을 토대로 업무협약(Activity Agreement :AA) 체결



▲ 회의사진



▲ AA 체결 사진



▲ Dany Durand 말씀



▲ 단체 사진(출장단 및 Bosch 차관)

[부록 1] 국토연구원-파라과이 도시주택부(MUVH) AA 체결 문건(영문)

ACTIVITY ARRANGEMENT
between
Korea Research Institute for Human Settlements
and Ministry of Urban Planning, Housing and Habitat
to implement
the Memorandum of Understanding
on 2018/19 Knowledge Sharing Program

I. Purpose

1. This Activity Arrangement (AA) is made between Korea Research Institute for Human Settlements(KRIHS) entrusted by the Korea Development Institute (KDI) and Ministry of Urban Planning, Housing and Habitat (MUVH) on behalf of the Ministry of Economy and Finance of the Republic of Korea (MOEF) for the implementation of 2018/19 Knowledge Sharing Program (KSP) with the Republic of Paraguay.

2. Based on the Memorandum of Understanding (MOU) on the KSP will be signed by MOEF, and Ministry of Foreign Affairs of Paraguay(MRE) (hereinafter referred to as the Parties) hereby agree on this AA for the details of collaboration such as the types of activities, cost-sharing, and implementing staffs.

II. Project Overview

3. The KSP is a knowledge-intensive development cooperation program designed to share Korea's development experience with partner countries. The KSP aims to offer comprehensive policy consultations tailored to the needs of partner countries of which the scope ranges from in-depth policy analysis to training opportunities.

4. With accelerating urbanization, Paraguay has been troubled with multi-faceted urban and housing problems such as the lack of urban infrastructure, housing shortage, increasing urban sprawl and informal settlements. However, research capacity and expertise in this field at national and local level alike is very weak so that adequate policy interventions have been delayed. In view of the situation, the KSP project will suggest the establishment of national think tank as a tool for long term development of urban and housing policies in Paraguay, based on experience of KRIHS establishment and operation in Korea.

5. To build a development partnership between Paraguay and Korea, the Parties will cooperate for the successful coordination of the 2018/19 KSP with Paraguay on the following topics:

- 1) Urban Policy Recommendations for Paraguay
- 2) Housing Policy Recommendations for Paraguay

- 3) Recommendations for PRIHS(Paraguayan Research Institute for Human Settlements) Establishment
- 4) Recommendations for PRIHS Development

III. Types of Collaboration

6. Under this AA and the framework of the KSP, the Parties will carry out the following activities on the basis of respectful partnership within policy areas agreed upon by the Parties. Such activities include:

- 1) Providing policy consultation through joint research to assist socio-economic development of Paraguay in policy areas agreed by the Parties.
- 2) Forming a research team comprised of experts from each sector which may employ "Local Consultants" from Paraguay to support the research.
- 3) Conducting meetings, interviews, and field studies on the topics previously agreed upon and logistical support to coordinate the visit of public officials and experts of Paraguay to Korea to attend seminars, workshops and training courses for the purpose of exchanging knowledge and experience.
- 4) Exchanging information and data on matters of mutual interest upon request.
- 5) Executing other forms of cooperation that may be decided through close consultations between the Parties under the spirit of joint partnership. In each case, the Parties will draft a document containing objectives and types of collaboration, which must be approved by the Parties.

IV. Types of Activity

7. Cooperative activities to implement 2018/19 KSP with Paraguay under this AA are described as follows:

1) Launching Seminar and High-level Meeting

Launching Seminar and High-level Meeting is tentatively scheduled in January 2019, where Korean expert group will visit Paraguay and meet relevant government officials and Paraguayan experts to identify policy priorities and finalize the research topics.

- Visit to related organizations in Paraguay by Korean experts to finalize the research topics and to collect relevant data and information
- Selection of the most suitable counterpart organizations for further cooperation in conducting the KSP with Paraguay.
- Recruitment of Paraguayan experts as Local Consultants for each designated research topic
- Presentation of research proposals by Korean experts at the Kick-off Seminar to build common ground at starting point

2) KSP Policy Seminar and In-depth Study

KSP Policy Seminar and In-depth Study will be conducted in March 2019, in which Korean expert group will visit Paraguay to additionally acquire necessary information and data.

- Visit to relevant institutions and sites in Paraguay by Korean delegation in order to gain an in-depth knowledge on the situation of Paraguay and meeting with relevant experts to gain knowledge associated with the research themes.
- Presentation of interim results as well as relevant Korean experience of each topic to receive feedbacks from Paraguayan experts at the Local Reporting Seminar

3) Interim Reporting and Policy Practitioners' Workshop

Interim Reporting and Policy Practitioners' Workshop will be held in Korea in March, 2019 for the purpose of sharing the interim policy recommendations and visiting relevant organizations. Policy practitioners from Paraguay will be invited for this event.

- Presentation of interim research results by the Korean experts and feedbacks by Paraguayan experts which will be reflected in final research results
- Visit to relevant Korean institutions and sites by Paraguayan delegation, including government ministries, relevant organizations, companies and sites for on-site observation of Korea's experiences

4) Senior Policy Dialogue and Final Reporting Workshop

Senior Policy Dialogue and Final Reporting Workshop is scheduled in May or June 2019 where final policy recommendations will be presented to various associated participants and high-level policymakers of Paraguay.

- Senior Policy Dialogue among policymakers of Paraguay and senior official from Korea to present the final policy recommendations based on the final research findings.
- Presentation by Korean experts on the final policy recommendation to various participants and opinion leaders from the government, private sector, academia, and media during Final Reporting Workshop.

5) Publication of KSP Report

Once the program is completed successfully, KDI will publish the final reports of policy recommendation which will be shared between the Parties. The summary of the policy consultation report in Korean will be uploaded on the KSP webpage. The full English version of policy consultation report, unless classified as confidential, will be uploaded.

6) Dissemination Seminar

Annual Dissemination Seminar for Korean stakeholders will be held in August 2019 to share the research outcomes and main policy points of the KSP conducted throughout the project duration of a year and distribute the final report.

8. Each Party will implement the program according to the Cooperation Action Plan attached in the Appendix 1 under the estimated timeline and the responsibilities of each Party.

V. Confidentiality

9. The Parties agree that any sharing of information and materials between the Parties will be subject to their respective policies and procedures relating to the disclosure of information.

VI. Disputes Settlement

10. In case of a dispute on interpretation or application of provisions of this AA, and for any activity carried out pursuant thereto, the Parties will attempt to reach an amicable resolution by means of consultation and negotiations

VII. Effectiveness

11. The draft of this AA should be agreed by both parties, in close coordination with the overseeing institution, Korea Development Institute (KDI), for 2018/19 KSP with Paraguay. It should come into force and effect upon signature by both parties on the respective dates set forth below. It will remain in effect until the completion of 2018/19 KSP.

VIII. Implementation

12. The following staffs of each party will lead the organization and management of the activities in this AA:

For Korea Research Institute for Human Settlements(KRIHS):

[Name] Schoon PARK
[Position] Director of Global Development Partnership Center(GDPC)
[Institution] Korea Research Institute for Human Settlements (KRIHS)
[Address] Gukchaegyeonguwon-ro, Sejong-si, 30149, Korea
[Phone] +82-44-960-0220
[Fax] +82-44-211-4772
[Email] shpark@krihs.re.kr

For the Ministry of Urban Planning, Housing and Habitat(MUVH):

[Name] Oscar Mercado
[Position] General Director of Strategic Planning
[Institution] Ministry of Urban Planning, Housing, and Habitat(MUVH)
[Address] Independencia Nacional Nro. 909 e/Manuel Domínguez, Asunción, Paraguay
[Phone] +59521413401
[Fax] +59521413401
[Email] omercado@muvh.gov.py

IX. Modification and Termination

13. This AA may be modified or terminated by joint decision of the Parties.

The Parties hereby confirm agreement to collaborate on this activity.

**For Korea Research Institute for Human
Settlements**

**For Ministry of Urban Planning and
Housing and Habitat**



Date and Signature
Schoon PARK
Director of GDPC
KRIHS



Date and Signature
Oscar Mercado
General Director of Strategic Planning
MUVH

[부록 3] 출장자 항공권

1) 김경환 수석고문

전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt
Provided by **TOPAS**



현대아산주식회사

1055 / 02JAN19

승객성명	Passenger Name	KIM/KYUNGHWAN MR	<div style="background-color: yellow; padding: 5px; border: 1px solid black;"> <p>신라면세점, 가입만 해도 혜택이 평평!</p> <p>지금 가입하면, 다양한 혜택을 드립니다! http://www.dulife.com</p> </div>
예약번호	Booking Reference		
항공권번호	Ticket Number		

여행 Itinerary

편명 Flight: **AF0454** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **AF(AIR FRANCE)**

출발 Departure	파리 (CDG/Charles de gaulle)	05JAN19(토)	23:20 Local Time	Terminal No. : 2E
도착 Arrival	상 파울로(GRU/Guarulhos)	06JAN19(일)	08:20 Local Time	Terminal No. : 3
예상비행시간	Flight Time	12H 00M		
예약등급	Class	C (비즈니스석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 05JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	05JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 2PC
운임	Fare Basis	CWWKFR	좌석번호	Seat No. 16E
기종	Aircraft Type BOEING 777-300ER			

편명 Flight: **G37480** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **G3(GOL LINHAS AEREAS S/A)**

출발 Departure	상 파울로(GRU/Guarulhos)	06JAN19(일)	11:50 Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	아순시온(ASU/Asuncion)	06JAN19(일)	12:55 Local Time	Terminal No. : -
예상비행시간	Flight Time	02H 05M		
예약등급	Class	C (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 06JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	06JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 2PC
운임	Fare Basis	CWWKFR		
기종	Aircraft Type BOEING 737-700			

편명 Flight: **G37481** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **G3(GOL LINHAS AEREAS S/A)**

출발 Departure	아순시온(ASU/Asuncion)	11JAN19(금)	13:35 Local Time	Terminal No. : -
도착 Arrival	상 파울로(GRU/Guarulhos)	11JAN19(금)	16:35 Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간	Flight Time	02H 00M		
예약등급	Class	F (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 11JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	11JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 2PC
운임	Fare Basis	DDWKFR		
기종	Aircraft Type BOEING 737-700			

편명 Flight: **AF0459** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **AF(AIR FRANCE)**

출발 Departure	상 파울로(GRU/Guarulhos)	11JAN19(금)	21:00 Local Time	Terminal No. : 3
도착 Arrival	파리(CDG/Charles de gaulle)	12JAN19(토)	11:20 Local Time	Terminal No. : 2E
예상비행시간	Flight Time	11H 20M		
예약등급	Class	D (비즈니스석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 11JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	11JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 2PC
운임	Fare Basis	DOWKFR	좌석번호	Seat No. 04F
기종	Aircraft Type BOEING 777-300ER			
* 모든 정보는 항공사나 공항 상황에 의해 변경될 수 있습니다.				

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

제한사항	Restriction	NONENDU/ FARE REST MAY APPLY
연결항공권	Conj.Ticket No.	-
		PAR AF X/SAO G3 ASU3R03.31G3 X/SAO AF

현대아산주식회사

전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt
Provided by **TOPAS**



1055 / 02JAN19

승객성명 Passenger Name **KIM/KYUNGHWAN MR**
예약번호 Booking Reference [REDACTED]
항공권번호 Ticket Number [REDACTED]

서울권 101이상 or 인천공항권 9100이상 구매시
신리면세점 선불카드 1만원
00737
간내대스크에서 운영(2019.1.1~1.31)
일회/일부 결제 제외, 디 행사 금액 불가
기간내 1인 1회, 수할 불일치 시 적용 가능

여정 Itinerary

편명 Flight **KE0909** (예약번호 [REDACTED]) Operated by **KE(KOREAN AIR)**
* 대한민국은 인천공항 **제 2여객터미널**에서 출발합니다.

출발 Departure	서울 (ICN/Incheon Intl)	05JAN19(토)	14:00	Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	파리 (CDG/Charles de gaulle)	05JAN19(토)	18:30	Local Time	Terminal No. : 2E
예상비행시간 Flight Time	12H 30M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	7033	
예약등급 Class	C (프레스티지)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-	
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입 Seat Type	-		Not Valid After	05JAN20	
예약상태 Status	OK (확약)	수하물	Baggage	2PC	
운임 Fare Basis	CWRT	좌석번호	Seat No.	08D	
기종 Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A380-800				

편명 Flight **KE5910** (예약번호 [REDACTED]) Operated by **AF(AIR FRANCE)**
* AIR FRANCE 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
AIR FRANCE 의 탑승수속 가운다를 이용하시기 바랍니다.

출발 Departure	파리 (CDG/Charles de gaulle)	12JAN19(토)	13:10	Local Time	Terminal No. : 2E
도착 Arrival	서울 (ICN/Incheon Intl)	13JAN19(일)	08:10	Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간 Flight Time	11H 00M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	7033	
예약등급 Class	C (프레스티지)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-	
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입 Seat Type	-		Not Valid After	05JAN20	
예약상태 Status	OK (확약)	수하물	Baggage	2PC	
운임 Fare Basis	CWRT	좌석번호	Seat No.	04E	
기종 Aircraft Type	BOEING 777-200/200ER				
* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지 가능 여부가 달라질 수 있습니다.					
* 할인 또는 우일 항공권의 경우 예약 등급에 따라 마일리지 적립률이 상이하거나 마일리지 제공되지 않습니다.					
* 항공기 기종은 사전 고지 없이 항공사 사정으로 변경될 수 있으나 탑승수속 시 재확인해 주시기 바랍니다.					
* 모든 정보는 항공사나 공항 상황에 의해서 변경될 수 있습니다.					

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

연결항공권	Conj. Ticket No.	-
운임산출내역	Fare Calculation	SEL KE PAR2877.83KE SEL2877.83NUC5755.66END ROE1120.588030
Tour Code	Tour Code	XSDXOKALG
산출운임	Fare Amount	KRW 6449800 (Paid Amount KRW 6449800)
지불하액	Equiv. Fare Paid	
세금/항공사 부과 금액	Taxes/Carrier-imposed Fees	Paid Amount KRW 300100
* 세금	Taxes	KRW 28000BP 36500QX 57900IZ 10500FR 16000FR * 한국 출발 세금 (BP)에는 국제여객공항이용료(리전/킴포 공할 17,000 원, 기따 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제일회비처리기금 1,000원이 포함되어 있습니다.
* 유류할증료	Fuel Surcharge	KRW 151200YR
부가수수료	Service Fees	0
총산출금액	Total Amount	KRW 6749900 (Total Paid Amount KRW 6749900)
지불수단	Form of Payment	CCDC XXXXXXXXXXXX3658 / XXXX/00
발행일 발행처	e-Ticket Issue Date/Place	13DEC2018 / 17326120 / SELK1320Y

* 지불금액은 (Total Paid Amount)에 표기한 금액을 확인하시기 바랍니다.

▶ 본 e-티켓 확인을 위해 제공된 링크 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.

2) 박세훈 소장

현대아산주식회사

e-TICKET Itinerary & Receipt
 Provided by **TOPAS**

1055 / 02JAN19

승객성명	Passenger Name	PARK/ SEHOON MR	
예약번호	Booking Reference	KE11391696****	
항공권번호	Ticket Number		

**신라면세점,
가입만 해도 혜택이 평평!**
지금 가입하면, 다양한 혜택을 드립니다!
http://www.krhda.com

여정 Itinerary

편명 Flight **AF0454** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **AF(AIR FRANCE)**

출발 Departure	파리 (CDG/Charles de gaulle)	05JAN19(토)	23:20 Local Time	Terminal No. : 2E
도착 Arrival	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	06JAN19(일)	08:20 Local Time	Terminal No. : 3

예약비행시간	Flight Time	12H 00M		
예약등급	Class	C (비즈니스석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 05JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	05JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 2PC
운임	Fare Basis	CWWKFR	좌석번호	Seat No. 18F
기종	Aircraft Type	BOEING 777-300ER		

편명 Flight **G37480** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **G3(GOL LINHAS AEREAS S/A)**

출발 Departure	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	06JAN19(일)	11:50 Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	아순시온 (ASU/Asuncion)	06JAN19(일)	12:55 Local Time	Terminal No. : -

예약비행시간	Flight Time	02H 05M		
예약등급	Class	C (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 06JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	06JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 2PC
운임	Fare Basis	CWWKFR	좌석번호	Seat No. 18F
기종	Aircraft Type	BOEING 737-700		

편명 Flight **G37481** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **G3(GOL LINHAS AEREAS S/A)**

출발 Departure	아순시온 (ASU/Asuncion)	11JAN19(금)	13:35 Local Time	Terminal No. : -
도착 Arrival	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	11JAN19(금)	16:35 Local Time	Terminal No. : 2

예약비행시간	Flight Time	02H 00M		
예약등급	Class	F (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 11JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	11JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 2PC
운임	Fare Basis	DDWKFR	좌석번호	Seat No. 14E
기종	Aircraft Type	BOEING 737-700		

편명 Flight **AF0459** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **AF(AIR FRANCE)**

출발 Departure	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	11JAN19(금)	21:00 Local Time	Terminal No. : 3
도착 Arrival	파리 (CDG/Charles de gaulle)	12JAN19(토)	11:20 Local Time	Terminal No. : 2E

예약비행시간	Flight Time	11H 20M		
예약등급	Class	D (비즈니스석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 11JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	11JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 2PC
운임	Fare Basis	DDWKFR	좌석번호	Seat No. 14E
기종	Aircraft Type	BOEING 777-300ER		

* 모든 정보는 항공사나 공항 상황에 의해서 변경될 수 있습니다.

현대아산주식회사

전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt

Provided by **TOPAS**



1055 / 02JAN19

승객성명 Passenger Name **PARK/SEHOON MR**
 예약번호 Booking Reference **KE11391696******
 항공권번호 Ticket Number **[REDACTED]**

**서울별첨이심 or 인천공항별 900미만 구매시
 신리면세점 선불카드 1만원**

민내레스크에서 운영(2019.1.1~1.31)
 e0737 일배/일부 중복 해당 디 행사 중복 불가
 기간내 1인 1회, 수동 발급인 사용 가능

여정 Itinerary

편명 Flight **KE0909** (예약번호 **[REDACTED]**) Operated by **KE(KOREAN AIR)**

* 대한민국은 인천공항 **제 2여객터미널**에서 운영합니다.

출발 Departure	서울 (ICN/Incheon Intl)	05JAN19(토)	14:00 Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	파리 (CDG/Charles de Gaulle)	05JAN19(토)	18:30 Local Time	Terminal No. : 2E
예상비행시간 Flight Time	12H 30M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	7033
예약등급 Class	C (프레스트지)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입 Seat Type	-		Not Valid After	05JAN20
예약상태 Status	OK (확약)	수하물	Baggage	2PC
운임 Fare Basis	CWRT	좌석번호	Seat No.	34E
기종 Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A380-800			

편명 Flight **KE5910** (예약번호 **[REDACTED]**) Operated by **AF(AIR FRANCE)**

* AIR FRANCE 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.

AIR FRANCE 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.

출발 Departure	파리 (CDG/Charles de Gaulle)	12JAN19(토)	13:10 Local Time	Terminal No. : 2E
도착 Arrival	서울 (ICN/Incheon Intl)	13JAN19(일)	08:10 Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간 Flight Time	11H 00M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	7033
예약등급 Class	C (프레스트지)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입 Seat Type	-		Not Valid After	05JAN20
예약상태 Status	OK (확약)	수하물	Baggage	2PC
운임 Fare Basis	CWRT	좌석번호	Seat No.	05F
기종 Aircraft Type	BOEING 777- 200/200ER			

* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

* 할인 또는 부임 항공권의 경우 예약 등급에 따라 마일리지 적립률이 상이하거나 마일리지 가 제공되지 않습니다.

* 항공기 기종은 사전 고지 없이 항공사 사정으로 변경될 수 있으나 탑승수속 시 재확인해 주시기 바랍니다.

* 모든 정보는 항공사나 공항 사정에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information


연결항공권 Conj. Ticket No.	-
운임산출내역 Fare Calculation	SEL KE PAR2877.83KE SEL2877.83NUC5755.66END ROE1120.588030
Tour Code	XSDQKALG
산출운임 Fare Amount	KRW 6449800 (Paid Amount KRW 6449800)
지불하체 Equiv. Fare Paid	
세금/항공사 부과 금액 Taxes/Carrier-imposed Fees	Paid Amount KRW 300100
* 세금 Taxes	KRW 2800BP 36500QX 57900EZ 10500FR 16000FR * 한국 출발 세금(BP)에는 국제어국공항이용료(인천/김포 공항 17,000 원, 기타 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제입장료(비행기 1,000원)가 포함되어 있습니다.
* 유류할증료 Fuel Surcharge	KRW 151200YR
부가수수료 Service Fees	0
총산출금액 Total Amount	KRW 6749900 (Total Paid Amount KRW 6749900)
지불수단 Form of Payment	CCDC XXXXXXXXXXXX3658 / XXXX/00
발행일 발행처 e-Ticket Issue Date/Place	13DEC2018 / 17326120 / SELK1320Y

* 지불금액은 (Total Paid Amount)에 표기된 금액을 확인하시기 바랍니다.

▶ 본 e-티켓 확인증과 함께 제공된 입석 고지서를 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.

3) 박미선 연구위원

전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt
Provided by **TOPAS**



현대아산주식회사

1052 / 02JAN19

승객성명	Passenger Name	PARK, MISEON MS AF118993****	서울형 현대아산 or 인천공항형 9100미선 구매시 신리면세점 선불카드 1만원
예약번호	Booking Reference		807317 국내내스크에서 운영(2019.1.1-1.31) 달래/일부 품목 제외, 리 행사 중점 불가 기간내 1인 1회, 수동 발급만 사용 가능
항공권번호	Ticket Number		

여행 Itinerary

편명 Flight: **AF5095** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **KE(KOREAN AIR)**
 * KOREAN AIR 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
 * 인천공항 **제2여객터미널** 대한항공의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.

출발 Departure	서울 (ICN/Incheon Intl)	05JAN19(토)	14:00 Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	파리 (CDG/Charles de Gaulle)	05JAN19(토)	18:30 Local Time	Terminal No. : 2E
예상비행시간	Flight Time	12H 30M		
예약등급	Class	B (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 05JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	05JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 1PC
운임	Fare Basis	BFFKR	좌석번호	Seat No. 56G
기종	Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A380-800		
* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.				

편명 Flight: **AF0454** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **AF(AIR FRANCE)**

출발 Departure	파리 (CDG/Charles de Gaulle)	05JAN19(토)	23:20 Local Time	Terminal No. : 2E
도착 Arrival	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	06JAN19(일)	08:20 Local Time	Terminal No. : 3
예상비행시간	Flight Time	12H 00M		
예약등급	Class	B (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 05JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	05JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 1PC
운임	Fare Basis	BFFKR	좌석번호	Seat No. 45H
기종	Aircraft Type	BOEING 777-300ER		
* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.				

편명 Flight: **AF1902** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **G3(GOL LINHAS AEREAS S/A)**
 * GOL LINHAS AEREAS S/A 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
 * GOL LINHAS AEREAS S/A 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.

출발 Departure	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	06JAN19(일)	11:50 Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	아순시온 (ASU/Asuncion)	06JAN19(일)	12:55 Local Time	Terminal No. : -
예상비행시간	Flight Time	02H 05M		
예약등급	Class	B (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 06JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	06JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage 1PC
운임	Fare Basis	BFFKR		
기종	Aircraft Type	BOEING 737-700		
* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.				

편명 Flight: **AF2005** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **G3(GOL LINHAS AEREAS S/A)**
 * GOL LINHAS AEREAS S/A 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
 * GOL LINHAS AEREAS S/A 의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.

출발 Departure	아순시온 (ASU/Asuncion)	11JAN19(월)	13:35 Local Time	Terminal No. : -
도착 Arrival	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	11JAN19(월)	16:35 Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간	Flight Time	02H 00M		
예약등급	Class	L (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 11JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	11JAN19

예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
유일	Fare Basis	LSFKR			
기종	Aircraft Type	BOEING 737-700			

* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 다일적임 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

편명 Flight	AF0459 (예약번호)	Operated by AF(AIR FRANCE)			
출발 Departure	상 파울로(GRU/Guarulhos)	11JAN19(금)	21:00 Local Time	Terminal No. : 3	
도착 Arrival	파리(CDG/Charles de gaulle)	12JAN19(토)	11:20 Local Time	Terminal No. : 2E	
예상비행시간	Flight Time	11H 20M			
예약등급	Class	L (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	11JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	11JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
유일	Fare Basis	LSFKR			
기종	Aircraft Type	BOEING 777-300ER			

편명 Flight	AF0264 (예약번호)	Operated by AF(AIR FRANCE)			
출발 Departure	파리(CDG/Charles de gaulle)	12JAN19(토)	13:10 Local Time	Terminal No. : 2E	
도착 Arrival	서울(ICN/Incheon Intl)	13JAN19(일)	08:10 Local Time	Terminal No. : 2	
예상비행시간	Flight Time	11H 00M			
예약등급	Class	L (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	12JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	12JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
유일	Fare Basis	LSFKR			
기종	Aircraft Type	BOEING 777-200/200ER			
* 모든 정보는 항공사나 공항 상황에 의해서 변경될 수 있습니다.					

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

제한사항	Restriction	-
연결항공권	Conj.Ticket No.	-
운임산출내역	Fare Calculation	SEL AF X/PAR AF X/SAG AF ASU2233.69AF X/SAO AF X/PAR AF SEL940.57NUC3174.26END ROE1120.588030
산출유형	Fare Amount	KRW 3557100
지불화폐	Equiv. Fare Paid	
세금	TAX	KRW 28400YQ 567200YR 28000BP 49200QX 20200FR 47300BK
부가수수료	Service Fees	0
총산출금액	Total Amount	KRW 4397400
지불수단	Form of Payment	CCDC XXXXXXXXXX03658 / XXXX/00
발행일 발행처	e-Ticket Issue Date/Place	13DEC2018 / 17326120 / SELK1320Y

상기 운임정보는 공식운임으로 실제 지불 금액과 다를 수 있습니다.


- ▶ 본 e-티켓 확인증과 함께 제공된 법적 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- ▶ e-티켓 확인증은 탑승수속시, 입국국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인증의 미불과 여권상의 미불은 반드시 일치해야 합니다.
- ▶ 대부분의 공항에서 탑승 수속 마감 시간은 해당 항공편 출발 1시간 전(미주, 유럽 출발/도착편은 그 이상)으로 되어 있으나, 해당 항공편 출발 예정시간 최소 2시간 전에는 공항에 도착하시기 바랍니다.
- ▶ 일부 공항 운항편의 경우 탑승 수속은 해당 항공사의 카운터에서 이루어지며, 해당항공사의 규정에 따라 탑승 수속 마감 시간이 다를 수 있습니다.
- ▶ 사전에 좌석을 배정받으신 고객께서는 항공기 출발 1시간 30분 전까지 (일일석 및 프레스티지석 이용 고객께서는 1시간 전까지) 탑승권을 발급 받으시기 바랍니다. 해당 시까지 탑승권으로 교환하지 못하신 고객은 사전 배정 된 좌석 번호가 본인에게 배정되지 않을 수도 있습니다.
- ▶ 항공사가 제공하는 운송 및 기타 서비스는 운송 약관에 준하며, 필요시 참조하실 수 있습니다. 이 약관은 발행 항공사를 통해 확인하실 수 있습니다.
- ▶ 일부 항공사 (공동운항편 포함)에서는 탑승수속 시 해당 항공사 정책에 따라 무도 수하물 허용량과는 별도로, 위탁 수하물에 대한 Handling Fee(수하물 취급수수료)를 징수하는 경우가 있으니, 자세한 사항은 항공사로 확인하시기 바랍니다.
- ▶ 본 ITR을 임의로 수정 시 법적 제재를 받을 수 있습니다.

드리는 말씀 Remarks

1999년 국군인 예하로, 예하가니오란 **소양교육, 사색, 제약을** 지향하는 것은 명예의 고지되어 있습니다.
 인공적인 제약을 통해 비정규직의 안정성도 단계를 꼭 확인하세요. (www.0404.go.kr)
 여왕 김 여사(영자) 사색으로 하수업에 기쁨과 사랑 가득하게 하신것으로 여왕님도 많이 보실 수 있습니다.
스마트폰 앱 소드에서 **국군인예행**을 통해 **국군인예행**도 가능합니다.
 0404를 잘 사신것으로 인해 드디어 일어난 상황에 처하신 정시공인에서 유공한 간사를 안드려주 있습니다. (+82-3270-0404)

4) 임상연 책임연구원

전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt
Provided by **TOPAS**



현대아산주식회사

승객성명 Passenger Name **LIM/SANGYON MS**
 예약번호 Booking Reference: [REDACTED]
 항공권번호 Ticket Number [REDACTED]

1052 / 023AN19

**서울형 101이상 or 인천공항형 100이상 구매시
신리면세점 선불카드 1만원**

80737
현대아산에서 운영(2019.1.1~1.31)
 결제/당첨 중복 제외, 다 행사 중복 불가
 기간 내 1인 1회, 수령 남발만 사용 가능

여행 Itinerary

편명 Flight **AF5095** (예약번호 [REDACTED]) Operated by **KE(KOREAN AIR)**
 * KOREAN AIR 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
 * 인천공항 **제2여객터미널** 대한항공의 탑승수속 카운터를 이용하시기 바랍니다.

출발 Departure	서울 (ICN/Incheon Intl)	05JAN19(토)	14:00 Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	파리 (CDG/Charles de gaulle)	05JAN19(토)	18:30 Local Time	Terminal No. : 2E
예상비행시간 Flight Time	12H 30M			
예약등급 Class	B (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	05JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입 Seat Type	-		Not Valid After	05JAN19
예약상태 Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임 Fare Basis	BFFKR	좌석번호	Seat No.	50G
기종 Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A380-800			
* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.				
출발 Departure	파리 (CDG/Charles de gaulle)	05JAN19(토)	23:20 Local Time	Terminal No. : 2E
도착 Arrival	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	06JAN19(일)	08:20 Local Time	Terminal No. : 3
예상비행시간 Flight Time	12H 00M			
예약등급 Class	B (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	05JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입 Seat Type	-		Not Valid After	05JAN19
예약상태 Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임 Fare Basis	BFFKR	좌석번호	Seat No.	44E
기종 Aircraft Type	BOEING 777-300ER			
출발 Departure	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	06JAN19(일)	11:50 Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	아순시온 (ASU/Asuncion)	06JAN19(일)	12:55 Local Time	Terminal No. : -
예상비행시간 Flight Time	02H 05M			
예약등급 Class	B (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	06JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입 Seat Type	-		Not Valid After	06JAN19
예약상태 Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임 Fare Basis	BFFKR			
기종 Aircraft Type	BOEING 737-700			
* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.				
출발 Departure	아순시온 (ASU/Asuncion)	11JAN19(금)	13:35 Local Time	Terminal No. : -
도착 Arrival	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	11JAN19(금)	16:35 Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간 Flight Time	02H 00M			
예약등급 Class	L (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	11JAN19
* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.				
좌석 타입 Seat Type	-		Not Valid After	11JAN19

예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	LSFKR			
기종	Aircraft Type	BOEING 737-700			

* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 다일적임 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

편명 Flight AF0459 (예약번호: [REDACTED]) Operated by AF(AIR FRANCE)

출발 Departure	상 파울로(GRU/Guarulhos)	11JAN19(골)	21:00	Local Time	Terminal No. : 3
도착 Arrival	파리(CDG/Charles de Gaulle)	12JAN19(호)	11:20	Local Time	Terminal No. : 2E
예상비행시간	Flight Time	11H 20M			
예약등급	Class	L (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	11JAN19

* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.

좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	11JAN19	
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	LSFKR			
기종	Aircraft Type	BOEING 777-300ER			

편명 Flight AF0264 (예약번호: [REDACTED]) Operated by AF(AIR FRANCE)

출발 Departure	파리(CDG/Charles de Gaulle)	12JAN19(호)	13:10	Local Time	Terminal No. : 2E
도착 Arrival	서울(ICN/Incheon Intl)	13JAN19(월)	08:10	Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간	Flight Time	11H 00M			
예약등급	Class	L (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	12JAN19

* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.

좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	12JAN19	
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	LSFKR			
기종	Aircraft Type	BOEING 777-200/200ER			

* 모든 정보는 항공사나 공항 상황에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

제한사항	Restriction	-
연결항공권	Conj. Ticket No.	-
운임산출내역	Fare Calculation	SEL AF X/PAR AF X/SAD AF ASU2233.69AF X/SAD AF X/PAR AF SEL940.57NUC3174.26END ROE1120.588030
산출운임	Fare Amount	KRW 3557100
지불하액	Equiv. Fare Paid	-
세금	TAX	KRW 28400YQ 667200YR 28000BP 49200QX 20200FR 47300BK
부가수수료	Service Fees	0
총산출금액	Total Amount	KRW 4397400
지불수단	Form of Payment	CCDC XXXXXXXXXXXX3658 / XXXX/00
발행일	e-Ticket Issue	13DEC2018 / 17326120 / SELK1320Y
발행지	Date/Place	

상기 운임정보는 운임산출내역에 의해 지불 금액과 다를 수 있습니다.

- ▶ 온-리전 확인음과 함께 제공된 법적 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- ▶ e-티켓 확인음은 탑승수속시, 입출국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인음의 이용과 관련하여 이용은 반드시 일치해야 합니다.
- ▶ 대부분의 공항에서 탑승 수속 마감 시간은 해당 항공편 출발 1시간 전(미주, 유럽 출발/도착편은 그 이상)으로 되어 있으나, 해당 항공편 출발 예정시간과 최소 2시간 전에는 공항에 도착하시기 바랍니다.
- ▶ 일부 공항 운항편의 경우 탑승 수속은 운항 항공사의 카운터에서 이루어지며, 운항항공사의 규정에 따라 탑승 수속 마감 시간이 다를 수 있습니다.
- ▶ 사전에 좌석을 배정받으신 고객께서는 항공기 출발 1시간 30분 전까지 (일본식 및 프레스티지식 이용 고객께서는 1시간 전까지) 탑승권을 발급 받으시기 바랍니다. 해당 시각까지 탑승권으로 교환하지 못한산 고객은 사전 배정 된 좌석 번호가 본인에게 배정되지 않을 수도 있습니다.
- ▶ 항공사가 제공하는 운송 및 기타 서비스는 운송 약관에 준하며, 필요시 참조하실 수 있습니다. 이 약관은 발행 항공사를 통해 확인하실 수 있습니다.
- ▶ 일부 항공사 (공동운항편 포함)에서는 탑승수속 시 해당 항공사 정책에 따라 무료 수하물 허용량과는 별도로, 위탁 수하물 에 대한 Handling Fee(수하물 취급수수료)를 징수하는 경우가 있으니, 자세한 사항은 항공사로 확인하시기 바랍니다.
- ▶ 온 ITR 을 입력로 수정 시 법적 제재를 받을 수 있습니다.


드리는 말씀 Remarks



대한민국 국민이 해외로 여행할 때, 여권, 여권갱신신청, 소양교육, 사증, 재입국을 이용하는 모든 일과 기타 급처당에 있습니다. 안전한 해외여행을 위해 여행목적지 여행정보 안내를 꼭 확인하세요. (www.0404.go.kr)
 유증 등 해외여행과 관련된 모든 사항에 기업사실 여행안내서(여행정보)를 확인하도록 당부 드립니다.
 스포츠용 열 소모성에서 해외여행비용을 절약 해외여행의 건강행위로 참여하세요.
 해외여행 중 사건·사고로 인해 도움이 될만한 상황에 즉시 112를 눌러 신고하여 신속한 안내를 받으실 수 있습니다. (112-3210-0404)

5) 유희연 연구원

전자항공권 발행확인서
e-Ticket Itinerary & Receipt



Provided by **TOPAS**

현대아산주식회사
[Redacted]

1052 / 02JAN19

승객성명	Passenger Name	YOU/HEEYOON MS	<p>사물함 10이상 or 안전공항권 100이상 구매시 신리면세점 선불카드 1만원</p> <p>안나레스크에서 운영(2019.1.1~1.31) #0737 일해/업무 출퇴 제외, 디 행사 운영 불가 기간내 1인 1회, 수령 무방한 사용 가능</p>
예약번호	Booking Reference	[Redacted]	
항공권번호	Ticket Number	[Redacted]	

여행 Itinerary

편명 Flight **AF5095** (예약번호: [Redacted]) Operated by **KE(KOREAN AIR)**
 * KOREAN AIR 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
 * 인천공항 **제2여객터미널** 대한항공의 탑승수속 기준지를 이용하시기 바랍니다.

출발 Departure	서울 (ICN/Incheon Intl)	05JAN19(토)	14:00	Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	파리 (CDG/Charles de gaulle)	05JAN19(토)	18:30	Local Time	Terminal No. : 2E
예상비행시간	Flight Time	12H 30M			
예약종류	Class	B (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	05JAN19
* 예약종류는 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	05JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	BFFKR	좌석번호	Seat No.	57C
기종	Aircraft Type	ARBUS INDUSTRIE A380-800			
* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지할 가능 여부가 달라질 수 있습니다.					

편명 Flight **AF0454** (예약번호: [Redacted]) Operated by **AF(AIR FRANCE)**

출발 Departure	파리 (CDG/Charles de gaulle)	05JAN19(토)	23:20	Local Time	Terminal No. : 2E
도착 Arrival	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	06JAN19(일)	08:20	Local Time	Terminal No. : 3
예상비행시간	Flight Time	12H 00M			
예약종류	Class	B (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	05JAN19
* 예약종류는 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	05JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	BFFKR	좌석번호	Seat No.	46E
기종	Aircraft Type	BOEING 777-300ER			
* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지할 가능 여부가 달라질 수 있습니다.					

편명 Flight **AF1902** (예약번호: [Redacted]) Operated by **G3(GOL LINHAS AEREAS S/A)**
 * GOL LINHAS AEREAS S/A 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
 GOL LINHAS AEREAS S/A 의 탑승수속 기준지를 이용하시기 바랍니다.

출발 Departure	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	06JAN19(일)	11:50	Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	아순시온 (ASU/Asuncion)	06JAN19(일)	12:55	Local Time	Terminal No. : -
예상비행시간	Flight Time	02H 05M			
예약종류	Class	B (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	06JAN19
* 예약종류는 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	06JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	BFFKR			
기종	Aircraft Type	BOEING 737-700			
* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지할 가능 여부가 달라질 수 있습니다.					

편명 Flight **AF2005** (예약번호: [Redacted]) Operated by **G3(GOL LINHAS AEREAS S/A)**
 * GOL LINHAS AEREAS S/A 항공기로 운항하는 공동운항편입니다.
 GOL LINHAS AEREAS S/A 의 탑승수속 기준지를 이용하시기 바랍니다.

출발 Departure	아순시온 (ASU/Asuncion)	11JAN19(금)	13:35	Local Time	Terminal No. : -
도착 Arrival	상 파울로 (GRU/Guarulhos)	11JAN19(금)	16:35	Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간	Flight Time	02H 00M			
예약종류	Class	L (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	11JAN19
* 예약종류는 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.					
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	11JAN19

예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	LSFKR			
기종	Aircraft Type	BOEING 737-700			

* 공동운항(CODE SHARE)편 이용 시 실제 운항 항공사에 따라서 마일리지 적립 가능 여부가 달라질 수 있습니다.

편명 Flight **AF0459** (예약번호 [REDACTED]) Operated by **AF(AIR FRANCE)**

출발 Departure	상 파울로(GRU/Guarulhos)	11JAN19(월)	21:00 Local Time	Terminal No. : 3
도착 Arrival	파리(CDG/Charles de gaulle)	12JAN19(토)	11:20 Local Time	Terminal No. : 2E
예상비행시간	Flight Time	11H 20M		
예약등급	Class	L (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 11JAN19

* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.

좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	11JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage
운임	Fare Basis	LSFKR		1PC
기종	Aircraft Type	BOEING 777-300ER		

편명 Flight **AF0264** (예약번호 [REDACTED]) Operated by **AF(AIR FRANCE)**

출발 Departure	파리(CDG/Charles de gaulle)	12JAN19(토)	13:10 Local Time	Terminal No. : 2E
도착 Arrival	서울(ICN/Incheon Intl)	13JAN19(일)	08:10 Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간	Flight Time	11H 00M		
예약등급	Class	L (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before 12JAN19

* 예약등급은 항공사 FLIGHT 정보에 따라 표기 내용과 상이할 수 있습니다.

좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	12JAN19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage
운임	Fare Basis	LSFKR		1PC
기종	Aircraft Type	BOEING 777-200/200ER		

* 모든 정보는 항공사나 공항 상황에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

제한사항	Restriction	-
연결항공권	Conj.Ticket No.	-
운임산출내역	Fare Calculation	SEL AF X/PAR AF X/SAO AF ASU2231.69AF X/SAO AF X/PAR AF SEL940.57NUK3174.26END ROE1120.588030
산출운임	Fare Amount	KRW 3557100
지불하계	Equiv. Fare Paid	
세금	TAX	KRW 28400YQ 667200YR 28000BP 49200QX 20200FR 47300BK
		* 한국 출발 세금(BP)에는 국제여객광장이용료(인천/김포 공항 17,000 원, 기타 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제질병퇴치기금 1,000원이 포함되어 있습니다.
부가수수료	Service Fees	0
총산출금액	Total Amount	KRW 4397400
지불수단	Form of Payment	CCDC XXXXXXXXXXXX3658 / XXXX/00
발행일	e-Ticket Issue	13DEC2018 / 17326120 / SELK320Y
발행처	Date/Place	

상기 운임정보는 공식운임으로 실제 지불 금액과 다를 수 있습니다.

- ▶ 본 e-티켓 확인용과 함께 제공된 입력 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- ▶ e-티켓 확인용은 탑승수속시, 입출국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인용의 이용과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 합니다.
- ▶ 대부분의 공항에서 탑승 수속 마감 시간은 해당 항공편 출발 1 시간 전(이주, 주말 출발/도착편은 그 이상)으로 되어 있으나, 해당 항공편 출발 예정시간 최소 2시간 전에는 공항에 도착하시기 바랍니다.
- ▶ 일부 공항 운항편의 경우 탑승 수속은 운항 항공사의 카운터에서 이루어지며, 운항항공사의 규정에 따라 탑승 수속 마감 시간이 다를 수 있습니다.
- ▶ 사전에 좌석을 배정받으신 고객께서는 항공기 출발 1시간 30분 전까지 (일등석 및 프레스트지석 이용 고객께서는 1시간 전까지) 탑승권을 발급 받으시기 바랍니다. 해당 시각까지 탑승권으로 교환하지 못하신 고객은 사전 배정 된 좌석 번호가 본인에게 배정되지 않을 수도 있습니다.
- ▶ 항공사가 제공하는 운송 및 기타 서비스는 운송 약관에 준하여, 필요시 참조하실 수 있습니다. 이 약관은 발행 항공사를 통해 확인하실 수 있습니다.
- ▶ 일부 항공사 (공동운항편 포함)에서는 탑승수속 시 해당 항공사 정책에 따라 무료 수하물 허용량과는 별도로, 위탁 수하물 에 대한 Handling Fee(수하물 취급수수료)를 징수하는 경우가 있으나, 자세한 사항은 항공사로 확인하시기 바랍니다.
- ▶ 본 ITR 을 입력코 수정 시 법적 제재를 받을 수 있습니다.

드리는 말씀 Remarks



대한민국 국민이 아니라, 여권기니스판, 소말리아, 시리아, 리비아를 여행하는 것은 법에 의해 금지되어 있습니다. 또한 이 여행정보를 위해 여행목적지 여행정보 단계를 꼭 확인하세요 (www.0404.go.kr) 여행은 리비아에서 시작하는 '실명'제 기입시엔 여행목적지 여행정보를 여행정보에 추가 요청할 수 있습니다. 스페인은 열 드로에서 '해외민간여행'을 결의 제20에서와 긴급장학제도 받아주세요. 해외여행 중 사건사고로 인해 도움이 필요한 상황에 사후적인 임시승인서비스 유용한 안내를 받으실 수 있습니다 (+82-3210-0404)