
**2014 경제발전경험 공유사업(KSP) 정책자문 III
: [미얀마 산단 기본계획] 업무협약 및 실태조사**

2014. 10

- 국 토 연 구 원 -

□ 사업의 배경

- 제1차 한-미얀마경제협력공동위원회(2013. 6월) 개최 이후 미얀마 정부는 『한-미얀마 경제협력 산업단지』의 성공적 실행을 위한 기본계획 수립을 희망
 - 파안·파테인 도시지역개발과 함께 ‘한-미얀마 경제협력 산업단지’ 개발에 합의
 - 이 중 특히 본 KSPⅢ에서는 ‘한-미얀마 경제협력 산업단지’ 개발사업에 중점
 - 미얀마 전국을 대상으로 성장거점 전략분석 및 최근의 산업입지전략 분석
 - 한국의 산업입지전략과 산업단지개발전략 비교 및 법령, 개발 가이드라인 제공
 - 미얀마 산업입지전략(성장거점전략)에 대한 정책컨설팅과 함께 한-미얀마 산업단지개발의 기본계획, 그리고 수출입은행을 통한 투자재원확보방안마련이 본 과업에서 논의
- 급격한 경제성장으로 인해 산업단지 및 산업입지 정책에 대한 수요 증가
 - 현재 미얀마는 급격한 경제성장과 해외투자증가로 인해 산업기반에 대한 수요가 증가
 - 경제개발전략과 함께 다양한 산업입지정책을 추진하고 있으나 한국의 산업단지 성공사례에 대한 관심이 높음
 - 한국기업의 미얀마 진출이 증가하지만 안정적인 산업입지공급이 어려워 한국기업의 지속적인 투자, 생산라인 및 고용확보가 어려운 상황
- 미얀마 정부는 미얀마의 지속적인 경제발전을 위해 단기간 고도성장을 이룩한 한국의 산업단지개발 분야의 지식공유를 요청

□ 사업의 기대효과

- 산업단지 조성을 통해 최근 급증하고 있는 미얀마 현지 한국기업의 투자진출의 교두보 확보
- 미얀마 Economic Zone 및 Industrial zone 등 제도분석을 통해 미얀마 진출을 위한 한국기업의 전략을 모색
- 한국의 산업단지제도, 경제특구제도 및 각종 산업입지 정책과 미얀마의 산업입지 정책을 비교 분석함으로써 미얀마 산업입지정책개발과 함께 기타 개도국 수권사업 진행시 적용가능한 산업입지정책 기본모델 발굴
- 수출입은행과 연계된 사업분석을 통해 향후 EDCF 사업으로 연계
- 미얀마 현지공무원 초청 연수를 통한 한국의 산업입지정책 홍보로 추가적인 협력관계 구축

2

출장개요

□ 배경 및 목적

- 「2014년 경제발전경험공유사업(KSP) 정책자문 III : 한-미얀마 경제협력 산업단지 기본구상 정책자문」과 관련하여 양곤 및 바고 지역의 실태조사 및 Aide Memoire 체결을 위한 업무협의회 개최
- 미얀마 정부관계자 (미얀마 건설부, 국가계획경제개발부, 산업부 등)과의 협의회를 통해 사업의 범위, 향후 일정, 협력체계에 대한 합의
- 산업단지 입지 가능성이 높은 후보지역 주변 조사

□ 기간

- 2013. 9. 23 (화) ~ 9. 27 (토)

□ 대표단 구성

- 강호제 연구위원 (PM)
- 이정민 연구원 (연구진)

□ 주요 활동사항

- 미얀마 건설부, 산업부 등 정부 관계자 및 산업단지 개발관계자와 협의회
- 미얀마 무역투자진흥공사 관계자와의 협의회
- 사업 예정지 조사 및 현지 조사

3

출장일정

일정	세부일정	비고
9.23(화)	·인천공항(18:45) → 양곤(20:35)	KE 471
9.24(수)	11:00-13:30 - KOTRA 관계자와 협의회 - KSP 미얀마 사업 추진방향 설명 - 산업단지 관련 미얀마 현황 조사(인프라, 정치, 경제 등) 13:30-18:00 - 사업 예정지 현지 조사(바고)	
9.25(목)	07:30-08:30 양곤 → 네피도 13:30-19:30 - 미얀마 건설부 및 산업단지 개발 관계자와의 협의회 - KSP 미얀마 사업 추진방향 설명 - 미얀마 산업단지 관련 법 제도 현황 파악 - 세부 사업내용에 대한 합의	
9.26(금)	09:00-17:00 MOC 관계자 전화인터뷰 및 자료요청 출장결과 토의 및 사업내용 정리 18:00- 네피도(20:20) → 방콕(22:30)	PG 722
9.27(토)	방콕(23:45) → 인천공항(7:05)	KE 658

(Day 1)

1. KOTRA 미얀마관 관계자와의 협의회

○ 일시 및 장소: 2014. 9. 24 (수) 11:00-13:30, KOTRA 미얀마관 양곤 사무실

○ 면담자: 고성민 (KOTRA 미얀마관 차장)

※ 미얀마관 관장을 만날 계획이었으나, KOTRA 사정으로 면담자 변경

○ 회의내용

- KSP 미얀마 사업 추진배경, 추진방향 및 사업의 기대효과 설명
- 산업단지 개발계획에 관련한 현지 세부사정 및 예상되는 문제점

(1) 미얀마 내부 사정

- 현재까지 산업단지 개발 및 운영에 대한 한국의 성공사례 없음
- 국내기업 전용의 산업단지 개발이라고 하면 미얀마 정부로부터 토지공급 받기가 어려울 수 있음
- 미얀마의 인구조사 결과로 미루어 볼 때, 올해-내년 중으로 최빈국 지위에서 벗어날 가능성 높음
- 미얀마가 최빈국 지위에서 머물고 있을 때 ODA를 최대치로 활용하고 싶어 할 것임(현재 전 세계 ODA 자금이 집중)
- 따라서 현재 산업단지 개발계획을 실사업으로 연결할 적극적인 의지가 있는지 혹은 집중된 ODA 자금 활용처로 선택하여 연구결과물만 수령할 목적인지 확인할 필요
- 현재 미얀마 정부의 1순위 사업은 전력수급해결, ICT 산업임
- 미얀마는 정부부채에 대해 부정적이기 때문에 EDCF 차관을 활용하여 선순위 사업을 할 것으로 보이고, 산업단지 개발은 후순위가 될 가능성이 있음
- 후순위 사업을 진행하고 싶어하는 기관에서는 BOT(Build-Own · Operate-Transfer) 기반으로 사업을 진행
- 해외는 물론 국내에서도 미얀마 산업단지를 기획하고 있는 기업이 많이 존재하고 있으며 실사업을 수행하기 위해선 이에 대한 선행조사 필요
- 국내 기업 중에서도 BOT 방식을 활용하여 산단개발을 희망하는 기업이 존재(약 2~3개 기업)

(2) 인프라 문제

- 미얀마 산업단지 개발을 위해 해결해야 하는 가장 시급한 문제는 전력난임
- 현재 미얀마의 전력수급은 주로 수력(60%)에 의존하여 전기에는 전력수급에 어려움이 있음
- 미얀마 중·북부의 댐에서 생산하여 대부분 남부에서 소비 중인데, 생산지와 소비지 간 송전단계에서 약 30%의 전력 손실이 발생
- 따라서 산업단지를 운영하기 위한 안정적인 전력공급은 어려운 상황임
- 전력 대안 목록
 - 1) 원자력 : 정치문제로 불가능
 - 2) 화력(석탄) : 미얀마에서 생산되는 저등급 석탄 → 석탄 재가공을 위한 생산비 증가, 전력생산 시간 증가 → 비효율
 - 3) 화력(가스) : 현지에서 천연가스가 생산되고 있지만, 약 90%는 태국으로, 나머지는 중국으로 가스 공급계약이 되어 있어서 미얀마 현지 사용분은 남아있지 않은 상황. 현재 개발하고 있는 광구에서 천연가스가 발견된다면 해결 가능하지만, 정확한 시기를 가늠하기 어려움(미얀마 내부에서는 2016경에 발견하기를 기대하고 있는 중)
- 이러한 상황이기 때문에, 새로운 전력을 개발하기보다 전력손실을 줄여 전력공급의 안정화를 노리고 있음
- 현재 세르비아, 일본, 한국에서 구간을 나누어 공급방식을 개선하는 중임
- 하지만 현재로써는 미얀마에 진출한 산업이 봉제, 단순조립 등 전력과 무관한 산업임
- 하지만, 해당 산업들은 인력수급을 위한 경쟁이 치열하기 때문에, 같은 공간에 머물지 않고 서로 격리된 공간에서 공장을 설립하고 싶어함.
- 이러한 인력 문제를 해결하기 위해서는 기숙사를 건립하여 운영하는 것이 대안이 될 수 있는데, 현 정부에서 기숙사 건립에 대해 부정적이고 실제로 기숙사 운영에 대한 승인 취득이 어려운 상황 (미얀마 공무원들과 비공식 미팅을 통해 현재 운영되는 기숙사는 모두 불법임을 확인)
- 전력문제 해결을 위해서는 미얀마 에너지부 및 전력부 모두의 승인을 얻어 National Grid에 연결하는 방안이 좋고, 더불어 예비 발전까지 한다면 어느 정도 안정적인 전력 공급이 될 수도 있음 (향후 연수과정에 에너지부 관계자 초청이 필요)

(3) 정치 문제

- 현 정부는 2010년 선거 결과로 2011년부터 출범하였음

- 2015년 말경 총선이 계획되어 있음
- 현 정부에서 재집권하기 어려운 상황이 되어가는 중임
- 아웅산 수치 여사가 하원의 지원을 많아 최다 득표자가 될 가능성이 높은데, 현 정부에서 인정하지 않아 대통령으로 취임하지 못한다면 내부적으로 큰 갈등이 예상됨
- 이러한 정치불안으로 인해 기업들이 진출을 연기하고 있는 상황

(4) 기타

- 현지 무역구조는 1) 가스, 2) 농수산, 3) 봉제(의류) 등이나 인력조달에 있어 인근 업체와 zero-sum게임의 형태를 보이고 있음.
- 미얀마 토지구입은 불가하며 사용권만 취득 가능하고 사용권의 거래가 가능
- 틸라와 산업단지개발이 좋은 사례가 될 것임

〈KOTRA 미얀마관 관계자와의 협의회〉



2. 산업단지 개발 예정지 주변 조사

- 일시 및 장소: 2014. 9. 24 (수) 13:30-18:00, 양곤-바고 지역
- 현장조사 사진



(Day 2)

1. 미얀마 정부 관계자와의 업무 협의회

- 일시 및 장소: 2014. 9. 25 (수) 13:30-19:30, Naypyitaw Ministry of Construction
- 참석자: Min Htein(Director General, Department of Human Settlement & Housing Development), Aye Aye Myint(Director, Urban and Regional Planning) 외 건설부, 산업부, 재정부, 공공부, 국제관계부 등 관계자 참석

〈 현지 참석자 명부 〉																																																																																																																																											
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Sr.No</th> <th>NAME</th> <th>DESIGNATION</th> <th>ORGANIZATION/DEPARTMENT</th> <th>PH NO./ Email</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>Ms. Min Htein</td><td>Director General</td><td>Department of Human Settlement & Housing Development</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td>Ms. Aye Aye Myint</td><td>Director</td><td>Urban and Regional Planning</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td>Ms. Hlaing Maw Oo</td><td>Chief Engineer</td><td>Public Works (Arch)</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td>Ms. Hla Htein</td><td>Deputy Director</td><td>Finance</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td>Ms. Mya Thu Zar</td><td>"</td><td>Foreign Relationship Section</td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td>Ms. Nyi Nyi Zay</td><td>E.E</td><td>Public Works (Bridges)</td><td></td></tr> <tr><td>7</td><td>Mr. Nuway Ma</td><td>Assistant Director</td><td>Urban and Regional Planning</td><td></td></tr> <tr><td>8</td><td>Ms. Mae Hlaing Myint</td><td>"</td><td>"</td><td></td></tr> <tr><td>9</td><td>Mr. Aung Kyaw Myint</td><td>Officer</td><td>"</td><td></td></tr> <tr><td>10</td><td>Mr. Nan Win</td><td>Officer</td><td>"</td><td></td></tr> <tr><td>11</td><td>Ms. Soan Mae Hlaing</td><td>"</td><td>"</td><td></td></tr> <tr><td>12</td><td>Mr. Nang Bin Htein</td><td>J.E.O</td><td>E.R.S</td><td></td></tr> <tr><td>13</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> </div> <div style="width: 45%;"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Sr.No</th> <th>NAME</th> <th>DESIGNATION</th> <th>ORGANIZATION/DEPARTMENT</th> <th>PH NO./ Email</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>U Kyaw Tsung</td><td>J.D</td><td>CG AD</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td>U Tan Myint</td><td>Dir</td><td>PD</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td>U Khin Mye Thein</td><td>Dir</td><td>DIS, MOI</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>6</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>7</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>8</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>9</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>10</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>11</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>12</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> </div> </div>					Sr.No	NAME	DESIGNATION	ORGANIZATION/DEPARTMENT	PH NO./ Email	1	Ms. Min Htein	Director General	Department of Human Settlement & Housing Development		2	Ms. Aye Aye Myint	Director	Urban and Regional Planning		3	Ms. Hlaing Maw Oo	Chief Engineer	Public Works (Arch)		4	Ms. Hla Htein	Deputy Director	Finance		5	Ms. Mya Thu Zar	"	Foreign Relationship Section		6	Ms. Nyi Nyi Zay	E.E	Public Works (Bridges)		7	Mr. Nuway Ma	Assistant Director	Urban and Regional Planning		8	Ms. Mae Hlaing Myint	"	"		9	Mr. Aung Kyaw Myint	Officer	"		10	Mr. Nan Win	Officer	"		11	Ms. Soan Mae Hlaing	"	"		12	Mr. Nang Bin Htein	J.E.O	E.R.S		13					Sr.No	NAME	DESIGNATION	ORGANIZATION/DEPARTMENT	PH NO./ Email	1	U Kyaw Tsung	J.D	CG AD		2	U Tan Myint	Dir	PD		3	U Khin Mye Thein	Dir	DIS, MOI		4					5					6					7					8					9					10					11					12				
Sr.No	NAME	DESIGNATION	ORGANIZATION/DEPARTMENT	PH NO./ Email																																																																																																																																							
1	Ms. Min Htein	Director General	Department of Human Settlement & Housing Development																																																																																																																																								
2	Ms. Aye Aye Myint	Director	Urban and Regional Planning																																																																																																																																								
3	Ms. Hlaing Maw Oo	Chief Engineer	Public Works (Arch)																																																																																																																																								
4	Ms. Hla Htein	Deputy Director	Finance																																																																																																																																								
5	Ms. Mya Thu Zar	"	Foreign Relationship Section																																																																																																																																								
6	Ms. Nyi Nyi Zay	E.E	Public Works (Bridges)																																																																																																																																								
7	Mr. Nuway Ma	Assistant Director	Urban and Regional Planning																																																																																																																																								
8	Ms. Mae Hlaing Myint	"	"																																																																																																																																								
9	Mr. Aung Kyaw Myint	Officer	"																																																																																																																																								
10	Mr. Nan Win	Officer	"																																																																																																																																								
11	Ms. Soan Mae Hlaing	"	"																																																																																																																																								
12	Mr. Nang Bin Htein	J.E.O	E.R.S																																																																																																																																								
13																																																																																																																																											
Sr.No	NAME	DESIGNATION	ORGANIZATION/DEPARTMENT	PH NO./ Email																																																																																																																																							
1	U Kyaw Tsung	J.D	CG AD																																																																																																																																								
2	U Tan Myint	Dir	PD																																																																																																																																								
3	U Khin Mye Thein	Dir	DIS, MOI																																																																																																																																								
4																																																																																																																																											
5																																																																																																																																											
6																																																																																																																																											
7																																																																																																																																											
8																																																																																																																																											
9																																																																																																																																											
10																																																																																																																																											
11																																																																																																																																											
12																																																																																																																																											

○ 주요 논의내용

- KSP III 사업의 배경, 목적, 기대효과 등 설명
- 미얀마 사업 추진배경, 추진방향 및 사업의 기대효과 설명
- 미얀마 관계자의 질의 답변 및 의견 청취

〈 주요 논의내용 〉
1) Address of the director general 2) Introduction of participants 3) Introduction of KSP III 4) Presentation on Project Concept 5) Discussion (M of Construction) 발표에 감사하며, 이번 KSPIII의 다른점에 대해 이해하게 되었음. 기존 계획에 양곤 및 바고 외에도 파안, 파테인이 연구범위에 포함되어 있었는데, 이번에 제외된 것인지? (강호제_PM) Regional Level에서 검토할 예정임

< 주요 논의내용 >

(M of Construction) Ministry of Construction은 본 프로젝트에 대하여 승인함. 다만, Aide Memoire 체결은 Attorney General Office에 보고가 되어야 하기 때문에, 보고 절차 이후에 하겠음.

(M of Industry) 이번 프로젝트에서 제안하는 Industrial Complex와 우리가 기존에 가지고 있는 Special economic zone, Industrial zone의 개념적인 차이점이 궁금함. 처음 듣는 단어이기 때문에 정의를 내려주길 바람.

(강호제_PM) 기본적으로는 언급하신 zone과 같은 개념이지만, 전통적으로 ‘Industrial Complex’ 라는 형태로 시작하여 도입 국가, 지역 등의 현황을 고려하여 Free economic zone, Free export zone 등과 같은 형태로 변화하게 됨. 이번 미얀마 프로젝트의 경우에도 결과적으로는 이러한 zone의 형태가 제안될 수 있지만, 아직 최적의 형태를 결정하기 위한 연구가 수행되지 않았기 때문에 정확히 어떠한 모습의 결과물이 나올지 장담할 수 없음. 본국의 산업·경제상황에 따라 최적의 산업입지 모델을 제안할 것임. 요컨대 industrial complex는 언급하신 industrial zone이나 special economic zone을 포괄하는 더욱 광범위한 개념으로 볼 수 있음

시간상 이론적인 내용을 지금 이 자리에서 설명하기는 어렵지만, 산업, 거주, 서비스 등 모든 활동을 집적하는 것이 높은 경제적 효과를 유발함. 따라서 이번 프로젝트에서도 이러한 계획을 실천할 수 있는 방안을 구상할 예정임.

(M of Industry) Economic zone은 현재에도 존재하고 있음. 하지만 제조업이 포함되어 있지 않음. 개인적인 생각으로 현재 미얀마는 산업법이 따로 존재하지 않고, 이러한 상황에서 새로운 개념을 도입한다는 것이 어렵지 않을까 우려됨.

(강호제_PM) Zone 이라는 용어를 사용해도 무방하지만 현재로써는 complex라는 용어 사용이 적절하다고 판단됨. zone 보다 complex를 구성하는데 정부의 역할이 더욱 중요하기 때문임. 어제는 양곤-바고를 거쳐 실태조사를 수행하였는데 난개발이 심각한 상황으로 보였음. 따라서 지역개

< 주요 논의내용 >

발의 거점으로서 신도시 역할을 하는 complex를 도입하는 것이 향후 난개발을 방지하는 것에도 도움이 될 것으로 판단됨. 보다 자세한 산업입지형태는 미얀마의 제도분석 후에 제시될 것임

(M of Industry) 현재 제시하신 사업을 검토해 보았을 때, 너무 많은 활동이 필요한 프로젝트 같아 보임. 아주 새로운 개념으로 생각됨. 그렇기에 현재의 Industrial zone과 유사한 규모의 개념을 제시하시는 것이 현실적으로 실현 가능할 것으로 보임.

(강호제_PM) 당장 확정할 수 있는 산업입지 모델로 industrial complex를 제안했지만, 실현가능성을 높이기 위해 제도비교를 통해 industrial zone이나 Free economic zone도 검토할 예정임

(M of Construction) 내부적으로 논의한 결과 상업, 산업, 경제, 주거 등이 공간적으로 집적되어 있는 Zone이라고 이해하게 되었음. 본 프로젝트는 국가, 지역적인 분석을 통하여 해당 complex의 입지선정 작업을 하시는 것으로 이해함.

현재 90개의 industrial zone이 존재하고 있음. 이에 대한 현황·잠재력 분석 및 개선 방안을 제시해주길 바람. 지금으로써는 효율적인 운영이 되고 있지 않으며, 이러한 상황을 타개하고 싶음.

(강호제_PM) 알겠음. 서로에 대한 이해를 높이고 미얀마 상황을 고려하여 가장 적합하면서 새로운 모델을 정립하는 방향으로 프로젝트를 진행할 생각임. 한국의 산업복합단지의 모습도 1960년대부터 2000년대까지 계속해서 변화하면서 상황에 맞추어 진화하였음. 한국의 경험을 일방적으로 전수하는 것이 아닌, 미얀마 정부와의 협업을 통해 최적의 모델을 제시할 수 있도록 노력하겠음.

(M of Construction) National Comprehensive Development Plan이 올해에 정립되었고 그 안에 Economic Corridor(경제회랑), Special Economic Zone(특별경제구역) 등의 내용이 포함되어 있음. 본 내용을 참고하여 연구를 수행해주었으면 좋겠음.

< 주요 논의내용 >

(M of Industry) 역량강화 코스가 있는 것으로 알고 있는데, 고위 공무원 뿐만 아니라 실무진의 트레이닝도 도움을 주길 바람. 현재 산업부에서 industrial zone law를 만드는 중인데 그 이후에 regulation을 정립할 예정임. 한국의 경우의 가이드라인 등에 대한 교육을 원함. 규칙을 제정하는데에 필요한 트레이닝을 부탁함.

(강호제_PM) 한국의 산업구조는 매우 빠른 속도로 변화하고 있고, 한국 내에는 비슷한 개념의 zone이 수없이 많음. 따라서 모든 법이나 규칙을 포함하기는 어렵지만, 미얀마의 상황에 적용할 수 있는 정보는 공유하도록 하겠음. 아마 KDI에서 산업법에 대한 개략적인 가이드라인을 모듈화 한 것으로 알고 있음. 해당 연구를 참고하면서 지원하도록 하겠음.

(M of Construction) 오늘 논의된 내용을 PCP에 포함하여 수정해서 보내준 후에 검토를 하겠고 최종 수정이 되면 Aide Memoire를 체결하도록 하겠음.

<미얀마 건설부 외 정부관계자와의 협의회 >





- 미얀마에 미리 진출한 한국 기업의 현황, 미얀마 현지 상황 등에 대해 KOTRA 상주 직원들로부터 매우 상세하고 직접적인 이야기를 전해들을 수 있었음
- 특히, 본 프로젝트는 향후 수출입은행이나 한국 기업들의 미얀마 진출을 위해서 개발방식에 있어서 단순원조인지, 아니면 경협차관을 통할 것인지 결정하는 것이 가장 중요할 것으로 판단 됨.
- 미얀마 공무원들과 공식회의 중 ‘한국기업을 위한 산업단지인가’ 라는 질문을 받았고 향후 연구를 통해 가장 적합한 모델을 제시할 것이라고 답함.
- 미얀마 공무원들은 본 사업이 한국 기업의 진출을 위해 계획된 해외투자 사업으로 보는 선입견이 존재함
- 이에 따라 향후 수출입은행등의 사업모델을 추진하는데 있어서 애로가 있을 수 있음.
- 한국기업의 현지 정착, EDCF사업으로의 연계 등을 동시에 추진하기 위해 보다 경쟁력 있는 사업구상이 수반되어야 할 것으로 보임
- 전반적으로 본 출장을 통해 사업내용이 구체화 되었음
- 특히, 개략적인 현지 실사와 인터뷰를 통해 사업시작과 동시에 예정되어 있는 착수보고의 기본방향을 설정할 수 있었음.
- 짧은 출장기간으로 인해 현지에 진출한 한국기업, 태국, 일본등의 현지 진출 전략등에 대해 충분한 자료를 수집하지 못했고 향후 사업진행에 따라 현지자료 조사와 공동작업이 가능한 현지 인력을 확보하지 못한 점은 한계로 볼 수 있음
- 출장 이후 이메일을 통해 관련자료를 수집 중 임