

# 해외출장복명서

기 간: 2014. 12. 1 ~ 2014. 12. 6

출장지: 인도 (뭄바이)

출장자: 정일호, 최성수, 김종원, 박현주

## I. 출장개요

1. 출 장 지: 인도 뭄바이

2. 출장기간: 2014. 12. 1~12. 6

3. 출 장 자

소속	직급	성명	비고
국토연구원	선임연구위원	정일호	
	선임연구위원	최성수	
	선임연구위원	김종원	
	연구원	박현주	

4. 출장목적

- 국토교통부와 계약하여 추진 중인 「인도 뭄바이 도시재생 마스터플랜 수립」 사업과 관련하여 인도의 사업 주무관청인 뭄바이광역개발청 (Mumbai Metropolitan Region Development Authority, MMRDA)을 방문하여 사업의 추진결과에 대한 최종 현지 보고회 및 향후 협력방안에 대한 논의
- 현지 컨설턴트 및 현지 전문업체와 현황자료분석 및 영문보고서 작성 등 공동업무수행

## II. 출장일정

일정	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용	접촉예정인물 (직책포함)
12.1 (월)	인천공항	-		-(18:40) 인천 출발 (KE 655)	
12.2 (화)	-	뭄바이		-(01:00) 뭄바이 도착	
	-	-		-(15:00 ~ 17:00) 현지 컨설턴트/전문업체 업무협의	- V.K. Phatak (세계은행 컨설턴트) - A.Kantak (Director, CRISIL)
12.3 (수)				-(11:00 ~ 18:00) 뭄바이광역개발청 방문 현지최종보고회	-U.P.S.Madan (MMRDA 청장) 외
12.4 (목)				-(10:00 ~ 18:00) 현지 컨설턴트/ 전문업체 업무협의 및 현지자료수집/검토	- V.K. Phatak (세계은행 컨설턴트) - A.Kantak ( Director, CRISIL)
12.5 (금)				-(10:00 ~ 13:00) 뭄바이광역개발청 관계실무자와 업무협의 -(15:00 ~ 18:00) 현지컨설턴트/전문업체 업무협의	-D.Sampathkum ar (MMRDA)
12.6 (토)				-(02:45) 뭄바이 출발 (KE656)	
				-(14:00) 인천 도착	

### III. 수행사항

#### 1. 현지 전문 업체와 업무협의회 개최

□ 일시 및 장소: 2014. 12. 2(화) ~ 12.5 (금) 비만타 비즈니스센터

□ 참석자: Abhay Kantak 외 2명(CRISIL), Vidyadhar Phatak

□ 주요 논의내용

○(위탁용역 보고서 검토) 현지전문업체 CRISIL의 현황분석 및 향후전망예측 분석에 대한 보고서 내용 검토 및 보완사항 논의

- 신도시 개발 지역의 각 도시 기능은 현황자료를 근거로 하여 제시 : 근거에 대한 상세한 설명 및 관련 자료 보완 필요

- 주거지역을 우선 개발하는 것이 지역 개발의 원동력이 될 수 있으나 주거지역에 대한 매력도를 증가시켜 인구유입을 이끌 수 있는 상업시설 유치 등 도시서비스 제공이 필요

- 대규모 산업지역 및 비즈니스 시설에 대한 수요는 점차 감소하는 추세이므로 소규모 산업 및 업무지역 위주의 개발계획 수립 필요

- 최종보고자료 검토 결과 마스터플랜의 수립 방향, 우선개발지역 선정 및 도시기능배분, 사업성 분석은 해당 과제의 전체 내용을 설명하는 목적에 부합하는 근거 및 주장을 제시하고 있음

- 기존 인도 지역개발 사례의 경우 MICE등 대규모 시설 유치는 정부가 주도하여 시장가격 적용이 무의미한 경우가 대다수이며 민간기업 주도의 사업으로 개발할 경우 수익성을 최대한 높일 수 있는 방안 제시

○(향후계획) 보고서 초안에 대한 검토 및 보완사항을 반영하여 최종 보고서 완성 및 추가 요청자료 전달

- 우선개발지역 내 추가 관련 현황자료 전달 및 보고서 내용, 도면 등 추가 설명 자료 보완



▲ 현지 전문 업체(CRISIL) 및 현지전문가와 업무협의회

## 2. 뭄바이광역개발청(MMRDA) 기관방문

□ 일시 및 장소: 2014. 12. 3(수), 12.5(금), 뭄바이광역개발청(MMRDA)

□ 참석자: U.P.S.Madan (Metropolitan Commissioner), Sanjay Sethi (AMC-I) 외

□ 주요 논의내용

- (인도 뭄바이 과제 현지최종보고) 인도 뭄바이 동부지역 마스터플랜 수립 및 칼리안 성장거점 우선개발지역 개발계획 수립을 위한 현황분석, 우리나라사례, 마스터플랜 및 우선개발지역 개발계획안, 환지방식 사업성분석 등 내용 발표
  - 토지수용 및 보상에 관한 새로운 법의 제정에 따라 대규모 도시 개발 사업에서 토지수용방식 대신 환지방식 개발모델을 제시한 것은 적합한 대안으로 고려되나 이러한 방식을 누가 주도할 것인가가 관건이 될 것
  - 특히 40헥타르 이상의 규모로 개발 사업을 진행할 경우 특별계획구역(STP)으로 지정되는 규정에 따라 대상지 내에서 발생할 수 있는 소규모 개발 사업에 대한 대처 방안 마련이 필요할 것으로 예상됨

- (향후 협력방안) 최종보고 자료 검토 의견을 반영한 최종보고서를 영문으로 작성하여 전달할 예정
  - 정부 주도의 대규모 도시개발 사업 또는 민간 참여 사업 추진 등 후속사업에 대한 검토 요청



▲ 인도 뭄바이 도시재생 마스터플랜 수립 과제 현지최종보고회

## IV. 부록

- 인도 뭄바이 도시재생 마스터플랜 수립 현지 최종 보고회 발표자료 (2014.12.5., MMRDA)  
(Master Plan on Eastern Mumbai Metropolitan Region)