

해외출장복명서

기 간: 2015. 6. 29 ~ 2015. 7. 3

출장지: 캄보디아 프놈펜

출장자: 최성수, 박은새

국토연구원



연구본부명

I. 출장개요

1. 출 장 지: 캄보디아 프놈펜

2. 출장기간: 2015. 6. 29 ~ 2015. 7. 3

3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
국토연구원	선임연구위원	최성수	-
국토연구원	연구원	박은새	-

4. 출장목적

- ☐ 현재 KSP III 세부과제로 진행하고 있는 중장기발전방안의 차기사업 발굴을 위한 출장
- ☐ 캄보디아 정부와 정책자문 사업 추진을 위한 대한 논의 및 유관기관과 업무협의회 개최

II. 출장일정

날짜	출발지	도착지	방문기관/장소	주요 수행업무	관계자
6.29 (월)	인천	프놈펜		(18:45) 인천 출발 (22:10) 프놈펜 도착	
6.30 (화)			대사관	(10:00) 대사관 방문 및 업무협의회	김혜원 서기관
			코이카	(15:00) 코이카 방문 및 업무협의회 (18:00) 석식	백숙희 소장 서동신 담당관
7.1 (수)			국토교통부	(10:00) 상무부와의 업무협의회	You Mab 과장
			통산부	(15:00) 국토교통부와의 업무협의회 (18:00) 석식	Vasim Sorya 국장 외 4인
7.2 (목)			국토교통부	(11:00) 국토교통부와의 Aide Memoire 체결 (13:00) 오찬	Vasim Sorya Kong Sophal
	프놈펜			(23:00) 프놈펜 출발	
7.3 (금)		인천		(06:00) 인천도착	

III. 수행사항

1. 국토교통부(Ministry of Public Works and Transport)와의 업무협의회 개최

□ 일시 및 장소: 2015. 7. 1(수), 국토교통부 회의실

□ 참석자: Vasim Sorya (Director General, Planning and Administration General Department), Hong Sinara (Deputy Director General, General Directorate of Public Works), Kong Sophal (Deputy Director General, General Directorate of Planning and Administration), Kith Chandararith (Deputy Director, International Cooperation Department) 외 2인

□ 주요 논의내용

- (KSP 설명) 3억 원의 예산으로 해당 인프라 분야의 전략과제를 발굴하여 후속과제로 연계하기 위한 실행계획을 수립하는 정책자문 사업임
- (국토연구원 소개 및 차별화) 교통 분야를 지역계획과 연계하여 종합적이고 통합적으로 접근하며 사회경제적 측면을 고려하여 물류 및 운송시스템 검토 가능
- (제안배경) 물류중심의 통합교통계획수립을 포함하여 JICA에 수차례 요청하였으나 대중교통 사업에 우선적으로 추진되었음. 고속도로 건설과 연계하여 물류·운송 부문을 다루고자 함
- (물류관련 캄보디아 현황) 물류 마스터플랜을 수립하여 연계성이 부족한 인프라 부분별(도로, 철도, 항만) 계획을 통합하고자 함
- (KSP 예상결과물) 전략을 마련하여 정책 틀을 제공하고 후속사업을 위한 우선순위를 도출하여 수출입은행과 코이카의 유무상 사업 및 국토부 마스터플랜 사업 등과 연계
- (캄보디아 측 수요) ①조직체계 구축 (물류관련 담당부서 설립 및 운영 계획) ②역량강화 연수 프로그램을 통한 물류관련 전문 인력 양성 ③물류관련 법·제도 마련
- (당위성) 현재 태국 등 주변 국가에서 교통시스템을 통합하는 사업들이 추진 중이며, 따라서 물류 거점 형성과 네트워크 구축은 지역(메콩)적 관점으로 접근되어야 함
- (추진방안 1) 물류 부분 투자가 유망한 분야를 도출하여 수출입은행의 타당성조사와 연동
- (추진방안 2) 물류분야를 다른 교통 계획과 연계하여 국토부나 MDB 재원으로 교통체계 마스터플랜 수립 추진
- (시사점) 물류는 여러 기관과 부처가 동시에 관할하기 때문에 MPWT의 역할과 기능을 명확히

해야 함. 또한 무역, 세관 등의 시스템 개선이 동반되어야 함

- (캄보디아 제안) 방콕-프놈펜-호치민을 잇는 교통 회랑(corridor)이 구축되고 있으며 이 회랑을 물류중심, 더 나아가 경제 회랑으로 개발 (현재는 도로 위주이지만 철도와 연계 가능)
- (최종 과제추진방향) 물류 허브 구축을 위한 전략수립 후 민간과 공공투자를 유치할 방안 마련



2. 국토교통부와의 Aide Memoire 체결

□ 일시 및 장소: 2015. 7. 2(목), 아만자야 호텔

□ 참석자: Vasim Sorya (Director General, Planning and Administration General Department), Kong Sophal (Deputy Director General, General Directorate of Planning and Administration)

□ 주요 논의내용

- (장관 측 요청사항) 연수 프로그램 강화 (캄보디아 현지 교육프로그램 운영 고려)
- (자료협조) 기존 수립된 계획에 포함된 물류운송 관련 데이터와 향후방향성 등을 최대한 활용할 필요성을 제기 하였으며, 관련 자료를 제공함 (부록 참고)
- (KSP 담당자) 국토교통부 측 업무 전담 책임자는 Kong Sophal 부국장이 수행하기로 결정



3. 상무부(Ministry of Commerce)와의 업무협의회 개최

□ 일시 및 장소: 2015. 7. 1(수), 상무부 회의실

□ 참석자: You Mab (Director Private Sector Development Department)

□ 주요 논의내용

- 관계부처: 경제부, 상무부, 국토부, 농림부 (창고를 건설하기 위해서는 국토부와 상무부의 승인이 요구됨)
- 물류 관할 기관 변경(경제부, 상무부), 현재 미확정 상태. 국토교통부가 우선이나 현재 논의 중.
- 세계은행은 현재 TF 조직을 상무부 장관에게 제안하고 있음
- 중국으로 쌀을 수출(2014년 기준 1,000톤) 하고 있으며 다른 작물도 수출이 점점 확대 중임
- (국토연 요청) 9월 착수보고회 개최 및 현지실태조사로 방문할 예정인 연구진에게 협조와 자문을 부탁 (현지 전문가 추천 및 섭외 포함)
- (자료협조) 부록참고

4. 대사관 방문 및 업무협의회 개최

□ 일시 및 장소: 2015. 6. 30(화) 캄보디아 주한 대사관

□ 참석자: 김혜원 서기관

□ 주요 논의내용

- (수요조사단계) 수요조사서의 방향성의 문제가 제기 되었으며, 서명이 되어 대사관을 통해 접수되기 이전에 수요조사서에 대한 피드백 제공이 필요함
- 처음 제시된 수요조사서는 KSP 사업으로 추진하기에 너무 방대함
- (물류관련 현황) 비공식 수수료, 시간지연 등의 문제점을 해소하는 검역시스템 개선 등 구체적인 사업 추진이 필요
- 캄보디아 물류지수가 낮지만 개선 중이며 프놈펜의 지리적 위치 활용하는 국경 간 효율성 증진 필요함. 저장, 창고시설, 통관시설조치, 네트워크 조성 등의 수요가 있음
- (대안 1) 물류관련 마스터플랜 수립을 위한 전략
- (대안 2) 교통 시스템의 효율성에 초점, 현 계획의 문제, 지역계획과 교통계획의 통합 및 종합
- 도로, 철도, 항만 등 기존 계획 검토 후 실행가능 사업 도출 가능
- 코이카 사업뿐만 아니라 국토부 마스터플랜 사업으로 추진 가능
- 기존 마스터플랜 평가와 단기 전략 마련과 ASEAN 경제 공동체의 운송 접근방법 검토 필요
- (국제기구 사업현황) 세계은행의 경우, 토지보상문제가 해결이 되지 않아 캄보디아 현지 인프라 사업이 동결된 상황임
- (코이카 사업현황) 철도 마스터 플랜 수립을 2014년 완료하였으며, 수로개발을 위한 마스터 플랜 수립과 해수부 항만 개발 사전 타당성 조사가 진행 중임

5. 코이카 현지 사무소 방문 및 업무협의회 개최

□ 일시 및 장소: 2015. 6. 30(화), 코이카 현지 사무소

□ 참석자: 백숙희 소장, 서동신 담당관

□ 주요 논의내용

- (KSP 진행현황) 기존 KSP I과 국토연구원이 수행 중인 건설인프라 분야 KSP III의 차이를 설명하고 캄보디아 사업 예산 30만 불은 타당성조사 및 마스터플랜 수립이 불가능하며 수행하는 정책자문 후속사업 연계 가능성

- (코이카 사업계획) 정책자문 이후 후속사업 추진 가능성, 차관사업으로의 연계성 등 검토가 필요함
- 2014년 철도 마스터플랜수립 사업을 완료하였으며 중장기 계획에는 물류관련 사업이 없음 (연간 2000만 불 예산으로 300만 불 봉사단, 300만 불 민간 외 1~2개 사업 추진 가능)
- 현지 물류관련 조직체계가 구축되어 있지 않으며 정책자문 이후 후속조치가 우려되는 바임
- 협력부처의 장관의 권한을 넘어 최고경제위원회의 승인이 요구되며 협의가 중요하며 협의 없이 실제 사업 집행이 불가능함 (국가예산은 36억불 정도이며 군사비를 제외하고 인프라 시설에 할당되는 액수가 크지 않음)
- 상무부 담당자와의 업무협의회 주선
- 국토연구원 수행범위를 명확히 하고 우선순위 도출 필요
- 이미 수립된 인프라 분야별 계획을 검토하여 한국이 제공 가능한 정책자문 사업을 도출하고 EDCF, MDB 등의 후속 사업 추진가능방안을 제시하여야 함
- 연구진 구성에 있어 현지 전문가 및 국제기구 관계자 등 국제 자문단을 적극 활용할 필요가 있음
- 정보공유가 필요하고 유·무상 사업연계를 위해 자문단 파견 등 적극적인 후속조치가 필요
- 지속가능성이 없는 단기 사업이 아닌 시장 선점을 위한 장기적 사업추진이 필요함



▲ 대사관 방문



▲ 코이카와의 업무협의회

IV. 부록

□ 발표자료 (7. 1(수), 상무부에서 취득)

- Suggestion for next step to reach 1 million MT export
- Developing National Logistics Policy: Lessons Learned from ASEAN
- Current Situation of Trade Logistics in Cambodia, Challenge and Future works towards AEC integration 2015
- Improving rice trade logistics to help reach 1 million tons export target
- National Trade Logistic Blueprint Workshop: Key Trade Facilitation Initiatives by GDCE: Progress and Future Plans
- Cambodia's Infrastructure Improvements Progress and Future Plans
- Developing Cambodia's National Trade Logistics Blueprint

□ 보고서 (7. 2(목), 국토교통부에서 취득)

- Mater Plan for Railway Network Development in Cambodia (KOICA)
- Expressway Development Master Plan (Henan)
- Road Network Master Plan (JICA)
- GMS Railway Strategy Study (ADB)
- Roadmap for Establishment of Port Act and Related Regulations: The Project for Establishment of National Port Policy and Administration System in Cambodia (JICA)
- Rectangular Strategy” for Growth, Employment, Equity and Efficiency Phase III
- Overview on Transport Infrastructure Sectors in the Kingdom of Cambodia
- SECTOR ASSISTANCE PROGRAM EVALUATION ON TRANSPORT SECTOR IN CAMBODIA—FOCUSING ON RESULTS (ADB)
- Transport Sector Assessment, Strategy and Road Map (ADB)
- Mekong-India Economic Corridor Development