

해외출장 복명서

스마트 카타르 플랫폼 개발 워트샵 참석

2018.03

국토연구원

I. 출장개요

1. 출장목적

- 카타르 정부의 TASMU 스마트 카타르 플랫폼 개발 관련 자문
- 스마트도시 구축 관련 중앙정부와 지방정부의 거버넌스, 자원조달, 민관 협력 등에 대한 논의
- 향후 대한민국 정부와 카타르 정부의 스마트도시 관련 협력 기반 마련

2. 출장개요

- 출장일시: 2018.03.27(화) ~ 2018.03.31(토) (4박 5일)
- 출 장 지: 카타르 도하
- 출장목적: 스마트 카타르 플랫폼 구축 관련 한국 경험 공유 및 자문
- 출장일정

월 일 (요일)	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용
3.27 (화)	인천 (00:45)	카타르 도하 (05:00)		주카타르 최정식 서기관과 회의 카타르 교통통신부 오마르 사무관과 사전 회의
3.28 (수)			인터컨티넨탈 호텔	스마트 카타르 플랫폼 워크숍 참석 (08:30~13:00) 주카타르 한국 관계자들과 회의 (16:00~20:00)
3.29 (목)			카타르 교통통신부	카타르 교통통신부 Digital Society팀과 회의(09:00~12:00)
3.30 (금)				워크숍 내용 및 회의 내용 정리
3.31 (토)	도하 (02:20)	인천 (17:00)		

3. 출장경비

○ 해당사항 없음 (초청기관 전액 부담)

II. 출장내용

1. 전체 일정

일 시	시 간	내 용	비 고
3.27. (화)	00:45~05:00	◦ 출국 (인천, QR 859)	
	05:00~06:00	◦ 입국심사	
	06:00~06:30	◦ 이동(공항→호텔)	
	06:30~13:00	◦ 호텔 체크인 및 휴식	인터컨티넨탈 호텔
	13:00~15:00	◦ 회의 자료 준비	
	15:00~16:00	◦ 주카타르 대사관 최정식 서기관 회의	인터컨티넨탈 호텔
	16:00~18:00	◦ 회의 자료 준비	
	18:00~22:00	◦ 카타르 오마르 사무관과 회의	카타라 터키 식당
3.28. (수)	08:30~13:00	◦ TASMU Smart Qatar Platform Development Workshop 참석	인터컨티넨탈 호텔 회의장
	13:00~16:00	◦ 회의 자료 준비	
	16:00~21:00	◦ 주카타르 한국 관계자들과 회의	
3.29. (목)	09:00~12:00	◦ (Closed Session) 카타르 교통통신부 TASMU 관계자들과 스마트 카타르 플랫폼의 개발 방향에 대한 논의 ◦ 한국 스마트도시 정책 방향 발표	카타르 교통통신부 Digital Society 사무실
	12:00~13:00	◦ 호텔 복귀	
	13:00~15:00	◦ 중식 및 휴식	
	15:00~18:00	◦ 오전 회의 내용 정리	
3.30. (금)	09:00~21:00	◦ 카타르 휴무일	

일 시	시 간	내 용	비 고
		◦ 워크숍 내용 및 카타르 교통통신부 회의 내용 정리	
	21:00~23:00	◦ 체크인아웃 및 공항 이동	
3.31. (토)	02:20~17:00	◦ 카타르 출국 및 인천 도착 (QR858)	

2. 주카타르 최정식 서기관 회의

- 시간 : 2018년 3월 27일(화요일)
- 장소 : 인터컨티넨탈 호텔
- 회의 내용
 - (초청 배경 설명) 카타르 교통통신부에서 한국에 스마트도시 관련 전문가의 초청을 요청해 왔으며, 양국의 스마트도시 발전을 위한 협력이 필요하다고 판단함
 - (카타르와 우리나라의 관계) 우리나라는 카타르로부터 대부분의 천연가스를 수입하는 등 밀접한 관계를 가지고 있음

3. 카타르 교통통신부 오마르 사무관과의 회의

- 시간 : 2018년 3월 27일(화요일)
- 장소 : 카타라 근처 터키 식당
- 회의 내용
 - 카타르 정부가 한국의 스마트도시의 개발 경험으로부터 알고 싶은 것들로 자원 조달 방법 및 민간 투자 모델 등이 있음
 - TASMU 스마트 카타르 프로그램은 정보통신기술을 활용하여, 2030년까지 시민들의 삶의 질 향상을 위한 카타르 스마트도시 정책임
 - TASMU는 현재 교통, 물류, 건강, 환경, 스포츠 5개 핵심 분야에 초점을 맞춰서 진행 중임

4. TASMU 스마트 카타르 플랫폼 개발 워크숍 프로그램

- 시간 : 2018년 3월 28일 08:00-13:00 (수요일)
- 장소 : 인터컨티넨탈 호텔 회의실
- Program

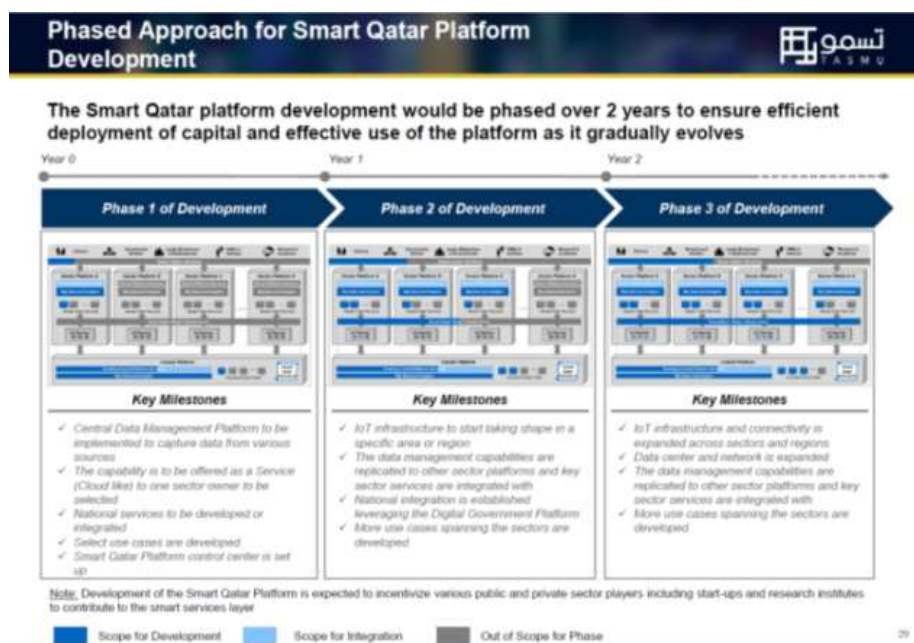
일자	시 간	내 용
3.27. (수)	08:30-09:00	○ 등록
	09:00-09:20	○ TASMU 소개 및 카타르 교통통신부 차관보 축하
	09:20-09:50	○ 스마트 카타르 플랫폼 청사진 발표
	09:50-10:05	○ 커피 브레이크
	10:05-10:25	○ 스마트 카타르 플랫폼 개발 파트너십 소개
	10:25-10:35	○ 스마트 카타르 플랫폼 개발 타임라인 소개
	10:35-11:35	○ 자유 토론
	11:35-13:00	○ 중식 및 네트워킹

○ 관련 사진



- 워크숍 축사 내용(HE Ms. Reem Al-Mansoori, 카타르 교통통신부 차관보)
 - 디지털 기술을 바탕으로 도시에서의 삶의 방식을 변화시킴으로써, 새로운 기회들을 창출하고자 함
 - 카타르는 정보기술을 활용하여 경제 다변화와 성장전략에 있어서 경제 분야의 혁신을 도모해오고 있음
 - 혁신에 초점을 맞춘 지속가능한 경제발전을 위해서 전세계 최첨단 기술들을 도입하여 시민들에게 특별한 서비스들을 제공할 계획임
- 워크숍 카타르 플랫폼 청사진 발표 내용
 - 시민과 민간기업이 협동하는 혁신적인 공공과 민간의 파트너십 도모
 - National Vision 2030에 기반하여 교통, 물류, 환경, 건강, 스포츠 5개 분야에서 다양한 Use Case들을 구현함으로써 시민들에게 더 나은 삶을 제공할 계획임

- 워크샵 스마트 카타르 플랫폼 개발 파트너십 발표 내용
 - 한국과 바르셀로나 등 민관협력 기반 전세계 스마트도시 모델 소개
 - 스마트 카타르 플랫폼은 중앙 플랫폼으로서 국가의 데이터들을 수집 공급하여 파트너 민간 기업들이 서비스를 구축하는데 활용할 수 있도록 지원할 예정
 - 기술 개발 및 상업화 전략들을 기준으로 플랫폼 활용을 위한 파트너십 모델들을 평가할 예정
 - 현재 100개 이상의 Use Case들을 TASMU Playbook을 통해서 소개하고 있음
- 워크샵 스마트 카타르 플랫폼 개발 타임라인 내용
 - 개발 계획은 대략 2-3년으로 Phase 1에서 Phase 3까지 있음
 - (Phase 1, Year 0) 중앙 플랫폼 개발 및 데이터 구축·관리, 섹터 플랫폼 파일럿 구축, 국가 차원 서비스 구축, 선정된 Use Case들 개발 등
 - (Phase 2, Year 1) IoT 인프라 파일럿 구축, 국가 전체 데이터를 중심으로 분석 및 시각화 서비스 제공, 섹터 플랫폼 확산, 더 많은 Use Case 발굴 및 구축 등
 - (Phase 3, Year 3) IoT 인프라 확산, 섹터 플랫폼 확산, 더 많은 Use Case 발굴 및 구축 등
 - 개발 타임라인 발표 자료 슬라이드



- 워크숍 자유 토론 내용
 - 향후 민간기업 참여를 위한 RFP를 발표할 예정이며, 그 이전에 민간 기업들의 아이디어들을 교통통신부와 공유하기를 요청함
 - 민간기업 참여 평가 기준은 향후 민간기업들의 의견을 청취한 후 RFP에 반영할 계획임
 - 플랫폼은 향후 사용자 규모 증가에 대응하기 위하여 확장성이 자유로운 클라우드 기반으로 개발할 예정
 - Use Case 관련하여, TASMU 홈페이지에 있는 Playbook 참조

5. 주카타르 한국 관계자들과 회의

- 시간 : 2018년 3월 28일(수요일) 16:00-21:00
- 장소 : 교통통신부 근처 식당
- 참석자: 주카타르 대사관 최정식 1등 서기관, ASTAD 김도윤 연구원
- 회의 내용
 - 김도윤 연구원은 도시개발 관련 카타르 공기업인 ASTAD에 근무 중으로 Education City와 같은 신도시 개발에 참여하였으며, 카타르 스마트도시 개발에 관심이 많음
 - 카타르 정부는 정부의 직접적인 투자보다는 민간 투자를 유도하는 방식으로 스마트도시 개발을 이끌어 가려고 함
 - 국내 민간 기업들의 참여를 모색할 필요가 있으나, 국내 민간 기업들을 유인할 수 있는 방법들에 대한 전략이 필요할 것으로 예상됨
 - 교통, 주거, 의료, 산업현장에 많은 데이터들이 있는데 이들에 대한 수집, 분석 및 활용이 부가가치를 높이고 새로운 비즈니스를 창출할 수 있는 부분임
 - 특히, 공공색터인 에너지 데이터는 생산-이송-사용 전반을 수집하여 정형화하면 매우 유용함
 - 이런 에너지를 비롯한 산업데이터를 수집관리 및 가공하는 분야는 관련 산업의 육성과 나아가 가공, 활용의 측면에서 서비스 산업의 활성화에도 기여할 것임.
 - 스마트 카타르 플랫폼이 최근 국내에서 추진 중에 있는 “세계선도형

- 스마트시티 연구개발사업”과 데이터 플랫폼과 다양한 Use Case 개발이라는 측면에서 많은 공통점들이 존재함
- 비록 카타르 정부가 한국의 스마트도시에 관심이 많고, 정보를 수집하였으나 대부분 내용들이 불완전함
 - 따라서 교류 협력을 통하여 한국 스마트도시에 대한 적극적인 홍보가 필요함

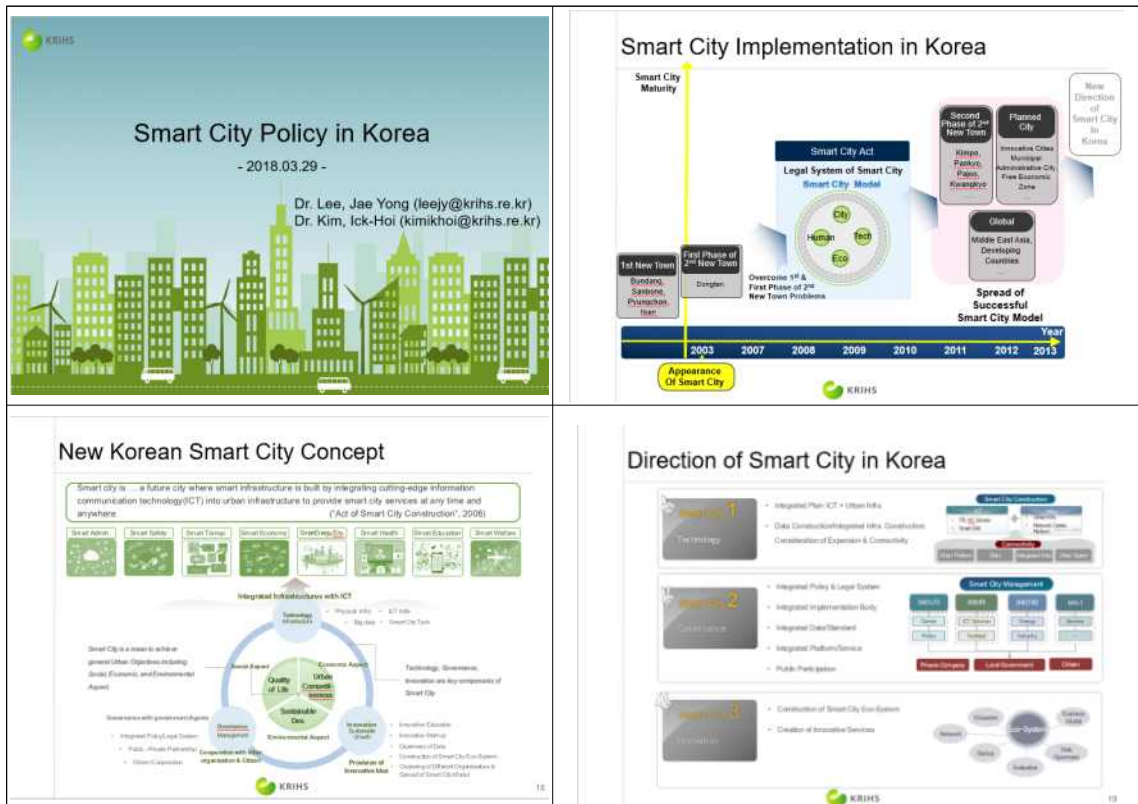
6. (Closed Session) 카타르 교통통신부 자문

- 시간 : 2018년 3월 29일(목요일) 09:00-12:00
- 장소 : 카타르 교통통신부
- 참석자 : Assistant Undersecretary Reem Al Mansoori,
Assistant Secretary General Hassan Jassim Al-Sayed,
Maha Karim Khodadad, Mahdi Hussain,
Mashaal Ali Al-Hammadi, Nissaf B Salah,
Omar Shaah, Tanuj Agarwal
- 자문 내용
 - 스마트 카타르 플랫폼이 국토연구원에서 수행 중인 스마트도시 관련 전략과제와 데이터 중심 플랫폼 구축 및 Use Case들의 개발이라는 점에서 전반적인 맥락이 비슷함
 - 대한민국의 경우 스마트도시 관련 예산은 대부분 중앙정부에서 나오며, 투자에 의한 직접적인 이익을 추구하기 보다는 시민들의 삶의 질 향상과 같은 편익을, 그리고 민간기업의 활성화와 신산업 창출과 같은 간접적인 이익을 추구함
 - 향후 민간기업이 일정부분을 투자하도록 유도하는 정책으로 나아가고 있음
 - 국가재원은 산업활성화를 위한 마중물 역할로서, 신산업 창출 및 활성화로 인한 세수 증대로 이어질 수 있음
 - 민간기업의 직접적인 투자를 기반으로 재원을 조달하고자 하는 카타르 정부의 방식은 민간 비즈니스 모델 활성화로서 의미가 있으나, 민간 기업들이 어떠한 모델을 제시할 수 있을지는 의문이 있음
 - 신산업 창출을 위한 혁신생태계 구축모델은 카타르 스마트도시 정책

중 하나인 “인큐베이팅 랩” 계획과 상통하며, 국가 재정 지원에 기반한 스타트업 기업들의 유치 및 양성이 필요함

- 현재 국토연구원의 경우 지방정부의 스마트도시화 정도를 평가하기 위한 인증제를 수립 중에 있으며, 카타르의 스마트도시 서비스 관련 민간기업 평가 기준 수립에 관련이 될 수도 있음

○ 한국형 스마트도시 정책방향 발표 요청에 의한 발표 (일부발취)



7. 활동 결과

- 카타르 정부의 스마트시티 방향을 이해하고, 국내 스마트시티 해외 확산 방안을 모색할 수 있는 기회였음
- 카타르의 스마트도시 추진 방향은 데이터를 통합 수집 관리하는 중앙 플랫폼 구축 및 이를 기반으로 하는 분야별 섹터 플랫폼을 구축하며, 섹터 플랫폼 기반 Use Case들을 개발하는 것임
- 이러한 방향은 우리나라에서 추진 중인 세계선도형 스마트시티 연구개발

- 사업과 전체적인 맥락에서 일치하며, 카타르 정부와 협력관계 구축 가능성이 제기됨
- 특히 스마트시티 중앙 플랫폼 개발과 관련하여 국내 업체의 진출 가능성이 제기됨
 - 향후 민간 참여 모델을 기반으로 하는 RFP가 공고될 예정이므로, 카타르 정부의 스마트시티 전략에 대한 지속적인 동향 분석 및 정보 수집이 요구됨