

# 해외출장복명서

기 간: 2016. 7. 4 ~ 2016. 7. 9

출장지: 베트남(하노이)

출장자: 왕광익, 문정호, 노경식, 조지영

## I. 출장개요

1. 출 장 지: 베트남 하노이
2. 출장기간: 2016. 7. 4 ~ 7. 9
3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
국토연구원	연구위원	왕광익	PM
국토연구원	연구위원	문정호	
국토연구원	연구원	노경식	
국토연구원	연구원	조지영	

### 4. 출장목적

- 현재 KOICA가 발주한 “베트남 그린시티 도시계획 수립사업 사업기획관리(PM) 용역” 수행을 위하여 사업수행기관(PC)의 과업 범위, 현지 전문가 활용 등에 대하여 베트남 정부(건설부) 및 지방정부와의 과제 관련 사항에 대한 협의
- 본 사업 및 사업수행기관(PC)의 사업과 관련하여 현지 착수보고회 개최에 따른 현지 출장과 지방정부 및 중앙정부(베트남 건설부)의 추가적인 요구사항 파악

## II. 출장일정

날짜	출발지	도착지	방문기관/장소	주요 수행업무	관계자
7.4 (월)	인천	베트남 하노이	-	(18:40~21:30) 인천 출발 하노이 도착	-
7.5 (화)	베트남 하노이	-	KOICA 베트남 사무소	(09:00~12:00) - KOICA 베트남 사무소 방문 및 미팅 - 기초선 조사 담당자 인터뷰 준비	KOICA 베트남 사무소 조한결 부소장
			사업수행기관 베트남 현지 사무소	(14:00~18:00) - 베트남측 과업 추진 과정의 이슈 및 대응방 안 논의 - 각 세부과업별 성과 목표 지수 조사를 위한 협약	사업수행기관 책임자 및 각 기관별 책임자
7.6 (수)	베트남 하노이	-	-	(09:30~12:00) - 현지 착수보고회 준비	사업수행기관 책임자 및 각 기관별 책임자
			-	(13:30~18:00) - 베트남 현지 전문가 Terms of Reference(TOR) MOC 협의 - 베트남 MOC측과 TOR내용 검토 - 투입 전문가별 역량 검토 등	베트남 건설부 및 유관기관 담당자
7.7 (목)	베트남 하노이	-	-	(09:00~12:00) - 행사 준비 자료 및 진행 사항 최종 확인	사업수행기관 책임자 및 각 기관별 책임자
	베트남 하노이		인cheon	-	(13:00~18:00) - 베트남 GDSS 착수보고회 개최 및 참석자 소개(MOC차관, KOICA소장 축사) - 베트남 그린시티 개발현황 및 GDSS 수행 방안 발표(베트남) - 사업 추진 방안 발표(국토연구원) - 사업 개요 및 주요내용(PC기관 PM) - 각 부문별 사업 추진 방안 발표(각 부문별 PL)
7.8 (금)	베트남 하노이	-	사업수행기관 베트남 현지 사무소	(09:00~12:00) - GDSS 시스템 점검 회의 - GDSS 개발 진행 상황 보고 및 시연	사업수행기관 책임자 및 각 기관별 책임자
	베트남 하노이		인cheon	사업수행기관 베트남 현지 사무소	
7.9 (토)	베트남 하노이	인천	-	(12:20 ~ 18:40) - 문정호 연구위원 귀국	-
7.9 (토)	베트남 하노이	인천	-	(12:20 ~ 18:40) 하노이 출발 인천 도착	-

### III. 수행사항

#### 1. KOICA 베트남 사무소 방문

□ 일시 및 장소: 2016. 7. 5(화) KOICA 베트남 사무소 회의실

□ 참석자: 조한결샘 부소장, 김보람 전문관

왕광익 연구위원(PM), 문정호 연구위원, 노경식 연구원, 조지영 연구원 외 사업수행기관  
(PC) 관계자

□ 주요 논의내용

- 현재까지 사업 추진상황 및 향후 일정 정보공유
- 베트남측 전문가활용과 관련하여 TOR 관련 사항에 대한 보고
- 향후 사업운영과 관련한 사항 논의



#### 2. Terms of Reference 협의 및 기초선 조사 인터뷰

□ 일시 및 장소: 2016. 7. 6(수) 베트남 건설부

□ 참석자: Tran Thu Hang 부국장, Pham Thi Hong My 부국장, Do Tu Lan 자문관(MOC)  
외 12인

왕광익 연구위원(PM), 문정호 연구위원, 노경식 연구원, 조지영 연구원 외 사업수행기관  
(PC) 관계자

□ 주요 논의내용

- 베트남 현지 현전문가 그린시티 관련 유사사업 참여 이력 소개
- 본 사업의 성과목표는 베트남과 한국측이 최적의 성과를 도출할 수 있도록 목표를 일치화해야 함
- 본 사업에서 과업 범위로 한국측에서 제시한 네가지 부문(법체계(안)제시, 그린시티 개념 정의 및 지표개발, 그린시티 대안제시, 시스템 개발)은 베트남 실정에 부합하는 과업 범위임
- 사업대상지역을 포함한 베트남은 기후변화, 수질오염 및 폐기물 처리 관련문제, 녹색 기반시설 부족, 신재생에너지에 관련 정보부족, 각종 환경문제, 공공정책 시행을 위한 예산부족 및 국가차원의 관리 부재, 개발에 방식에 따른 농촌과 도시간의 관계문제 등 여러 가지 문제에 직면하고 있음
- 본 사업을 성공적으로 수행하는 것은 물론 이후 사후관리에 대한 고민도 필요(성과품에 대한 운영 관리를 위한 재정 및 운영 인력의 확보, 지속적인 데이터 업데이트, 법제도 가이드라인 대안의 실제 법제정 등) 베트남측 전문가활용 기간은 을 확정하고 • TOR 서로 날인한 후부터 15개월로 하고, 베트남측은 착수보고 발표 자료를 참고하여 한국측의 사업수행 세부방안을 이해하고, 그 내용을 기반으로 베트남측의 실질적인 추진방안과 일정을 수립해야 함
- PMU(Project Management Unit)를 구성하여 베트남측 전문가에 대한 활동에 대한 성과를 관리감독하고, 위원회 구성은 한국측은 KOICA 및 KRIHS의 대표자를 포함하고, 베트남은 사업대상지의 대표자를 포함해야 함
- 대충자금과 본 사업 전문가활용에 대한 자금은 분리해서 사용해야 함
- 베트남 전문가 활용과 관련하여 실질적인 착수관련 미팅(Kick-off)을 조속한 시일 내에 개최



베트남 건설부와의 회의 사진



베트남 건설부 측 주요 전문가

### 3. 착수보고회

□ 일시 및 장소: 2016. 7. 7(목) 베트남 착수보고회장

□ 참석자: Phan Thi My Linh 차관(MOC), Duong Nghia 부국장(총리실), Doan Van Tuan 부위원장 (타이응웬성 인민위원회) 외 45명

장재윤 소장, 조한결샘 부소장, 김보람 전문관(코이카 베트남 사무소), 이용욱 건교관(주베트남한국대사관)

왕광익 연구위원(PM), 문정호 연구위원, 노경식 연구원, 조지영 연구원 외 사업수행기관 (PC) 관계자

□ 주요 논의내용

- (베트남)베트남 그린시티 개발현황 발표
- (베트남)베트남측의 GDSS 수행방안(베트남측 전문가 활용) 발표
- (한국PM기관)사업 기획관리 기관으로서의 사업 추진 방안 발표
- (한국PM기관)GDSS사업 개요 및 각 부문별 상세 수행방안 발표



KOICA 베트남사무소 장재윤 소장 축사



베트남 건설부 차관 축사



착수보고회 기념 사진



만찬 사진

#### 4. GDSS시스템 시연 및 내부 검토회의(PM/PC기관)

□ 일시 및 장소: 2016. 7. 8(금) 베트남 사업수행기관 사무실

□ 참석자: 노경식 연구원, 조지영 연구원(이상 KRIHS), 정명운 박사, 박광동 박사, 이상모 박사, 이하나 연구원(이상 KLRI), 신동빈 교수, 안종욱 교수, 유선철 박사, 최원욱 연구원, 민경주 연구원(이상 안양대학교), 이동운 이사, 송안섭 부장 외 5인(정도UIT)

□ 주요 논의내용

- 시스템에 업무 절차를 반영하여 담당자의 업무를 자동화해야 효율적으로 활용이 가능하고, 시스템 활용의 효과를 높일 수 있음
- 중앙과 지방간의 시스템 사용자 분석을 통해 시스템의 목적성을 명확히 해야함
- 시스템 활용을 위한 제도적 기반 마련이 같이 수반되어야 함
- 본 사업에서 개발 가능한 범위와 향후 활용성을 고려하여 범위에 대한 설정이 필요
- 베트남 현황을 충분히 고려하여 시스템 및 법제도, 그린시티 지표개발, 도시계획 대안 제시에 반영하여 추진해야 함
- 베트남형 그린시티 개념 정립에 대한 고민 필요