

해외출장복명서

기 간: 2016. 3. 29~2016. 4. 3

출장지: 미국(워싱턴D.C)

출장자: 정일호 선임연구위원,
서병권 책임연구원

I. 출장개요

1. 출 장 지 : 미국(워싱턴D.C)

2. 출장기간 : 2016. 3. 29 (화) ~ 4. 3 (일)

3. 출 장 자 : 글로벌개발협력센터 정일호 소장, 서병권 책임연구원

4. 출장 개요

- 세계은행/기재부 주최의 지식공유 컨퍼런스인 HLM 3(High-Level Meeting) 참석, 발표 및 논의를 통하여 개발은행 전문가 및 다수의 개도국 고위직들과 경험과 지식 공유
- 세계은행 및 미주개발은행 담당자들과의 업무협의회를 통해 업무 현안 논의 및 향후 협력방안 모색

5. 출장목적

- 세계은행이 SGDs(2016~2030, Sustainable Development Goals) 시대에 중점을 두고 있는 지식공유사업에서 해외 사례 습득과 선진 지식공유 노하우 체득을 통한 역량 개발 및 대외 이미지 제고
- 세계은행 및 IDB와의 초청연수 등 이슈 논의 및 업무협의

6. 출장효과

- 세계은행이 SGDs(2016~2030, Sustainable Development Goals)시대에 중점을 두고 있는 지식공유사업에서 해외 사례 습득과 선진 지식공유 노하우 체득을 통한 역량 개발 및 대외 이미지 제고
- 참석한 개발도상국들과의 지식공유 논의를 통해 연구원의 위상제고와 한국 국책연구기관의 국제적 지식공유 역량 향상
- 세계은행 및 미주개발은행과의 현안 사업에 대한 담당자들과의 대면협의를 통한 이슈 해결

II. 출장일정

일정	출발지	도착지	방문기관/장소	주요업무	참고
3.29 (화)	인천	-	-	- (10:30) 인천공항 출발	
	-	워싱턴 D.C		- (11:30) 워싱턴 D.C 도착	
	-	-	세계은행 본사	- (16:00~19:00) 행사장 도착 및 등록	
3.30 (수)	-	-	세계은행 본사 메인컴플렉스빌딩 Preston Auditorium	- (0800~18:00) 1일차 본행사 참석 * 개회식 * 키노트 연설 * 전체발표(총회) 및 논의 4회	행사 참석 및 논의
3.31 (목)	-	-	세계은행 본사 메인컴플렉스빌딩 Preston Auditorium	- (0800~21:00) 2일차 본행사 참석 및 발표 * 전체발표 및 논의 2회 * 분과별 지식공유 발표회(오전/오후) * 2일차 종합토론 및 폐회식 ※ 국토연 발표 : Linking cities through knowledge sharing 주제로 오전 분과별 세션 (10:15~11:45)	행사 발표, 참석 및 논의
4.1 (금)	-	-	세계은행 본사 East Dining Room	- (13:00~14:30) 세계은행, 런천 미팅	기관 방문 및 논의
	-	-	미주개발은행(IDB) 7층 회의실	- (16:00) IDB와 업무협의회	
4.2 (토)	워싱턴 D.C	-		- (13:35) 워싱턴D.C 출발	
4.3 (일)	-	인천		- (17:10) 인천공항 도착	

III. 수행사항

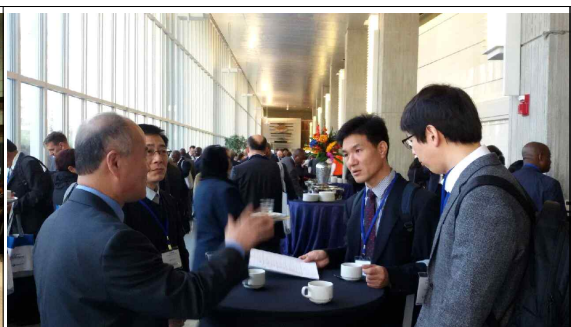
1. HLM(High-level Meeting) 3 행사, 발표

- 일시 : 2016. 3.30(화) ~ 31(수)
- 장소 : 세계은행 본사, Preston Auditorium
- 참석자 : 전 세계 66개국 정부 및 11개 기관 소속의 고위급 공무원, 세계은행 스태프, 국제개발협력 전문가 등 총 400명
- 행사 개요
 - 전 세계 지식공유관련 대표자들이 모여 국제개발협력 분야에서의 지식공유를 위한 국별 역량 배양을 목표로 참가자들의 경험을 논의함.
 - 한국정부(기재부)와 세계은행 주최로 개최된 본 행사에서 각 국 유관기관 대표자들은 가장 필요로 하는 곳으로의 공공서비스 제공 방안을 개선하기 위한 지식과 운영방안을 논의하고 평가함
- 주요 논의 내용
 - 그간 남반구 개도국들 간의 지식공유를 위한 South-South협력에서 탈피하여 성공사례 및 해결방안, 노하우 등의 경험에 대하여 전 세계적인 공유와 상호 발전방안 논의가 필요
 - 기술발전에도 불구하고 효과적 지식공유를 위해서는 사람이 가장 중요하며, 특히 리더의 역할과 조직을 리드하는 계층의 변화의지가 중요
 - * 보건의료 분야에서 변화를 수용하거나 원하지 않는 폐쇄적인 이너서클 계층(예, 의사 등)이 존재할 경우, 특히 어려우나 지속적인 참여 독려와 동기유발, 인센티브 제공을 통해 윈-윈 관계를 만들어 나가야 함
 - 조직문화가 뒷받침되어야 효과적인 지식공유 및 관리가 가능하며 민간부문에서는 이를 통해 수익창출 및 재정적 기여가 입증됨(예, 마이크로소프트)
 - 지식공유 문화 및 역량배양을 위한 정책수립을 위해서는 지식 정보와 기준이 명확히 정의되어야 평가와 모니터링이 가능하고 객관화할 수 있음
 - * 빈곤층에 대한 국제기구, 해당 국가별 기준이 상이하여 국제개발 재원활용 등 효과적인 정책수립 및 수행이 어려움.

- 지식공유 체계를 만드는 것이 중요 : 정보 검색, 선택, 해석, 전달과 공유, 평가 등에 대한 프레임워크를 구축하는 것
- 개도국 상황*에 따라, 적용하기 쉽도록 기술적으로도 쉽고, 단순한 지식으로 시작하여 참여기반 확대하고, 이를 통해 국가간의 데이터축적 및 공유가 용이해지고 절차도 단순해 짐.
 - * 탄자니아와 같이 문맹자 계층이 많은 다수의 국가가 존재
 - * 마을의 주민들이 직접 참여할 수 있는 기회 제공과 참여자간 관계 개선이 선행되어야 지식공유도 활성화 될 수 있음
 - * 특정 분야 프로젝트에 대하여 복수(케냐, 우간다 등 4개국)의 국가에 적용시켜, 프로젝트 지식공유 데이터 공유를 통하여 국가별로 상호 모니터링 시스템을 갖추어 독려할 수 있는 분위기 조성하여 성공한 사례가 있음
- 지식공유에 대한 방법과 기준에 대하여 현실적으로 적용 가능한 국제적 기준을 정하고 이를 따르게 해야 하는 것이 중요
- 무형적 지식에 대한 문서화, 정형화 노하우 중요
- 효율적 지식공유는 지식의 흐름에 대한 통찰과 관리방안, 단계별 측정 지표가 필요



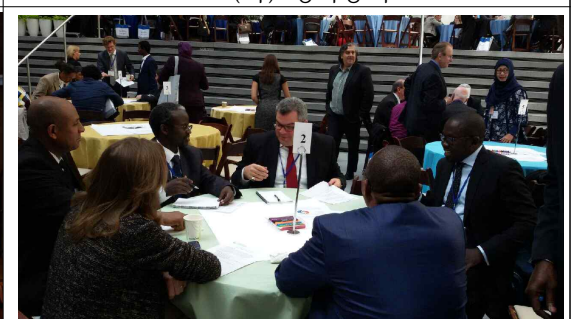
3.30(화) 개회식 및 기조연설



3.30(화) 행사등록



3.30(화) Plenary Session별 발표



3.30(화) Knowledge Sharing Cafe



o 도시연결(Linking Cities)을 통한 지식공유

- 도시가 국가의 경제에 기여하는 규모가 증가하고 있으며 특히 모든 사회 문제의 종합판임. 따라서 도시간의 문제해결과 지식공유를 위해 긴밀한 정보교류 네트워크가 필요
- 지식공유에서 공급측면은 비교적 충분하나 수요 및 수용측면의 입장과 역량을 충분히 이해하고 접근해야 함
- 중국의 경우, 정부구조가 복잡하여 총 5단계의 정부계층이 존재하며, 각 지역(Region)별 시범도시와 사례, 현장방문 등의 내용을 공유하여 서로 배울 수 있고 독려할 수 있는 체제 구축
- 중국은 국제적으로 ‘EU-China 파트너십’ 을 맺고, 특히 독일의 아이센주와 매주 오디오컨퍼런스를 통해 도시개발 및 도시화에 대한 지식공유하고 있으며, 특히 행사에는 기업인들과 대중매체를 참여시켜 관심도와 결과의 프로젝트화에 매진할 수 있도록 함
- 마케도니아의 경우, 도시자체를 실험실이라 간주하고 공공서비스의 효율적 제공을 위해 Shadowing program을 도입, 운영중. 요지는 각 유관기관

- 및 회원간 코칭, 멘토링, 현장수업 등을 통한 지식과 무형의 실무지식을 다른기관 소속의 회원 간에 그림자처럼 공유할 수 있도록 하는 것임.
- 또한 해결책을 문의하는 헬프데스크를 운영하며 1주일이내 전 유럽의 네트워크를 통해 해결책을 찾아서 제공해주는 Quick Response Program을 운영하여 총 9천개의 지자체가 있는 마케도니아내에서 지역별 스킬갭을 매워주는 역할을 하고 있음
 - 국제적으로 스위스, 독일 정부와 긴밀하게 협력중이며, 세계은행과도 e-러닝과정을 운영하고 있음
 - 콜롬비아 메데진(Medelin)시의 경우, 내전 등 사회불안으로 과거 25년간 국제사회의 지원이 거의 없이 스스로 문제를 극복해 왔음. 계곡에 위치한 관계로 공공용지가 부족한 가운데 후손과 미래를 위한 도시재건을 위해 애착심 높은 지도자와 리더십으로 극복해 왔으며 메데진시의 도시재건 경험이 타 지역에 적용될 수 있을지는 의문임. 도시의 재건방향에 대한 학계와 공공부문과의 협력 및 다양한 사례 공유가 유효한 경험이었음.

3.30(화) Plenary Session 발표	3.30(화) Knowledge Sharing Cafe
	
3.31(수) Linking cities for Knowledge Sharing 발표	3.31(수) Linking cities for Knowledge Sharing 발표후 논의
	
3.31(수) Linking cities for Knowledge Sharing 발표후 논의	3.31(수) Linking cities for Knowledge Sharing 발표후 논의

2. 세계은행 LLI(Leadership, Learning and Innovation) 면담 결과

- 일시 : 2016. 3.30(화) 11:00~11:40
- 장소 : 세계은행 본사, Preston auditorium
- 참석자
 - 국토연(2) : 정일호 소장, 서병권 책임
 - 세계은행(2) : Ms. Sheila Jagannathan/Lead Learning Specialist(선임교육전문가),
Ms. Mansha Chen
- ※ LLI조직이 6.30일로 해산 혹은 대폭 재정비될 예정임. OLC는 지속될 예정
- 내용
 - 세계은행의 Operation과 연계하여 최종 참석자 선별 예정
 - * 현 워크숍 콘텐츠가 아카데미 위주라 참석한 공무원들의 수준을 고려하고, 한국의 사례가 적용된 현장 답사지 포함 희망함, 또한 토지와 관련하여 오퍼레이션 부분이 추가될 수 있도록 국토연에 검토 요청
 - 현재, 명단중 10명 참가 확정, 최대 40명 최종 규모 예측됨. 불참자 발생 대비한 예비 명단(10명) 준비 필요
- 숙소
 - 세계은행이 주로 사용하는 호텔 추천 가능 (힐튼 등)
- 정산
 - 숙박비 등 사후 실비 정산 가능함.
- 촬영
 - 참가자별 5분 내외씩 인터뷰 촬영하여 콘텐츠로 확보하고, 편집을 통해 다양한 방법으로 활용할 예정(웹사이트, 강의 보조자료, OLC(Open Learning Campus) 프로그램 홍보 등)
- 기타
 - 본 행사에서 도출된 영상 콘텐츠를 포함하여, 국토연과 총 1시간 분량 (10분 정도의 bite-size contents 5개 정도로 구성) 이러닝 콘텐츠 제작 희망
 - OLC 프로그램 지속 확대를 위해 외부 donors(외부 지원 자금) 모색 중

3. 세계은행 남아시아본부(SAR) 면담 결과

- 일시 : 2016. 3.31(수) 14:15~15:30
- 장소 : 세계은행 본사 10층 회의실
- 참석자
 - 국토연(2) : 정일호 소장, 서병권 책임
 - 세계은행(6) : Dr. Ming Zhang/Practice Manager Mr. Peter Ellis/선임이코노미스트, 왕형근 박사/선임이코노미스트, 김윤희/선임이코노미스트, Jon Kher Kaw/컨설턴트, 김상무/컨설턴트

□ 초청연수

- 일시 : 2016. 7.6(수) ~ 8(금)*
 - * 3일간의 행사로만 한국방문은 시차적응 등 참가자들에게 무리가 있을 수 있어, 개인별 여건이 허락하면 옵션일정 구성, 즉 7.5(화) 및 7.9(토)을 추가 현장답사, 문화체험 구성, 제공
 - ※ 국토연은 16년 WB과 하반기 추가 초청연수 1회 계획중임을 피력
- 주제 및 내용 구성
 - 주제 : Lagging region Development
 - ※ 주제선정 배경은 참가국(특히 인도, 폴란드, 스리랑카, 이집트 등)의 요청이 강함. 참가국들 대부분 수도 혹은 1차 상업도시 위주의 도시화 및 경제개발에 따라, 2차 도시개발이 효과적으로 이루어지지 않고 지역 간 경제수준 차이가 벌어지고 있음. 한국의 사례 및 참가국들의 현황 공유를 통해 참가국이 추진 방향에 참고하고자 함.
 - 형태 : 국제 워크숍 + 현장답사(study tour)
 - 워크숍 일정 중 강의는 한국만이 아닌, 세계은행 및 참가자측도 강의 및 토론을 통한 지식공유 형태로 추진
 - 현장답사는 주제를 고려하여 충분한 이동시간 배려
- 참석 규모 및 참가국
 - 30명 내외(세계은행 6개 지역별로 2~3명씩, 세계은행 각 지역별 스태프(6), 본사의 남아시아지역본부(SAR) 스태프(3), 세계은행측 초청연사(2) 등)
 - SAR, 중동(이집트 등), 동유럽(폴란드 등), 중남미 지역국가 등

○ 예산

- 세계은행 소속참가자는 세계은행 부담
- 국토연 예산상황에 따라, 6개 지역별 참가자 1명씩은 기본 초청하나
2번째 참가자부터는 참가자 본인부담 혹은 세계은행 사업을 통한 부담

○ 세계은행 담당자 : 김상무 컨설턴트

□ 세계은행-국토연 연례워크숍

○ 일시

- 국토연은 12월 세종시 이전 등의 관계로 10월말 이전에, IDB 연례 워크숍과
연계하여 개최 피력

※ 금년 IDB와의 연례워크숍이 멕시코시티 개최 가능성, 본 행사 전후로 연계 희망

○ 주제

- 국토연측은 ‘빅데이터 활용, 데이터기반의 도시 및 인프라 개발 및 관리’
주제 제안
- 세계은행측 긍정적이며, 특히 왕형근 박사가 참여중인 인도 스마트시티 프
로젝트 등과 연관성이 높고, 특히 젊은 세계은행 근무자들이 선호하는 주제
로서 내부적으로 관중동원이 수월할 듯

○ 세계은행 담당자 : 왕형근 박사(주), 김상무 컨설턴트(부)

□ EFO 진행사항

- 파키스탄에 세계은행의 신규 컨트리 디렉터가 부임함
- 내용은 카라치시 Diagnosis, Urban transport, Water supply and Drainage
/Sewage, Solid-waste management 분야로 나뉘어 진행중
- 추가로 카라치 문화유적지 개발에 파키스탄 정부 관심 있음
- 관련 후속사업의 Urban transport부문은 일본 JICA와 ADB가 관심 보이고
사업 쿠킹이 상당히 진행되어 있음. 다른 분야는 미정임
- 파키스탄 혹은 카라치시 고위공무원들이 한국 방문 워크숍에 관심 높으므로

국토연이 검토해 주길 바람

- 세계은행 담당자 : Mr. Peter Ellis 선임이코노미스트

□ 공동연구 제안

- 주제 : 도시의 Public space활용에 대하여 세계은행 SAR본부가 중점 사업의 하나로 진행하고 있어 국토연과의 공동연구 주제로 검토요청

4. IDB 면담 결과

- 일시 : 2016. 4.1(목) 16:00~17:00
- 장소 : IDB 본사, 7층 회의실
- 참석자
 - 국토연(2) : 정일호 소장, 서병권 책임
 - IDB(3) : Mr. Leon Havier, Dr. Andres Blanco(오디오컨퍼런스), Ms. Federica Volpe

□ 초청연수 (KIUDA 2016, 3년차 프로그램)

- 일정 : 5.23(월) ~ 27(금) 확정
 - * 최고위 공무원들이 일정 전후 주말을 이용해 입출국할 수 있도록 고려
- 참석자 : 7개국(볼리비아, 과테말라, 콜롬비아, 도미니카공화국, 에콰도르, 멕시코, 파라과이*) 12명외, 불참을 대비 2개국(브라질, 아르헨티나) 추가 초청, 인원은 12인 내외, 직급은 최소 국장이상임.
 - * 파라과이 아순시온 시장
 - 참가 확정자 : 파라과이 장관
 - 4.20일까지 IDB에서 최종 초청리스트 전달 예정
 - * 4월 중순 멕시코시티에서 개최되는 국제회의에 다수의 고위급 참가하며, 이를 통해 대상자들의 참가여부 결정될 것이고, Blanco가 내주초 개별적으로 접촉, 참가여부 확인할 것임.
- 예산은 작년과 분담기준* 동일, 국토연측에서 분담할 금액을 IDB로 알려 주기

바라며, IDB는 PSG 예산의 일부를 할당하기로 합의

- 비즈니스 항공 발급이 필요한 장차관급 및 강사료/통역료
- o 국토연측은 국토부 장관 면담을 기간 중 주선하겠다고 했음.
- o 브로슈어 제작
 - 5월 초청연수에 사용할 수 있도록 추진
 - 양측에서 취합한 내용 외 추천사(testimonial)를 받아 포함시킬 것임.
 - * 양측 누구의 추천사를 넣을 지는 정확히 논의되지 않음

□ 연례 워크숍

- o 일정 및 장소 : IDB측은 금년 11월, 장소는 멕시코시티*로 제안
 - * 본사의 IDB스텝만을 대상하기보다는 멕시코의 중요성 감안, 멕시코 정부의 공무원 및 전문가 등을 대상으로 하기 위함임.
 - * 워싱턴D.C에서 항공으로 5시간 거리임.
- o 주제는 SEZ, Rental housing 위주로 2015년 연구결과물(임대주택 Technical Cooperation 결과 등)과 2016년 결과물(Visiting scholar 결과물 등)이 포함될 수 있으면 추가
- 발표내용은 Showcase와 결과(results) 위주

□ 2016년 UN-Habitat 3 행사에 공동 Side event 추진 (신규 사업)

- o 금년 10월중 개최예정인 에콰도르, 키토 컨퍼런스에 부대행사로 UN-Habitat, 국토연, IDB 3자의 공동행사를 개최하면, 국제적 협력행사로 의미 및 결과물을 보여주는 데 좋을 것 같음
- ※ 본 행사와 Findeter 및 연례워크숍 등 세 가지 행사 일정을 최대한 연계할 수 있도록 추진

□ Visiting Scholars (2년차 프로그램)

- o 2015년 최종보고서에는 언급된 3개의 페이지를 확정하여 포함하며, 개별 보고서를 Policy paper형태로 수정하여 최종보고서로 6월말까지 발간기로 합의
- 최종보고서의 Introduction은 IDB(Dr. Blanco)에서 작성, Conclusion부분(Dr. Park M.S)은 국토연에서 작성, 추가하기로 합의

- * 본 연구의 의미는 중남미 국가에서 한국의 사례(Best practice 등)를 벤치마킹 및 상호 비교하고 어떻게 현지에 적용할 수 있을지 고민하는 기회로 활용

○ 2016년 초청 프로그램

- 주제는 기 언급된 3가지에 합의
- 초청대상자 선정은 IDB측에서 2가지 방법 활용 예정임. 기존 IDB의 전문가 네트워크와 주제중 하나가 metro governance인 관계로 중남미 공무원을 대상으로 4월말까지 연구제안서 접수할 예정임.

※ 2015년엔 40여개 이상 접수되어 최종 5명을 선정함.

□ 공동 연구 (1년차 프로그램)

- 기 제안된 2가지 주제에 합의
 - 진행방법은 1번 주제는 페루나 도미니카공화국의 현지 전문가를 물색하여 진행하고(IDB 블랑코의 의견), 2번 주제는 블랑코가 직접 수행
 - 추가 논의 필요
 - 결과물이 책 혹은 페이퍼 형태 여부
 - 향후 일정 및 table of contents 등
- * 현지 전문가 활용에는 PSG예산이 집행될 예정임

□ PSG

- 15~16 결과보고서는 6.25일 완료 예정
- 16~17 제안서 : 총 10만불 예산으로 활동 및 예산계획을 포함 예정
 - 활동 내용은 중남미 국가간의 지식공유의 틀에서 멕시코 렌탈 하우스, 콜롬비아 SEZ, 도미니카의 토지관리 주제로 행사가 포함될 것임

□ 기타 : 국토연의 전문가의 국제회의 초청

- 일정 : 2016. 5. 2 ~ 3
- 장소 : 파라과이
- 내용 : 도미니카·파라과이의 small town in a new town에 대한 프레임워크

혹은 마스터플랜 내용 발표

※ 본 행사참여관련 예산에 PSG를 사용할 지는 정확히 논의되지 않음

제3차 HLM(High-level Meeting) 미팅 합의문

1. 2016년 3월 30~31일 양일간 워싱턴D.C 세계은행본사에서 총 66개국 정부 및 11개 기관에서 총 400명의 지식공유관련 대표자들이 모여 국제개발협력 분야에서의 지식공유를 위한 국별 역량 배양을 목표로 참가자들의 경험을 논의함. 한국정부(기재부)와 세계은행 주최로 개최된 본 행사에서 각국 유관기관 대표자들은 가장 필요로 하는 곳으로의 공공서비스 제공 방안을 개선하기 위한 지식과 운영방안을 논의하고 평가함
2. 2030아젠다(SDGs 목표)하에서 재정 및 기술지원외, 지식공유가 SDGs 목표중 특히 섹터별 목표 성취를 위한 중점역할을 할 수 있으며, GPEDC(Global Partnership on Effective Development Cooperation), The G20 Development Agenda, 17th replenish of IDA(International Development Association) 등 국제협력 활동과정 안에서 촉진제 역할을 함.
3. 국가의 리더십은 지식공유의 핵심이며, 유관기관과 변화를 유발하는 에이전트들이 축적한 특화되고 사례중심의 솔루션들은 한 국가는 물론 국경을 넘어 복제되고 더 큰 규모로 적용될 수 있다. 이 같은 지식의 체계적인 포착과 공유 및 원활하게 운영할 수 있도록 하는 혁신적 지식공유플랫폼을 통해 당면문제에 대한 솔루션에 대한 수월한 접근뿐만이 아니라, 다양한 수준의 공공정책, 서비스 제공, 협력 파트너십 및 국제적 인식향상 부문에 긍정적 영향을 미칠 수 있음.
4. 다자 혹은 양자간 국제개발 파트너들은 이미 유관기관들의 지식공유역량 향상을 위해 리더십을 발휘하고 있음.
5. 본 행사의 토론과 참석자간 논의를 통해 국별 지식공유기관의 역량강화를 위해 세 가지 수준에서의 목표가 도출됨. 첫째, 기관 내부적으로 지식

공유를 위한 절차 및 운영효율성 향상을 위한 제도 개선. 둘째, 국내 유관 기관들이 보유한 솔루션의 확대적용을 위한 준비. 셋째, 국제적으로는 국경을 초월한 지식공유 프로그램의 복제 및 현지 적용성 강화임.

6. SDGs 목표달성을 위한 기부자로서 지식공유 역량개발을 위한 폭넓은 논의를 통해 아래 4가지 주요 메시지가 도출됨.

a. **국제적 개발목표 지원을 위한 지식공유** : 국별 유관기관의 강한 지식 공유역량이 아젠다2030을 비롯한 국제개발목표 실현에 효과적으로 기여할 수 있는 솔루션개발을 선도할 수 있음.

b. **지식공유에서의 상호학습과 연구** : 조직차원의 상호학습과 연구는 기관 및 운영측면에서 변화를 유도할 수 있는 우선 분야를 선정할 수 있는 국가의 역량개발에 도움이 됨. knowledgehubs.org와 같은 국제적 플랫폼은 지식공유를 위한 지식공유를 지원하고 촉진하는 공간임.

c. **지식공유 활동** : 지식공유가 개발을 촉진시킬 수 있음. 보다 프로그램화된 지식공유 방법으로 솔루션들의 복제와 적용을 촉진시킬 수 있음. 모든 파트너들이 수요 및 필요에 따르고 솔루션 위주의 지식공유 프로그램과 활동에 능동적으로 참여해야 함.

d. **지식공유를 위한 기관역량** : 지역 혹은 국제적 파트너로부터 지식공유를 위한 기관의 운영역량 개발을 위한 요청이 증가하고 있음

7. 기관 및 지역 간은 물론 국제적 파트너와의 공동 활동을 강화하기 위해 25개 이상의 정부와 기관이 GKPS(Global Partnership on Country-led knowledge Sharing)에 가입함. GKPS는 지식공유기관의 역량강화를 위해 상호학습과 연구 및 실용도구 개발을 위한 오픈 플랫폼으로 knowledgehubs.org으로 참여 및 활동이 가능함.

8. 2018년중, 차기 HLM행사가 개최예정이며, 주제는 상기 6번 내용임.