

해외출장복명서

기 간: 2018. 7. 29~2018. 8. 6

출장지: 핀란드 헬싱키, 에스토니아 탈린,
라트비아 리가

출장자: 강호제 국토계획·지역연구본부 연구위원
김은란 도시연구본부 연구위원

국토연구원



국토계획·지역연구본부
도시연구본부

I. 출장개요

1. 출 장 지: 핀란드 헬싱키, 에스토니아 탈린, 라트비아 리가

2. 출장기간: 2018. 7. 29~ 8. 6

3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
국토계획 지역연구본부	연구위원	강호테	
도시연구본부	연구위원	김은란	

4. 출장목적

- ☐ 현재 수행중인 “청년창업인재 융합클러스트 조성 연구”의 연구활동의 일환으로 수행. 대표적인 대학도시인 경산의 청년창업인재 융합클러스트 조성을 위해 대학, 정부, 기업의 창업인큐베이팅, 창업이벤트, 공유공간(COWORKING SPACE) 공급 등 창업지원 선진 사례에 대한 조사
- ☐ **(핀란드)** 노키아의 위기이후 대학, 기업, 정부의 창업지원을 통해 국가 경제 위기 극복하였으며, 북유럽 최대의 국제창업이벤트 Slush를 알토대학을 중심으로 개최하고 있음
 - 알토대학의 Startup Sauna와 Alto Design factory 방문 및 담당자 면담, Business Finland 현장답사를 통한 핀란드의 대표적 창업지원 시스템 조사
- ☐ **(에스토니아, 라트비아)** 핀란드 헬싱키에 인접한 국가들로 국가적 창업지원 프로그램을 통해 경제성장을 도모
 - 에스토니아는 대표적 모바일 통신프로그램인 SKYPE를 발굴한 국가로, 국가적 창업지원으로 IT 창업이 활발하게 이루어지고 있어 발트3국의 인근 국가와 우크라이나 등에 에스토니아식 창업모델이 확산되고 있음. 창업지원 코원킹스페이스인 Lift99 Tallin99을 방문 및 담당자 면담을 통해 에스토니아식 창업지원 시스템을 조사
 - 라트비아는 에스토니아식 창업모델을 수용하여 창업지원이 이루어지고 있으며, 리가기술대학의 RTU Design Factory의 창업지원 및 교육 운영에 대한 인터뷰 및 현장답사

II. 출장일정

날짜	출발지	도착지	주요 수행업무	관계자
7월29일(일)	인천	헬싱키	(13:35) 인천 출발 (20:10) 헬싱키 도착	
7월30일(월)			(10:00-12:00) Startup Sauna 기관방문 및 현장답사	Sini Liu, (Director of Community)
			(14:00-16:00) Aalto Design factory 기관방문 및 현장답사	George Atanassov (Producer)
7월31일(화)			(10:00-12:00) Business Finland(핀란드 창업지원청) 현장방문 (14:00-16:00) 구시가지 탐방	
8월1일(수)	헬싱키	탈린	(10:00-12:30) 헬싱키-> 탈린 (15:00-16:00) LIFT99 Tallinn 기관방문 및 현장답사	Krislin Raik, (Assistant and Community Manager)
8월2일(목)	탈린	리가	(10:00-17:00) 탈린 -> 리가	
8월3일(금)		리가	(10:00-12:00) 리가 올드타운 탐방 (14:00-16:00) RTU Design Factory 기관 방문 및 현장답사	Mindaugas Valkavičius (Projekta vadītājs/ Project manager)
8월5일(토)		리가	(10:00-15:00) 창고 지구 재건축(Spikeri Quarter Reconstruction) 현장답사	
8월5일(일)	리가		(15::35) 리가 출발	
8월6일(월)		인천	(9:40) 인천 도착	

III. 수행사항

1. 핀란드 헬싱키 알토대학 창업지원공간과 정부기구

1) 창업지원 코워킹 스페이스 Startup Sauna 관계자 면담 및 현장답사

□ 일시 및 장소: 2018.7.30. 10:00-11:30. Aalto University, Helsinki, Finland

□ 면담자: Sini Lui, Director of Community of Startup Sauna

□ 주요 면담 내용

- 스타트업 사우나는 핀란드 헬싱키에 소재하는 알토대학에서 운영하고 있는 창업지원 코워킹 스페이스로, 기업가들과 투자자들에게 북유럽에서 가장 주목받고 있는 만남의 장을 제공함. 1500평방미터에 달하는 공간이 모든 사람들에게 열려있으며 회원등록 없이도 자유롭게 사용가능. (다만 숙박은 허용하지 않음)
- 스타트업 사우나는 소독약을 보관하던 창고를 개조하여 핀란드의 스타트업 지원공간으로 탈바꿈한 것으로, 학생들이 스스로 기획 주도하여 핀란드식 스타트업 생태계를 만들기 시작함. 2009년 학생들의 창업동아리인 알토이에스(Aaltoes: Aalto Entrepreneurship Society)가 만들어지면서 다양한 창원지원 프로그램을 시작
 - 알토대학의 알토이에스는 대학의 창업지원동아리가 발전하여 스타트업 사우나(창업공간)와 슬러쉬(국제 창업이벤트)와 같은 창업지원 프로그램을 개발하여 유명해짐
- 스타트업 사우나에서는 창업자 강연(founder talks), 발표 경진대회(pitching competitions), hackatons¹⁾, 바비큐 파티 등 창업과 기업가활동과 관련된 행사를 1년에 100회 가까이 정기적으로 개최
- 현재 스타트업 사우나의 창업지원 프로그램은 상당부분 핀란드 정부로부터 지원을 받아 운영되고 있음.

1) 해커톤이란 해킹(hacking)과 마라톤(marathon)의 합성어로 한정된 기간 내에 기획자, 개발자, 디자이너 등 참여자가 팀을 구성해 쉽 없이 아이디어를 도출하고, 이를 토대로 앱, 웹 서비스 또는 비즈니스 모델을 완성하는 행사를 말한다 (출처: [네이버 지식백과] 해커톤 (매일경제, 매경닷컴))



2) 메이커 스페이스 Aalto Design Factory 관계자 면담 및 현장답사

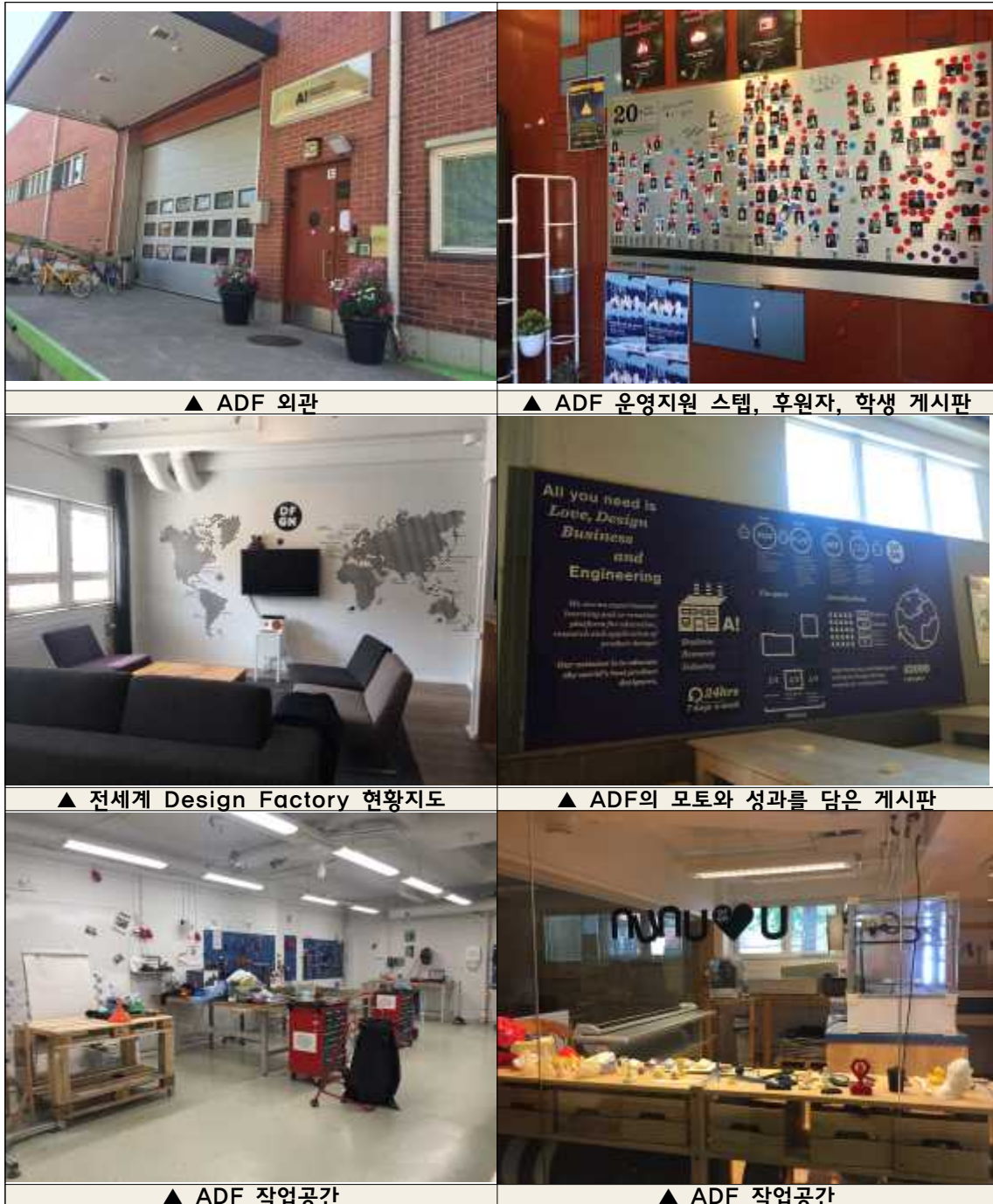
□ 일시 및 장소: 2018.7.30. 14:00-15:30. Aalto University, Helsinki, Finland

□ 면담자: George Atanassov, Producer of Aalto Design Factory

□ 주요 면담 내용

- ADF, 새로운 프로토타입의 메이커 스페이스
 - Startup Sauna와 동캠퍼스에 입지하고 있으며 전세계 Design Factory의 모태
 - ADF는 학생, 교수, 연구자, 산업인력들을 위한 분야를 넘나드는 제품 디자인과 학습의 장으로, 제품 개발자와 연구자들을 위한 이상적 물리적 정신적 작업환경을 만드는 것에 초점을 맞추고 있음
 - 디자인, 경영, 공학 분야의 공동 강의 개최를 시작으로 발전
 - 제품 디자인을 위한 교육, 연구, 응용을 위한 실험적인 학습과 공동작업 공간을 추구
 - 아이디어를 현실화하기 위한 디자인 팩토리의 방법은 실험하고, 프로토타입을 만들고,

테스트하는 것



○ ADF의 운영과 주요 프로그램

- ADF의 운영을 위한 자금은 알토대학으로부터 지원되고 있으며, Startup Sauna 와 달리 정부로부터의 별도의 추가지원이 이루어지지 않는
- Design Factory의 운영시스템이 전세계적으로 알려지면서 이 시스템을 도입하기

위해 다양한 학교와 기관들이 유료 컨설팅 교육을 이수하여 자신들의 환경에 맞게 디자인 팩토리를 설립

- 디자인 팩토리 네트워크의 구성원들은 매년 정기적으로 회합을 통해 자신들의 경험과 사례를 공유하고 있으면 이벤트 개최지는 매회 다름

3) 정부창업지원기구 Business Finland 현장답사

□ 일시 및 장소: 2018.7.31. 10:30-11:30. Business Finland, Helsinki, Finland

□ Business Finland 현장답사 개요

- 비즈니스 핀란드 창업지원 담당자 면담을 위해 한국 핀란드 대사관의 비즈니스 핀란드 한국지사를 통해 담당자 연락처를 받아 여러 차례 컨택을 시도하였으나 성사되지 않아 문헌²⁾을 통해 사전조사를 한 후 현장답사를 진행. 현장을 찾았을 때에도 건물내부 답사는 허용되지 않아 외관과 주변부 답사만 가능하였음
- 비즈니스 핀란드(전 Tekes)는 헬싱키에 본사를 둔 핀란드 혁신 기금, 무역, 투자, 관광촉진기구로 핀란드 정부소속임. 전세계 40개 사무소에 600명의 전문가들이 고용되어 있으며, 핀란드내에도 20개지역에 사무실을 가지고 있음. 한국에서는 비즈니스 핀란드 한국지사가 대사관에 입주해 있음
- 비즈니스 핀란드의 전신인 Tekes는 1983년에 설립되었으며 2018년에 비즈니스 핀란드로 부서명이 변경됨. 2015년에만 5억 7500유로의 비용을 핀란드 스타트업에게 지원함. 인공지능, 로봇, 증강현실 및 가상현실 등 미래산업 경쟁력 확보를 위해 관련 스타트업을 집중 지원하고 있음
- 비즈니스 핀란드의 창업지원방식
 - 우리나라와 달리 일정수준의 자기자본을 보유하던가, 외부에서 투자를 유치한 실적이 있어야 정부지원을 받을 수 있음. 대신 사업이 실패하더라도 지원금을 회수하지 않음. 지원을 받기는 힘들지만 스타트업이 망할 경우 지원실패의 책임은 핀란드 정부가 짊어짐.
 - 4단계의 고강도 검증을 통해 지속적으로 스타트업의 성장을 지원. 테스트를 통과할 때마다 지원 금액이 급격히 증가. 4단계는 1)교육 및 테스트, 2) R&D, 3) 성장 및 확장, 4) 비즈니스 모델 완성 및 상용화 등으로 구성. 각 단계를

2) IT동아(2017.10.13.) “[르뽀: 노키아 쇼크 극복한 핀란드를 배우다] 같으면서도 다른 핀란드와 한국의 스타트업 지원 전략, 생태계 활성화 차이를 불러”

통과하는 기업은 점점 줄어들게 되고, 4단계를 모두 통과하면 집중적 지원을 받을 수 있음

- 비즈니스 핀란드는 IT 신사가지인 포카란카투에 입지하고 있으며, 해당 지구에는 우리나라에도 광고가 방영되고 있는 “clash of clan”을 출시해 세계적 성공기업이 된 슈퍼셀도 입지해 있음. 슈퍼셀도 비즈니스 핀란드의 지원을 받음



▲ Business Finland 외관



▲ Business Finland 외관

2. 에스토니아 창업지원 코워킹 스페이스 Lift99 Tallinn 방문 및 담당자 면담

□ 일시 및 장소: 2018.8.1. 15:00-16:30. Tallinn, Estonia

□ 면담자: Krislin Raik, Assistant and Community Manager

□ 주요 면담내용

○ 에스토니아식 창업모델의 차별성

- 에스토니아의 가장 중요한 창업지원시스템은 E-residency(전자시민권)의 도입. 2014년 12월 에스토니아를 방문하지 않아도 에스토니아에 회사를 설립하고 은행계좌를 열수 있도록 전자시민권을 도입함.
- 법인 설립의 모든 절차가 온라인화 되어 200유로만 내면 15분만에 완성됨
- 에스토니아 전자시민권을 발급받은 사람은 전세계 37개국에서 2만명이 넘었고 법인 설립은 4000건이 넘음. 에스토니아 정부는 오는 2021년까지 2만개의 기업이 전자시민권을 토대로 설립될 것으로 예상하고 있음
- 법인세율과 빌딩보유세가 제로. 에스토니아 법인세율은 제로, 단, 이익배당시 20%의 세율을 과세함으로써 과세이연 효과 발생. 빌딩보유세는 없지만, 토지세를 과세하고 있으며 해마다 토지가치를 평가하여 지자체별로 0.1-2.05% 세금을 매김

○ Lift 99 Tallinn의 특성

- 에스토니아식 스타트업 문화의 온상지이며, 탈린에 소재한 에스토니아의 대표적 스타트업 커뮤니티로 민간에 의해 운영됨
- 지역 혹은 국제적 기술 커뮤니티와 긴밀한 관계를 유지하기 위해 다양한 시리즈의 행사를 개최
- 기술기반 기업의 성장을 촉진하고 새로운 기술의 사업화 지원
- 코워킹 스페이스는 멤버십으로 운영되면, 회원들은 에스토니아에 국한되지 않고 전세계인 누구나가 원하면 회원가입이 가능
- 창업을 위한 공간적 지원을 통해 활발한 교류 촉진

○ Lift 99 tallinn을 거쳐간 창업 기업

- Lift 99은 에스토니아에서 창업에 성공한 많은 기업들과 네트워킹을 가지고 있음. 이중 Taxify(택시 공유서비스 어플), Skype(peer-to-peer 기술베이스 무료통화 어플), Transferwise(전자송금서비스)의 IT 기술기반 기업들이 유니콘 기업³⁾으로 성장



▲ lift 99 외관



▲ lift 99 회의실



▲ lift99의 내부 인테리어



▲ lift99의 파사드



▲ lift99의 성공한 창업기업 게시판



▲ Lift99의 강연실

3) '유니콘(Unicorn)'은 기업가치 10억 달러(\$1 billion) 이상, 설립한지 10년 이하의 스타트업을 뜻한다. 원래는 스타트업이 상장하기도 전에 기업 가치가 1조 원 이상 되는 것이 유니콘처럼 상상 속에서만 존재할 수 있다는 의미로 사용됐다. 2013년 여성 벤처 투자자인 '에일린 리(Aileen Lee)'가 처음 사용했다.

(출처: [네이버 지식백과] 유니콘 기업 [Unicorn] (ICT 시사상식 2017, 2016.12.20., 한국정보통신기술협회))

3. 라트비아 메이커 스페이스 RTU Design Factory 방문 및 담당자 면담

□ 일시 및 장소: 2018.8.1. 15:00-16:30. Tallinn, Estonia

□ 면담자: Mindaugas Valkavičius, Projekta vadītājs/Project manager

□ 주요 면담 내용

○ RTU Design Factory의 특성

- RTU Design Factory는 Aalto Design Factory를 프로토타입으로 해서 만들어졌으나 라트비아와 기술대학인 RTU의 특성을 반영하여 모체와는 다른 특성을 가지고 발전
- 기업과 연계된 기술개발을 통해 R&D기능이 더 부각되고 있으며 스텝의 상당부분이 R&D 인력으로 구성됨

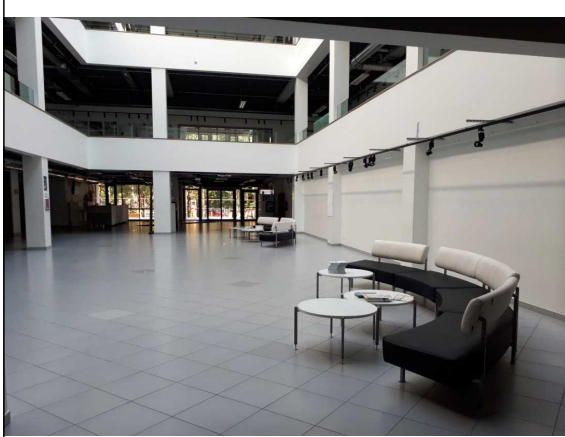
○ RTU Design Factory의 주요 공간들

- 리가기술대학의 학생, 스텝, 디자인 팩토리의 파트너들을 위한 오픈 랩
- 3D 프린터, 레이저 커터, soldering station(납땜 작업대), 비닐 커터, 대형 프린터의 사용법을 배우고 드릴이나 작업공구를 활용한 여러 가지 작업들을 할 수 있는 공간
- 사용할 수 있는 공간은 이용자의 기술수준에 따라 결정되며, 초기에는 지하공간의 작업실을 통해 주로 레이저 커터 등을 활용한 쉬운 아이템을 만들거나 학생들이 도안 및 디자인 작업을 할 수 있음. 공구 및 머신의 사용법을 배우고 레이저 커터 및 합판 사용료 등 일정정도의 사용료를 지불하는 형식으로 운영
- 이 공간의 경우 다양한 커뮤니티에 의해서 활용되고 있으며, 로봇 커뮤니티가 정기적으로 만나서 서로 강습하고 배우는 공간으로도 활용되기도 함
- 정밀도가 높은 고사양 기계의 경우 기술수준이 높은 이용자들에게 제공되며, 주로 R&D 작업에 많이 활용됨. 이들 기계들은 주로 1층 작업실 및 실험실에 보관되어 있음
- 이 공간에서는 수자원 오염방지를 위한 다양한 단계의 기술이 발전하면서 제품화하는 과정 등을 견학할 수 있었음
- 고사양 기계들을 활용한 기술기반 R&D 활동 등이 활발하게 이루어지고 있었고 기업으로부터 의뢰를 받아 기술 개발 등을 하기도 함.

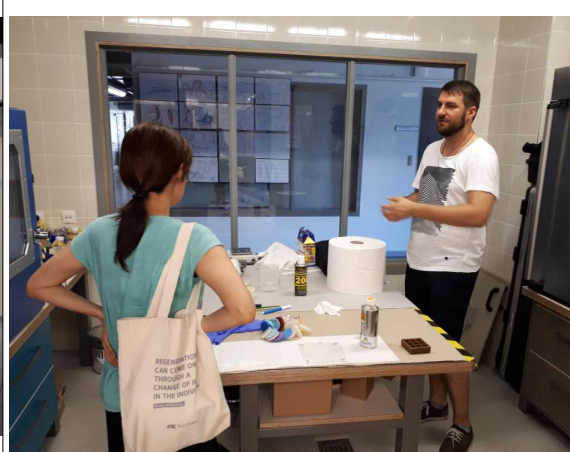
○ SpaceTEM Project

- SpaceTEM은 에스토니아와 라트비아의 협동 프로젝트로, 두 나라의 NewSpace industry의 발전을 위해 양국의 학생, 기업, 대학, 정책결정자들이 공간 기술과 NewSpace 분야에서 상호 협력을 도모, 양국의 지식격차를 배우고 아이디어를 공유하고 협력하고 있음

- 에스토니아 학생 위성 기구, 그린 스마트 기술 클러스터, 라트비아 헬리오센트릭 기술, Startup hub ltd, University of Latvia 등이 참여하고 있으며, RTU Design Factory도 이 프로젝트에 참여하고 있음



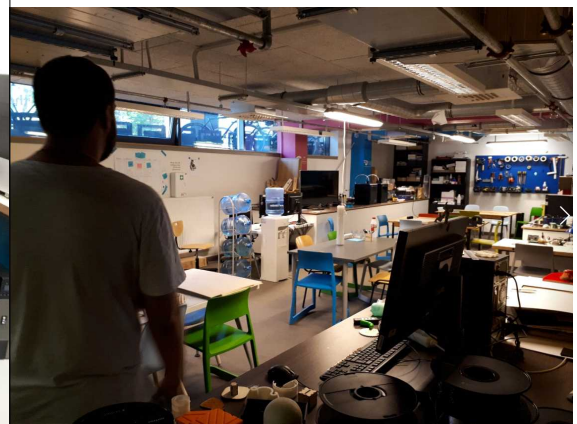
▲ RTU DF의 내부공간



▲ RTU DF의 3D 프린터



▲ RTU DF의 최첨단 3D 프린터



▲ RTU DF의 지하작업실과 레이저 커터

IV. 해외사례 시사점

□ 국가별 운영주체별 개별 환경에 적합한 특색있는 창업시스템을 구축

- 핀란드의 경우 노키아의 몰락에 따른 2차 창업 붐이 형성되면서 학생, 대학, 정부가 창업지원 프로그램을 개발하고 적극적으로 적용
 - 알토대학의 알토이에스는 대학의 창업지원동아리가 발전하여 스타트업 사우나(창업공간)와 슬러쉬(국제 창업이벤트)와 같은 창업지원 프로그램을 개발하여 유명해짐
 - 알토대학의 디자인 팩토리는 학제간(디자인, 경영, 공학) 융합을 통해 제품디자인을 실험, 프로토타입화, 테스트할 수 있는 공동작업공간을 만들어 참신한 아이디어를 실현할 수 있도록 함
 - 정부는 체계적이고 책임감 있는 창업지원을 통해 스타기업을 육성 (예, 슈퍼겔)
- 에스토니아의 경우 전자시민권, 법인세 및 건물보유세 면세 등을 통해 외국인들에게도 오픈된 창업환경을 조성
 - 비즈니스 지원을 위한 ‘Soft landing packages Service’ 시행을 통해 시장진입 컨설팅, 비즈니스 절차 및 법률 문제 지원, 멘토링 및 컨설팅 지원이 이루어지며, 이를 통해 IT 기술기반 유니콘 기업을 창출할 수 있었음
 - 창업인큐베이팅은 비즈니스 전문가, 국제적 멘토, 투자자, 시설 등과 연계할 수 있는 허브 기능 수행
 - 창업지원에서 투자유치지원에 이르기까지 민간중심으로 움직이는 창업생태계 구축
- 라트비아의 경우 에스토니아식 창업모델을 상당 부분 수용하여 2017년 유럽 최초의 ‘스타트업 활성화법’을 시행하였으며, 라트비아에서 창업하는 외국인이 더 간편하게 비자를 받을 수 있도록 ‘스타트업 비자 프로그램’을 도입
 - 스타트업 종사자에 한해 월소득 4,050유로 까지는 소득세를 최대 월 259유로만 부과하는 내용을 담고 있음
 - 과학분야 해외인재가 라트비아 스타트업에 취업하면 소득세를 면제

□ 인접국가 및 국제 창업 네트워킹의 활성화

- 창업이벤트의 정보 공유, 적극적 협력과 참여
 - 핀란드의 대표적 창업이벤트인 Slush, hackton, junction, 에스토니아의 Garage48 등은

인접국가에서도 적극적으로 참여하고 창업 네트워크를 통해 활발히 홍보되고 있음

- 새로운 기술 개발을 위한 **연구협력 네트워크**의 구축
 - SpaceTem Project를 통해서 에스토니아와 라트비아 양국의 대학, 창업 인큐베이팅 지원 서비스, 연구기관들이 공동프로젝트를 통해 새로운 산업을 위한 기술개발에 적극적으로 참여
- **디자인 팩토리 네트워크**, 메이커 스페이스의 새로운 프로토타입의 제공과 확산
 - 알토대학에서 시작된 디자인 팩토리는 이미 전세계 20여개가 넘는 디자인 팩토리를 만들어 내었고 이들은 정기적 모임을 통해 정보와 새로운 사례들을 공유하고 있음

□ 창업지원에서의 대학 역할

- 핀란드와 라트비아의 디자인 팩토리에서 볼수 있듯이 대학은 메이커 스페이스를 통한 다양한 스펙트럼의 창의활동의 지원 및 교육이 가능
- 디자인 팩토리의 경우 디자인, 경영, 공학의 학제간 융합이 제품디자인으로 연결될 수 있도록 지원하는 시스템을 대학에서 구축하였다는 측면에서 시사점이 큼
- 특히 경산과 같이 다양한 대학이 한 도시에 집적되어 있을 경우 강점이 있는 학과간의 융합 코스 등을 개발하여 시너지를 발휘할 수 있을 것으로 보임

V. 부록

- 1) e-ticket
- 2) 여권사본

현대아산주식회사

(Tel. [REDACTED], Fax [REDACTED])

전자항공권 발행확인서 e-Ticket Itinerary & Receipt

Provided by **TOPAS**



1632 / 16JUL18

승객성명 Passenger Name **KANG/HOJE MR**
예약번호 Booking Reference [REDACTED]
항공권번호 Ticket Number [REDACTED]

서울점 \$1이상 or 인천공항점 \$100이상 구매

신라면세점 선불카드 1만

안내데스크에서 증명(1인 1회, 2018.7.31까)
#0743 담배/일부 품목 제외, 타 행사 중복 불가
지급된 선불카드는 수월 당일만 사용 가능

여정 Itinerary

편명 Flight **KE0923** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **KE(KOREAN AIR)**

* 대한항공은 인천공항 제2여객터미널에서 운항합니다.

출발 Departure	서울 (ICN/Incheon Intl)	29JUL18(일)	13:35	Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	모스크바(SVO/Sheremetyevo)	29JUL18(일)	16:50	Local Time	Terminal No. : D
예상비행시간	Flight Time	09H 15M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	4096
예약등급	Class	M (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	29JUL19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	MHW0ZRMK	좌석번호	Seat No.	29C
기종	Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A330-300			

편명 Flight **SU2200** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **SU(AEROFLOT)**

출발 Departure	모스크바(SVO/Sheremetyevo)	29JUL18(일)	18:20	Local Time	Terminal No. : D
도착 Arrival	헬싱키(HEL/Helsinki)	29JUL18(일)	20:10	Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간	Flight Time	01H 50M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	-
예약등급	Class	T (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	29JUL19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	MHW0ZRMK			
기종	Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A320 SHARKLETS			

편명 Flight **SU2101** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **SU(AEROFLOT)**

출발 Departure	리가(RIX/Riga)	05AUG18(일)	15:20	Local Time	Terminal No. : -
도착 Arrival	모스크바(SVO/Sheremetyevo)	05AUG18(일)	17:00	Local Time	Terminal No. : D
예상비행시간	Flight Time	01H 40M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	-
예약등급	Class	T (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	29JUL19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	MHW0ZRMK			
기종	Aircraft Type	SUPERJET 100-95			

편명 Flight **KE0924** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **KE(KOREAN AIR)**

출발 Departure	모스크바(SVO/Sheremetyevo)	05AUG18(일)	18:55	Local Time	Terminal No. : D
도착 Arrival	서울(ICN/Incheon Intl)	06AUG18(월)	09:40	Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간	Flight Time	08H 45M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	4096
예약등급	Class	M (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-
좌석 타입	Seat Type	-		Not Valid After	29JUL19
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	MHW0ZRMK	좌석번호	Seat No.	29C
기종	Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A330-300			

* 할인 또는 무임 항공권의 경우 예약 등급에 따라 마일리지 적립률이 상이하거나 마일리지 제공되지 않습니다.

* 항공기 기종은 사전고지 없이 항공사 사정으로 변경될 수 있으니 탑승수속 시 재확인해 주시기 바랍니다.

* 모든 정보는 항공사나 공항 사정에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

연결항공권	Conj.Ticket No.	-
운임산출내역	Fare Calculation	SEL KE X/MOW SU HEL1052.66/-RIX SU X/MOW KE SEL1052.66NUC2105.32END ROE1070.608000
Tour Code	Tour Code	BSDQCKALG
산출운임	Fare Amount	KRW 2254000 (Paid Amount KRW 2254000)

지불화폐	Equiv. Fare Paid	
세금/항공사 부과 금액	Taxes/Carrier-imposed Fees	Paid Amount KRW 348000
* 세금	Taxes	KRW 28000BP 30200RJ 30200RI 4600LV 8600XM * 한국 출발 세금(BP)에는 국제여객공함이용료(인천/김포 공항 17,000 원, 기타 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제질병퇴치기금 1,000원이 포함되어 있습니다.
* 유류할증료	Fuel Surcharge	KRW 112200YR 134200YQ
부가수수료	Service Fees	0
총산출금액	Total Amount	KRW 2602000 (Total Paid Amount KRW 2602000)
지불수단	Form of Payment	CCDC XXXXXXXXXXXX3658 / 1019/00
발행일 발행처	e-Ticket Issue Date/Place	16JUL2018 / 17326120 / SELK1320Y

* 지불금액은 (Total Paid Amount)에 표기된 금액을 확인하시기 바랍니다.

- ▶ 본 e-티켓 확인증과 함께 제공된 법적 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- ▶ e-티켓 확인증은 탑승수속시, 입출국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인증의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 합니다.
- ▶ 대부분의 공항에서 탑승수속 마감시간은 해당 항공편 출발 40분 전(이주, 구주, 중동, 아프리카, 인도 출발편은 1시간 전)으로 되어있으나, 해당 출발 예정시간 최소 2시간 전에는 공항에 도착하시기 바랍니다.
- ▶ 일부 공동운항편의 경우 운항 항공사 규정에 따라 탑승수속 마감시간이 다를 수 있으니 반드시 확인 바랍니다.
- ▶ 사전에 좌석을 배정받으신 고객께서는 항공기 출발 1시간 30분 전까지 (일등석 및 프레스티지석 이용 고객께서는 1시간 전까지) 탑승권을 발급 받으시기 바랍니다. 해당 시간까지 탑승권으로 교환하지 못하신 고객은 사전 배정된 좌석 번호가 본인에게 배정되지 않을 수도 있습니다.
- ▶ 대한민국 항공보안법 규정에 따라 탑승구에서 여권과 탑승권을 확인하고 있사오니 협조하여 주시기 바랍니다.
- ▶ 공동운항편의 경우 운항사에서 구입 시와 운임이 다를 수 있습니다.
- ▶ 공동운항편 재발 서비스는 양사간 협의 하에 제공되나 기본적으로 운항사 기준을 따릅니다.
- ▶ 일부 운항사에서는 사전 좌석배정, 아기바구니, 특별기내식, 스카이프스 우수회원 혜택, 엠/오바일/키오스크 체크인 등의 서비스가 제공되지 않을 수 있습니다.
- ▶ 일부 항공사 (공동운항편 포함)에서는 탑승수속 시 해당 항공사 정책에 따라 무료 수하물 허용량과는 별도로, 위탁 수하물에 대한 Handling Fee(수하물 취급수수료)를 징수하는 경우가 있으니, 자세한 사항은 해당 항공사로 확인하시기 바랍니다.
- ▶ 위험물의 위탁 또는 기내반입이 불가합니다. (미국 출 도착편의 경우 위반시 미국 연방법에 따라 징역 5년과 \$250,000 이상의 벌금이 부과될 수 있습니다.) 위험물에는 폭발물, 압축가스, 인화성 액체 및 고체, 산화제, 독극물, 부식성 물질 및 방사성 물질이 포함됩니다. (예시: 페인트, 라이터용 연료, 폭죽, 최루가스, 산소통, 방사성 의약품) 위탁 수하물 내 적은 양의 약품, 화장품과 흡연용 물품의 휴대는 예외가 될 수 있으며, 더 자세한 사항은 항공사로 문의 하시기 바랍니다.
- ▶ 파손되기 쉬운 물품, 부패나 변질의 우려가 있는 물품, 화폐, 보석류, 귀금속류, 유가증권, 기타 귀중품 또는 중요한 견본이나 서류, 의약품 및 전자제품 (노트북, 카메라, 핸드폰, MP3등)은 수하물로 위탁이 불가하오니 직접 휴대하시기 바랍니다. 휴대가 불가하여 삼기 물품을 위탁하시는 경우, 저희 직원에게 문의하여 주십시오. 책임 제한을 포함한 모든 수하물 관련사항은 당사 여객운송약관을 참고하여 주십시오.
- ▶ 본 e-티켓 확인증은 e-티켓의 정보 등을 확인하기 위하여 제공되는 서면에 불과하고 소지인에게 당해 운송 관련 어떠한 법적 권리를 부여하지 않습니다.
본 e-티켓 확인증을 임의로 위·변조할 경우 형법에 따라 처벌 받을 수 있으며 이로 인하여 대한항공 또는 정당한 e-티켓 소지자가 입은 손해를 배상하여야 합니다.
- ▶ 항공사가 제공하는 운송 및 기타 서비스는 운송 약관에 준하며, 필요시 참조하실 수 있습니다.
이 약관은 발행 항공사를 통해 확인하실 수 있습니다.
- ▶ 주식회사 대한항공(이하 '대한항공')은 항공 운송 계약의 체결 및 이행을 위하여 고객님이 항공권의 예약 및 발권을 요청한 여행사로부터 고객님의 개인정보를 제공받아 처리하였으며, 고객님은 대한항공에 대하여 개인정보보호법 제37조에 의해 개인정보 처리의 정지를 요구할 권리가 있습니다.
- ▶ 대한항공 서비스센터
한국 : 1588-2001, 일본 : (Toll-free)0088-21-2001, (휴대전화 및 일부 IP 전화)06-6264-3311,
중국 : 40065-88888, (로밍서비스 이용 시)+86-532-8378-7024,
미국 및 캐나다 : (Toll-free)1-800-438-5000, (Text Telephone)1-888-898-5525
유럽 : 유럽지역 Toll-free 번호는 [\[Q 지점보기\]](#)를 참고하여 주시기 바랍니다.
* 타 지역에서의 연결 번호는 [\[Q 지점보기\]](#)를 참고하여 주시기 바랍니다.
* 서비스센터 및 현지지점의 근무시간에 따라 일부 서비스가 제한될 수 있습니다.
* Toll-free 로 표시된 전화번호는 전화요금을 대한항공에서 부담하는 무료전화입니다.
단, 이용하시는 통신사 요금정책 (로밍 서비스 등)과 호텔의 사정에 따라 전화요금이 청구되거나 연결이 제한될 수 있사오니 확인 후 이용하여 주시기 바랍니다.
* 전화번호는 부득이한 사유로 예고 없이 변경될 수 있으니 대한항공 웹사이트를 확인해 주시기 바랍니다.
대한항공 | 서울특별시 강서구 하늘길 260 (공항동) | 대표이사: 조원태 외 2명 | 사업자등록번호: 110-81-14794 | <http://www.koreana.co.kr>

드리는 말씀 Remarks



대한민국 국민이 **미국, 아르헨티나, 호주, 브라질, 러시아, 페루**를 여행하는 것은 법에 의해 금지되어 있습니다.
안전한 해외여행을 위해 여행목적지 여행경보 단계별 꼭 확인하세요 (www.Q404.go.kr)
여행 전 해외여행시 사전등록제 "동행"에 가입하시면 여행국가와 안전정보를 이메일로 받아 보실 수 있습니다.
스마트폰 앱 스토어에서 "해외안전여행"을 검색! 해외에서의 긴급연락처도 받아주세요.
해외여행 중 사건사고로 인해 도움이 필요한 상황에 처하시면 대사관센터에서 유용한 안내를 받으실 수 있습니다 (+60-3210-0404)

삼성화재 다이렉트
손해보험협회 상주팀
☎2017-60922호(2017.7.31)

잠깐! 여행자보험 가입 하셨나요?
인터넷가입 시 **20% 할인** (삼성화재 오프라인 대비)

확인하기

현대아산주식회사

(Tel) [REDACTED] Fax [REDACTED]

전자항공권 발행확인서

e-Ticket Itinerary & Receipt

Provided by **TOPAS**



1632 / 16JUL18

승객성명 Passenger Name **KIM/EUNNAN MS**
 예약번호 Booking Reference [REDACTED]
 항공권번호 Ticket Number [REDACTED]

서울점 \$1이상 or 인천공항점 \$100이상 구매시

신라면세점 선불카드 1만원

만남레스크에서 증정 (1인 1회, 2018.7.31까지)
 #0743 달매/일부 품목 제외, 타 행사 중복 불가
 지급된 선불카드는 수령 당일만 사용 가능

여정 Itinerary

편명 Flight **KE0923** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **KE(KOREAN AIR)**

* 대한항공은 인천공항 제 2여객터미널에서 운항합니다.

출발 Departure	서울 (ICN/Incheon Intl)	29JUL18(일)	13:35	Local Time	Terminal No. : 2
도착 Arrival	모스크바 (SVO/Sheremetyevo)	29JUL18(일)	16:50	Local Time	Terminal No. : D
예상비행시간	Flight Time	09H 15M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	4096
예약등급	Class	M (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	29JUL19	
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	MHW0ZRMK	좌석번호	Seat No.	30F
기종	Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A330-300			

편명 Flight **SU2200** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **SU(AEROFLOT)**

출발 Departure	모스크바 (SVO/Sheremetyevo)	29JUL18(일)	18:20	Local Time	Terminal No. : D
도착 Arrival	헬싱키 (HEL/Helsinki)	29JUL18(일)	20:10	Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간	Flight Time	01H 50M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	-
예약등급	Class	T (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	29JUL19	
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	MHW0ZRMK			
기종	Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A320 SHARKLETS			

편명 Flight **SU2101** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **SU(AEROFLOT)**

출발 Departure	리가 (RIX/Riga)	05AUG18(일)	15:20	Local Time	Terminal No. : -
도착 Arrival	모스크바 (SVO/Sheremetyevo)	05AUG18(일)	17:00	Local Time	Terminal No. : D
예상비행시간	Flight Time	01H 40M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	-
예약등급	Class	T (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	29JUL19	
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	MHW0ZRMK			
기종	Aircraft Type	SUPERJET 100-95			

편명 Flight **KE0924** (예약번호: [REDACTED]) Operated by **KE(KOREAN AIR)**

출발 Departure	모스크바 (SVO/Sheremetyevo)	05AUG18(일)	18:55	Local Time	Terminal No. : D
도착 Arrival	서울 (ICN/Incheon Intl)	06AUG18(월)	09:40	Local Time	Terminal No. : 2
예상비행시간	Flight Time	08H 45M	SKYPASS 마일리지	SKYPASS Miles	4096
예약등급	Class	M (일반석)	항공권 유효기간	Not Valid Before	-
좌석 타입	Seat Type	-	Not Valid After	29JUL19	
예약상태	Status	OK (확약)	수하물	Baggage	1PC
운임	Fare Basis	MHW0ZRMK	좌석번호	Seat No.	30F
기종	Aircraft Type	AIRBUS INDUSTRIE A330-300			

- * 할인 또는 무료 항공권의 경우 예약 등급에 따라 마일리지 적립률이 상이하거나 마일리지 제공되지 않습니다.
- * 항공기 기종은 사전고지 없이 항공사 사정으로 변경될 수 있으니 탑승수속 시 재확인해 주시기 바랍니다.
- * 모든 정보는 항공사나 공항 사정에 의해서 변경될 수 있습니다.

항공권 운임정보 Ticket/Fare Information

연결항공권 Conj.Ticket No. -
 운임산출내역 Fare Calculation SEL KE X/MOW SU HEL1052.66/-RIX SU X/MOW KE
 Tour Code Tour Code SEL1052.66NUC2105.32END ROE1070.608000
 BSDQCKALG

산출문임 지불화폐 세금/항공사 부과 금액 * 세금	Fare Amount Equiv. Fare Paid Taxes/Carrier-imposed Fees Taxes	KRW 2254000 (Paid Amount KRW 2254000) Paid Amount KRW 348000 KRW 28000BP 30200RI 30200RI 4600LV 8600XM * 한국 출발 세금(BP)에는 국제여객공항공료(인천/김포 공항 17,000 원, 기타 12,000원), 출국납부금 10,000원, 국제질병퇴치기금 1,000원이 포함되어 있습니다.
* 유류할증료 부가수수료 총산출금액 지불 수단 발행일 발행처	Fuel Surcharge Service Fees Total Amount Form of Payment e-Ticket Issue Date/Place	KRW 112200YR 134200YQ 0 KRW 2602000 (Total Paid Amount KRW 2602000) CCDC XXXXXXXXXXXXX3658 / 1019/00 16JUL2018 / 17326120 / SELK1320Y

* 지불금액은 (Total Paid Amount)에 표기된 금액을 확인하시기 바랍니다.

- ▶ 본 e-티켓 확인증과 함께 제공된 법적 고지문을 반드시 참고하여 주시기 바랍니다.
- ▶ e-티켓 확인증은 탑승수속시, 입출국/세관 통과시 제시하도록 요구될 수 있으므로 반드시 전 여행 기간 동안 소지하시기 바랍니다. e-티켓 확인증의 이름과 여권상의 이름은 반드시 일치해야 합니다.
- ▶ 대부분의 공항에서 탑승수속 마감시간은 해당 항공편 출발 40분 전(미주, 구주, 중동, 아프리카, 인도 출발편은 1시간 전)으로 되어있으나, 해당 출발 예정시간 최소 2시간 전에는 공항에 도착하시기 바랍니다.
- ▶ 일부 공동운항편의 경우 운항 항공사 규정에 따라 탑승수속 마감시간이 다를 수 있으니 반드시 확인 바랍니다.
- ▶ 사전에 좌석을 배정받으신 고객께서는 항공기 출발 1시간 30분 전까지 (일등석 및 프레스티지석 이용 고객께서는 1시간 전까지) 탑승권을 발급 받으시기 바랍니다. 해당 시간까지 탑승권으로 교환하지 못한 고객은 사전 배정된 좌석 번호가 본인에게 배정되지 않을 수도 있습니다.
- ▶ 대한민국 항공보안법 규정에 따라 탑승구에서 여권과 탑승권을 확인하고 있사오니 협조하여 주시기 바랍니다.
- ▶ 공동운항편의 경우 운항사에서 구입 시와 운임이 다를 수 있습니다.
- ▶ 공동운항편 제반 서비스는 양사간 합의 하에 제공되는 기본적으로 운항사 기준을 따릅니다.
일부 운항사에서는 사전좌석배정, 아가바구니, 특별기내식, 스카이프스 우수회원 혜택, 엠/모바일/키오스크 체크인 등의 서비스가 제공되지 않을 수 있습니다.
- ▶ 일부 항공사 (공동운항편 포함)에서는 탑승수속 시 해당 항공사 정책에 따라 무료 수하물 허용량과는 별도로, 위탁 수하물에 대한 Handling Fee(수하물 취급수수료)를 징수하는 경우가 있으니, 자세한 사항은 해당 항공사로 확인하시기 바랍니다.
- ▶ 위험물의 위탁 또는 기내반입이 불가합니다. (미국 출 도착편의 경우 위반시 미국 연방법에 따라 징역 5년과 \$250,000 이상의 벌금이 부과될 수 있습니다.) 위험물에는 폭발물, 압축가스, 인화성 액체 및 고체, 산화제, 독극물, 부식성 물질 및 방사성 물질이 포함됩니다. (예시: 페인트, 라이터용 연료, 폭죽, 최루가스, 산소통, 방사성 의약품) 위탁 수하물 내 적은 양의 약물, 화장품과 흡연용 물품의 휴대는 예외가 될 수 있으며, 더 자세한 사항은 항공사로 문의하시기 바랍니다.
- ▶ 파손되기 쉬운 물품, 부패나 변질의 우려가 있는 물품, 화폐, 보석류, 귀금속류, 유가증권, 기타 귀중품 또는 중요한 견본이나 서류, 의약품 및 전자제품 (노트북, 카메라, 핸드폰, MP3등)은 수하물로 위탁이 불가하오니 직접 휴대하시기 바랍니다. 휴대가 불가하여 상가 물품을 위탁하시는 경우, 저희 직원에게 문의하여 주십시오. 책임 제한을 포함한 모든 수하물 관련사항은 당사 여객운송약관을 참고하여 주십시오.
- ▶ 본 e-티켓 확인증은 e-티켓의 정보 등을 확인하기 위하여 제공되는 서면에 불과하고 소지인에게 당해 운송 관련 어떠한 법적 권리를 부여하지 않습니다.
본 e-티켓 확인증을 임의로 위·변조할 경우 형법에 따라 처벌 받을 수 있으며 이로 인하여 대한항공 또는 정당한 e-티켓 소지자가 입은 손해를 배상하여야 합니다.
- ▶ 항공사가 제공하는 운송 및 기타 서비스는 운송 약관에 준하며, 필요시 참조하실 수 있습니다.
이 약관은 발행 항공사를 통해 확인하실 수 있습니다.
- ▶ 주식회사 대한항공(이하 '대한항공')은 항공 운송 계약의 체결 및 이행을 위하여 고객님의 항공권의 예약 및 발권을 요청한 여행사로부터 고객님의 개인정보를 제공받아 처리하였으며, 고객님은 대한항공에 대하여 개인정보보호법 제37조에 의해 개인정보 처리의 정지를 요구할 권리가 있습니다.
- ▶ 대한항공 서비스센터
한국 : 1588-2001, 일본 : (Toll-free)0088-21-2001, (휴대전화 및 일부 IP 전화)06-6264-3311,
중국 : 40065-88888, (로밍서비스 이용 시)+86-532-8378-7024,
미국 및 캐나다 : (Toll-free)1-800-438-5000, (Text Telephone)1-888-898-5525
유럽 : 유럽지역 Toll-free 번호는 [Q 지점 보기](#)를 참고하여 주시기 바랍니다.
* 타 지역에서의 연결 번호는 [Q 지점 보기](#)를 참고하여 주시기 바랍니다.
* 서비스센터 및 현지지점의 근무시간에 따라 일부 서비스가 제한될 수 있습니다.
* Toll-free 로 표시된 전화번호는 전화요금을 대한항공에서 부담하는 무료전화입니다.
단, 이용하시는 통신사 요금정책 (로밍 서비스 등)과 호텔의 사정에 따라 전화요금이 청구되거나 연결이 제한될 수 있사오니 확인 후 이용하여 주시기 바랍니다.
* 전화번호는 부득이한 사유로 예고 없이 변경될 수 있으니 대한항공 웹사이트를 확인해 주시기 바랍니다.
대한항공 | 서울특별시 강서구 하늘길 260 (공항동) | 대표이사: 조원태 외 2명 | 사업자등록번호: 110-81-14794 | <http://www.koreanair.com>

드리는 말씀 Remarks



외교부
해외안전여행

대한민국 국민이 **여행**, **여행가나스탑**, **소양**, **여행**, **여행**을 여행하는 것은 법에 의해 금지되어 있습니다.
안전한 해외여행을 위해 여행목적지 여행정보 단계를 꼭 확인하세요 (www.Q404.go.kr)
여행 전 해외여행사 사전등록제 "동행"에 가입하시면 여행국가의 안전정보를 이메일로 받아 보실 수 있습니다.
스마트폰 앱 스토어에서 "해외안전여행"을 검색! 해외여행사의 긴급연락처도 받아주세요.
해외여행 중 안전사고로 인해 도움이 필요한 상황에 하시면 행사콜센터에서 유용한 안내를 받으실 수 있습니다 (+82-3210-0404)

삼성화재 다이렉트
손해보험협회 승인
제2017-4092호(2017.7.21)

잠깐! 여행자보험 가입 하셨나요?
인터넷 가입 시 **20% 할인** (삼성화재 오프라인 대비)

확인하기

*This passport is valid
for all countries unless
otherwise endorsed.*

소지인의 서명
Signature of bearer

04/05/2017 12:00:00 PM

22/ September

KANG

© 2012 Cengage Learning

HOJE

국적 / Nationality
REPUBLIC OF KOREA

생년월일/Date of birth

10 MAR 1969

2017-18
2018-19
2019-20
2020-21
2021-22
2022-23
2023-24
2024-25
2025-26
2026-27
2027-28
2028-29
2029-30
2030-31
2031-32
2032-33
2033-34
2034-35
2035-36
2036-37
2037-38
2038-39
2039-40
2040-41
2041-42
2042-43
2043-44
2044-45
2045-46
2046-47
2047-48
2048-49
2049-50
2050-51
2051-52
2052-53
2053-54
2054-55
2055-56
2056-57
2057-58
2058-59
2059-60
2060-61
2061-62
2062-63
2063-64
2064-65
2065-66
2066-67
2067-68
2068-69
2069-70
2070-71
2071-72
2072-73
2073-74
2074-75
2075-76
2076-77
2077-78
2078-79
2079-80
2080-81
2081-82
2082-83
2083-84
2084-85
2085-86
2086-87
2087-88
2088-89
2089-90
2090-91
2091-92
2092-93
2093-94
2094-95
2095-96
2096-97
2097-98
2098-99
2099-00
2100-01
2101-02
2102-03
2103-04
2104-05
2105-06
2106-07
2107-08
2108-09
2109-10
2110-11
2111-12
2112-13
2113-14
2114-15
2115-16
2116-17
2117-18
2118-19
2119-20
2120-21
2121-22
2122-23
2123-24
2124-25
2125-26
2126-27
2127-28
2128-29
2129-30
2130-31
2131-32
2132-33
2133-34
2134-35
2135-36
2136-37
2137-38
2138-39
2139-40
2140-41
2141-42
2142-43
2143-44
2144-45
2145-46
2146-47
2147-48
2148-49
2149-50
2150-51
2151-52
2152-53
2153-54
2154-55
2155-56
2156-57
2157-58
2158-59
2159-60
2160-61
2161-62
2162-63
2163-64
2164-65
2165-66
2166-67
2167-68
2168-69
2169-70
2170-71
2171-72
2172-73
2173-74
2174-75
2175-76
2176-77
2177-78
2178-79
2179-80
2180-81
2181-82
2182-83
2183-84
2184-85
2185-86
2186-87
2187-88
2188-89
2189-90
2190-91
2191-92
2192-93
2193-94
2194-95
2195-96
2196-97
2197-98
2198-99
2199-00
2200-01
2201-02
2202-03
2203-04
2204-05
2205-06
2206-07
2207-08
2208-09
2209-10
2210-11
2211-12
2212-13
2213-14
2214-15
2215-16
2216-17
2217-18
2218-19
2219-20
2220-21
2221-22
2222-23
2223-24
2224-25
2225-26
2226-27
2227-28
2228-29
2229-30
2230-31
2231-32
2232-33
2233-34
2234-35
2235-36
2236-37
2237-38
2238-39
2239-40
2240-41
2241-42
2242-43
2243-44
2244-45
2245-46
2246-47
2247-48
2248-49
2249-50
2250-51
2251-52
2252-53
2253-54
2254-55
2255-56
2256-57
2257-58
2258-59
2259-60
2260-61
2261-62
2262-63
2263-64
2264-65
2265-66
2266-67
2267-68
2268-69
2269-70
2270-71
2271-72
2272-73
2273-74
2274-75
2275-76
2276-77
2277-78
2278-79
2279-80
2280-81
2281-82
2282-83
2283-84
2284-85
2285-86
2286-87
2287-88
2288-89
2289-90
2290-91
2291-92
2292-93
2293-94
2294-95
2295-96
2296-97
2297-98
2298-99
2299-00
2300-01
2301-02
2302-03
2303-04
2304-05
2305-06
2306-07
2307-08
2308-09
2309-10
2310-11
2311-12
2312-13
2313-14
2314-15
2315-16
2316-17
2317-18
2318-19
2319-20
2320-21
2321-22
2322-23
2323-24
2324-25
2325-26
2326-27
2327-28
2328-29
2329-30
2330-31
2331-32
2332-33
2333-34
2334-35
2335-36
2336-37
2337-38
2338-39
2339-40
2340-41
2341-42
2342-43
2343-44
2344-45
2345-46
2346-47
2347-48
2348-49
2349-50
2350-51
2351-52
2352-53
2353-54
2354-55
2355-56
2356-57
2357-58
2358-59
2359-60
2360-61
2361-62
2362-63
2363-64
2364-65
2365-66
2366-67
2367-68
2368-69
2369-70
2370-71
2371-72
2372-73
2373-74
2374-75
2375-76
2376-77
2377-78
2378-79
2379-80
2380-81
2381-82
2382-83
2383-84
2384-85
2385-86
2386-87
2387-88
2388-89
2389-90
2390-91
2391-92
2392-93
2393-94
2394-95
2395-96
2396-97
2397-98
2398-99
2399-00
2400-01
2401-02
2402-03
2403-04
2404-05
2405-06
2406-07
2407-08
2408-09
2409-10
2410-11
2411-12
2412-13
2413-14
2414-15
2415-16
2416-17
2417-18
2418-19
2419-20
2420-21
2421-22
2422-23
2423-24
2424-25
2425-26
2426-27
2427-28
2428-29
2429-30
2430-31
2431-32
2432-33
2433-34
2434-35
2435-36
2436-37
2437-38
2438-39
2439-40
2440-41
2441-42
2442-43
2443-44
2444-45
2445-46
2446-47
2447-48
2448-49
2449-50
2450-51
2451-52
2452-53
2453-54
2454-55
2455-56
2456-57
2457-58
2458-59
2459-60
2460-61
2461-62
2462-63
2463-64
2464-65
2465-66
2466-67
2467-68
2468-69
2469-70
2470-71
2471-72
2

M

Date of issue:

27 JUL 2016

기간만료일/Date of expiry

27 JUL 2026

系外延膜厚度 / *Extrinsic Film*

발행권행/ Authority

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS

한글영영

강호제

[illegible]

*This passport is valid
for all countries unless
otherwise endorsed.*

소지언의 서명

Signature of bearer

김은관

여권 PASSPORT

종류/Type 발행처/Issuing country

PM KOR

④/ Sennacherib

KIM

이름/ Given name:

EUN-NAN

국적/Nationality
REPUBLIC OF KOREA

생년월일/ Date of birth

24 MAY 1970

성별/ Sex

F

발급일 / Date of issue :

03 MAR 2017

기간만료일/ Date of ex

이전번호 / Passport No.



주요정보: 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

발행권한/ Authority

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS

한글서명

김민

PMKORKIM<<EUN<NAN