

‘세계은행 스리랑카 남아시아 워크숍
(WB SAR workshop & Mayors’ Forum)’
출장복명서

2014. 05

글로벌개발협력센터
최성수 선임연구위원/안용진 책임연구위원



목 차

I	해외출장 개요 및 일정	1
	1. 출장 개요	1
	2. 출장 세부 일정	2
	3. 출장 방문 도시	4
	4. 출장 효과	8
	5. 출장 경비	8
II	주요 수행내용	9
	1. South Asia Regional Workshop and Mayors’ Forum	9
	2. 스리랑카 공간 전략계획 수립을 위한 실무진 회의	14
	# 붙임자료	17
	1. 최근 1년간 해외출장 실적	17
	2. 세계은행 워크숍 세부일정 자료	21

I. 해외출장 개요 및 일정

1. 출장개요

□ 목적

- 세계은행 스리랑카 워크숍에 참석하여 국제 기관과의 긴밀한 협력 관계를 도모 (South Asia Regional Workshop and Mayors'Forum)
- 남아시아 도시들이 현재 겪고 있는 도시현안/이슈들을 한국 도시개발 경험과 사례를 통해 어떤 방식으로 해결할 수 있는지 대안적 시사점을 도출하고 나아가 성공적인 도시로 탈바꿈할 수 있는 계기를 마련
- 세계은행 남아시아 지역 워크숍과 시장단 포럼을 공동 개최하여, 남아시아 지역내 대표적인 Secondary 도시¹⁾들의 도시화 과정에서 발생하는 개발압력, 도시관리/계획/개발 측면의 다양한 현안과 이에 대한 정책적 시사점을 포괄적으로 조명함



[세계은행 워크숍 개최식]

- 스리랑카 도시/지역 개발계획 수립을 위한 실무진 회의 참여

□ 방문일정 및 출장명단

- 기간 : 2014년 5월 6일 ~ 5월 14일 (8박 9일) *항공기내 1박
- 국가 : 스리랑카 (콜롬보, 캔디)
- 출장자 : 글로벌개발협력센터 최성수 선임연구위원/ 안용진 책임연구원
- 장소 : Mahaweli Reach Hotel, Kandy, Central Province, Sri Lanka
- 워크숍/포럼 주제 : Urban transformation

-Keynote1: urban management

-Keynote2: urban governance and finance

-Theme1: setting the tone: challenge, opportunities and the role of city administrators in managing city transformation

-Theme2: key city features, opportunities and how challenges were overcome

※ 워크숍 관련 자료 및 발표 세부일정은 붙임문서 참고

2. 세부 출장일정

- 최성수 선임연구위원 (8박9일)

일정	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용	접촉예정인물 (직책포함)
05.06 (화)	인천공항	-	-	- (16:40) 인천 출발 (SQ 609)	
	-	싱가포르	-	- (22:00) 싱가포르 경유	
05.07 (수)	싱가포르	콜롬보	-	- (00:05) 스리랑카/콜롬보 도착	- Jerry Chen (세계은행)
	콜롬보	캔디	-	- (10:00 ~ 14:00) 스리랑카/캔디 도착	
05.08 (목)	-	-	SAR 워크숍	- (11:00) SAR Mayor's Presentation (Part 1)	
05.09 (금)	-	-	SAR 워크숍	- (10:15) SAR Mayor's Presentation (Part 3)	
05.10 (토)	캔디	콜롬보	-	- (08:00 ~ 12:00) 스리랑카/콜롬보 도착 - 휴식	
05.11 (일)	-	-	-	- 휴식	
05.12 (월)	-	-	스리랑카 국토청	- 스리랑카 도시/지역 개발계획 수립을 위한 실무진 회의	- Peter D. Ellis (세계은행)
05.13 (화)	-	-	스리랑카 국토청	- 스리랑카 도시/지역 개발계획 수립을 위한 실무진 회의	- Peter D. Ellis (세계은행)
05.14 (수)	콜롬보	-	-	- (01:20) 콜롬보 출발 (SQ 469)	
	-	싱가포르	-	- (07:40) 싱가포르 경유	
	싱가포르	-	-	- (14:55) 싱가포르 출발 (SQ 602)	
	-	인천	-	- (22:30) 인천 도착	

1) 글로벌 중심도시 (primary city)에 대비된 개념으로 경제/사회/산업 측면에서 주변부 성격을 지니는 인구 50만-300만 규모의 도시를 지칭함

○ 안용진 책임연구원 (7박8일)

일정	출발지	도착지	방문기관	업무수행내용	접촉예정인물 (직책포함)
05.06 (화)	인천공항	-		- (16:40) 인천 출발 (SQ 609)	
	-	싱가포르		- (22:00) 싱가포르 경유	
05.07 (수)	싱가포르	콜롬보		- (00:05) 스리랑카/콜롬보 도착	- Jerry Chen (세계은행)
	콜롬보	캔디		- (10:00 ~ 14:00) 스리랑카/캔디 도착	
05.08 (목)	-	-	SAR 워크샵	- (11:00) SAR Mayor's Presentation (Part 1)	
05.09 (금)	-	-	SAR 워크샵	- (10:15) SAR Mayor's Presentation (Part 3)	
05.10 (토)	캔디	콜롬보	-	- (08:00 ~ 12:00) 스리랑카/콜롬보 도착 - 휴식	
05.11 (일)	-	-	-	- 휴식	
05.12 (월)	-	-	스리랑카 국토청	- 스리랑카 도시/지역 개발계획 수립을 위한 실무진 회의	- Peter D. Ellis (세계은행)
05.13 (화)	콜롬보	-	-	- (01:20) 콜롬보 출발 (SQ 469)	
	-	싱가포르	-	- (07:40) 싱가포르 경유	
	싱가포르			- (14:55) 싱가포르 출발 (SQ 602)	
		인천		- (22:30) 인천 도착	

3. 출장 방문도시 개요

□ Kandy, 스리랑카

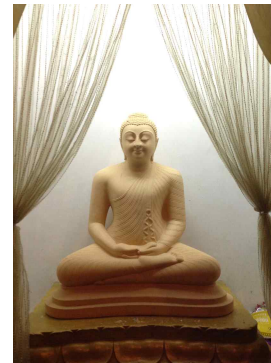


[Kandy 시 위치]



[Kandy 시 전경]

○ 스리랑카 중앙에 위치한 제2의 도시로, 고대 스리랑카의 수도이자 UNESCO 문화재가 소재한 스리랑카 대표적인 역사/문화/종교도시



[The temple of the Tooth Relic 소재 불상]



[Kandy 역사문화 거리]

- 인구: 110,049명 (2007년 기준, 출처: statistics.gov.lk)
- 경제/산업: 열대기후에 적합한 재배농업 (차/실론티)이 성향하고 있으며, 이외에 섬유, 가구, IT, 보석 산업도 발달하여 스리랑카 경제의 중심지로 평가됨

- 지형/기후: 스리랑카 중앙에 고산지역 (해발 500 meter)에 위치/열대우림

월/ 주요지표	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	평균
월평균 최고 °C	27	28	30	30	29	28	27	28	28	28	27	27	28.1
일평균 °C	23	24	25	25	25	24	24	24	24	24	24	23	24.5
월평균 최저 °C	18	18	18	20	20	20	20	19	19	19	19	18	19
강수량 (mm)	79	74	71	188	144	132	128	113	155	264	296	196	-
평균 일조시간	7	8	8	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6.5

(출처: World Climate Guide, HolidayCheck.com)

- 교통 인프라: 버스 중심의 육상 대중교통망이 발달되어 있으며, 4개의 고속도로가 스리랑카의 주요도시를 연결하고 있음. 버스 이외에 지역 간 간선 철도망을 통해 동부에 위치한 Colombo와 서부에 위치한 Badulla가 연결됨. 현재 115 km 연장노선의 Colombo-Kandy 간 고속철도 망이 공사 중에 있음



[사원 전경]



[사원 내 종교공간]

- 출장 기간내 답사한 UNESCO 지정 문화재인 The temple of the Tooth Relic에는 부처의 치아가 소장된 사원으로 스리랑카 국내 뿐만 아니라 세계 불자들의 대표적인 순례지로 각광받고 있음
- 인도에서 발원된 불교가 스리랑카를 포함한 아시아 전 지역에 전파된 경로와 역사를 소개하는 홍보관을 사원내 포함하고 있음

□ Colombo, 스리랑카



[Colombo 위치]



[Colombo 도시 랜드마크]

- 스리랑카의 (행정) 수도이자 제1의 도시로 스리랑카 상업과 무역의 중심지임. 콜롬보 북쪽해안에 제1의 항구입지 (항만도시)

- 인구: 642,163명 (Colombo 시²⁾), 4,575,000명 (Colombo 광역권)

(2011년 기준, 출처: 스리랑카 센서스 www.cmc.lk)

- 면적: 37.31km²

- 지형/기후: 스리랑카 동부해안 지대에 위치/열대몬순

월/ 주요지표	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	평균
월평균 최고 °C	30	31	31	32	31	30	30	30	30	30	30	30	30.6
일평균 °C	26	26	27	28	28	28	27	27	27	27	26	26	27.4
월평균 최저 °C	22	22	23	24	25	25	25	25	24	24	23	22	24.1
강수량 (mm)	58	72	128	245	392	184	121	119	245	365	414	175	-

(출처: World Meteorological Organization, Hong Kong Observatory)

- 경제/산업: 스리랑카 경제(상업/무역) 활동의 중심지로, 주요 산업은 화학, 섬유/직물, 시멘트, 가축, 가구, 보석 등 다양함. 주요 경제지표인 1인당 국민소득(GNP)은 약 \$5300 규모임

2) Colombo 시는 크게 15개 행정구역으로 구분되며, 교외지역은 9개 지역으로 구분됨



[Colombo 동부 해안 전경]



[Colombo 항만]

- 교통인프라: 철도, 도로, 페리 등 다양한 교통수단이 존재하나 도시화가 진행되면서 (2차 대전 이후 식민지 독립) 자동차 중심의 이동패턴이 강하게 나타남 (4개의 고속도로가 주요 지역간선도로로 역할을 하며 Colombo와 인근대도시를 연결함)



[Colombo 대중교통-버스]



[Colombo 대중교통-철도]

- 역사: AD 8세기 이후부터 Sinhalese 등 다양한 왕족이 스리랑카 섬을 통치해 옴, 이후 1505년 포르투갈 탐험단에 의해 처음으로 발견되어 서구열강의 남아시아 주요 교역국으로 인식됨.



[Colombo 도심 사찰내 불상]



[Colombo 식민지 건축양식]

- 1638년에 스리랑카 왕족과 연대한 독일이 포르투갈의 영향권을 탈취한 바 있으며, 이후 1796년에 영국이 Colombo를 군사적으로 지배하게 됨
- 영국의 지배권이 강화되면서 본격적으로 유럽문명이 스리랑카 섬에 소개되기 시작하고 다양한 건축양식, 천주교/기독교 문명이 진출함. 이 과정에서 스리랑카의 근대화가 이루어졌으며, 도시화 초기 작업이 진행됨

3. 출장효과

- o 세계은행 주최 국제 워크샵에 참석하여 기존 국토연-세계은행의 협력 파트너십을 강화
- o 한국 (서울)의 도시화 과정을 소개하고, 국내 지자체 도시개발/관리 모범사례 발표(수원 생태교통)를 통해, 향후 지자체 단위의 국제협력을 강화할 수 있는 계기를 마련

4. 출장경비

출장자	소속	직급	성명	성별	연령	출장경비	
						금액	부담기관
	글로벌개발협력센터	선임연구위원	최성수	남	64	₩1,368,400	항공운임 세계은행 부담
		책임연구원	안용진	남	39	₩1,063,700	

II. 주요 수행내용

1. South Asia Regional Workshop and Mayors' Forum

- 시간 / 장소 : 2014. 5. 8 (목) ~ 5. 9 (금), Mahaweli Reach Hotel, Kandy
- 배경 : 세계은행 남아시아 지역 워크숍 및 시장단 포럼 공동 개최
- 목적 : 인도, 파키스탄, 파키스탄 등 남아시아 국가 소재 도시들이 직면한 도시 현안을 공유하고 이를 해결할 수 있는 개발경험 및 정책을 논의



[세계은행 워크숍 개최 결과에 대한 미디어 소개]



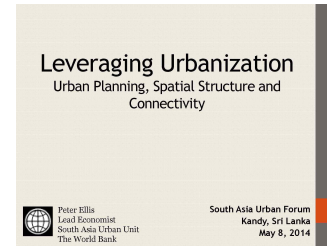
[최성수 선임연구위원 발표 모습]



[안용진 책임연구위원 발표 모습]

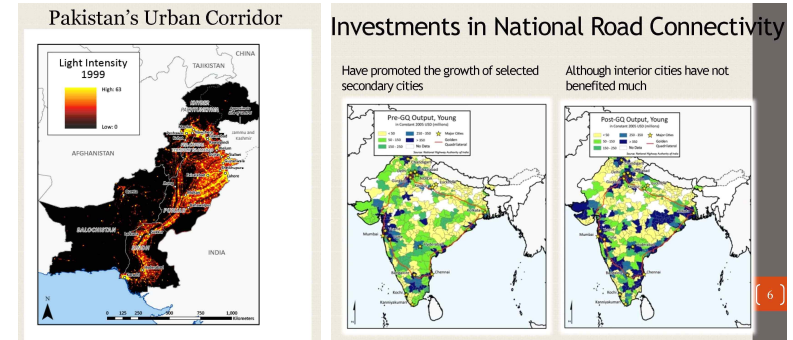
■ 회의내용

- 워크숍 토론의제는 도시 관리와 도시 거버넌스/재정으로 구분되며, 시장단 포럼의 주요 테마는 1) 도시의 특색과 기회, 어떻게 도시의 위기를 극복하였는가? 2) 도시의 위기와 도전, 그리고 도시변화에 있어 도시행정가의 역할로 선정됨



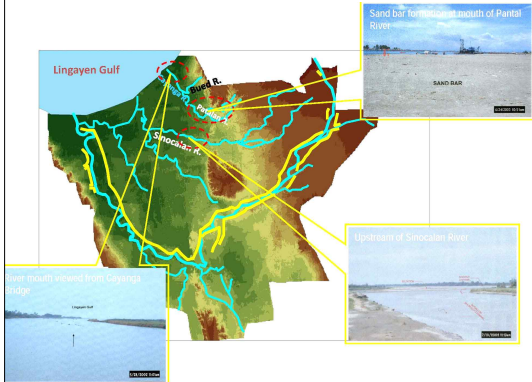
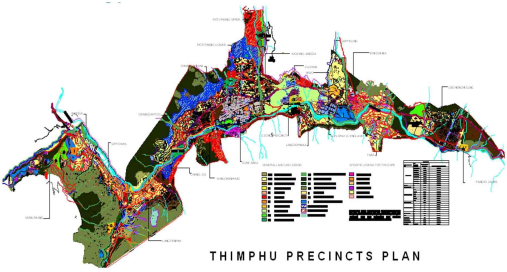
- 세계은행 남아시아 경제담당관인 Peter Ellis는 주제발표 (Leveraging Urbanization: Urban Planning, Spatial Structure and Connectivity)를 통해 도시화 과정에서 도시계획, 공간구조, 공간 연결성이 미친 영향을 설명함

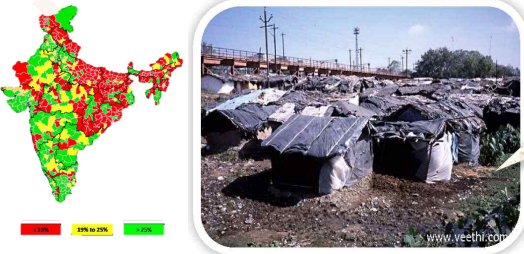
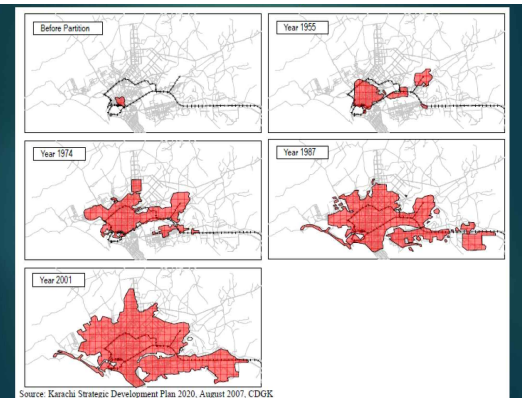
- 특히 남아시아 도시들의 현안을 해결하고 성공적인 도시변화/발전을 이룩하기 위한 3가지 필수 요건으로 1) 도시가 지향해야 할 미래비전 (vision), 2) 비전 실현을 위한 전략적 조언/자문 (consultation), 3) 전략의 실효적 이행(implementation)을 위한 지속적인 투자(investment)를 강조함

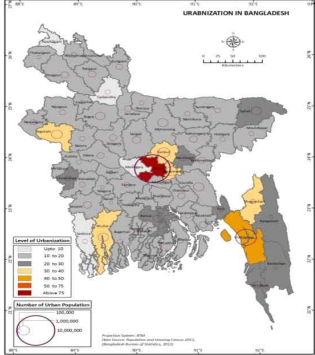





필요가 있음

- 필리핀, 파키스탄, 인도, 몽골 등 남아시아 국가 주요 도시 시장단 주제발표에 서는 각 도시가 가지고 있던 사례중심의 현안과 이를 성공적으로 해결하기 위한 도시행정 측면의 노력과 성과가 공유됨

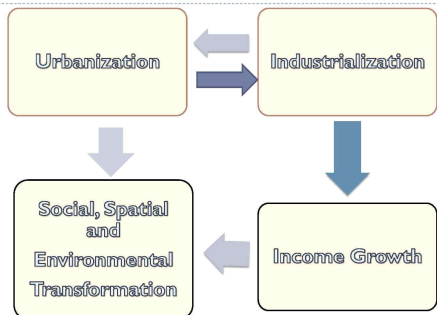
주요도시 (소재국가)	발표주제 및 내용	발표자 (시장)
Dagupan (필리핀)	<p>- A Midget City Confronting The Devil and The Deep Blue Sea</p> <p>- 자연재해 (Tsunami 등)를 도시가 직면한 가장 큰 위협요인으로 규정하고 도시방재의 중요성을 강조</p> <p>- 다양한 재해요인에 대한 시정부 차원의 대응전략이 소개됨</p> 	Belen T. Fernandez
Thimphu (부탄)	<p>- Urban Governance in Thimphu</p> <p>- 2002-2007년에 수립된 Thimphu Structure Plan의 내용을 소개하고, 민선 1기 시정(2011년)에서 강조되고 있는 전략계획의 효율적 이행을 위한 도시거버넌스 관련 정책내용이 공유됨</p> 	Kinlay Dorjee

주요도시 (소재국가)	발표주제 및 내용	발표자 (시장)
Ranchi (인도)	<p>- Urban challenges in Ranchi, India</p> <p>- Ranchi 시가 직면한 도시문제로 급격한 도시화와 이로 인한 빈곤인구 거주지의 공간적 확산이 언급됨</p> <p>- 최근 계획된 New plan of Rajiv Gandhi Awaas Yojna 에 따르면, 이러한 빈곤가구를 도시내 미개발지에 집중적으로 수용하고 상/하수도 시설 및 고형폐기물의 집적시설 등을 체계적으로 공급할 예정임 (관련 World Bank project 소개)</p> 	Sanjeev Vijayvergia
Karachi (파키스탄)	<p>- URBAN TRANSFORMATION IN Karachi, PAKISTAN</p> <p>- 파키스탄에서 도시화 정도가 가장 높은 Karachi는 인구급증에 효과적으로 대응하기 위한 주택, 대중교통, 공공서비스를 체계적 공급하기 위한 계획을 마련중</p> <p>- 특히 도시계획 측면에서 성장관리 규제를 통한 도시스프롤 방지, 전략개발계획의 이행능력 등이 논의됨</p> 	Mudassir Iqbal (도시계획 담당관)

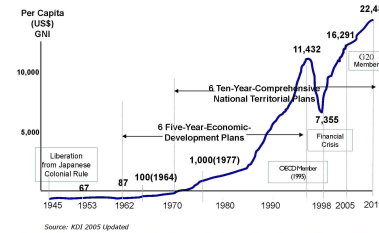
주요도시 (소재국가)	발표주제 및 내용	발표자 (시장)
Dhaka (방글라데시)	<p>Managing Urban Transformation: Dhaka, Bangladesh</p> <p>다른 남아시아 주요 도시와 마찬가지로, Dhaka 시가 직면한 현안은 크게 인구급증에 따른 교통혼잡, 주택부족, 도시빈곤, 상하수도 시설 부족 등으로 구분됨</p> <p>특히 Dhaka 시는 Dhaka 광역권의 교육 중심지 성격을 지니고 있으나, 도시화에 따른 취학인구의 폭발적인 급증은 교육시설 양적 부족문제 뿐만 아니라 질적 수준 저하를 야기함</p>    	Nazrul Islam (Dhaka 도시연구소 소장)

- 국토연구원 최성수 선임연구위원은 주제발표 (Managing Urban Transformation: Focus on Korea's Experiences)에서 한국의 도시화 과정에서 주목해야 할 특성으로 사회/제도적 문맥 측면에서 1)도시가 지니는 가치와 자원의 변화, 2) 도시를 이루는 대립 요소간 균형을 강조함

Aspects of Development - Growth and Transformation



Economic Growth of Korea (1945-2011)



Key Indicators of Physical Development

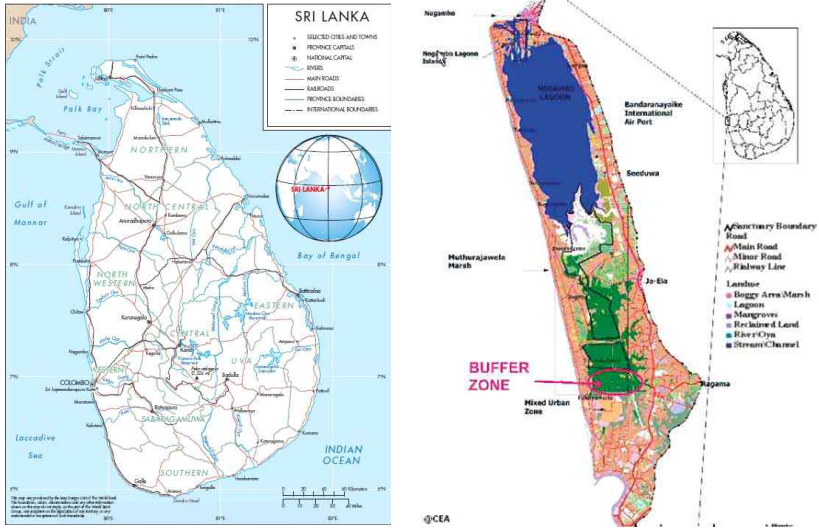
Indicator	1960	1980	2010
Population, Million	30.0	37.4	48.9
Industrial Estate, km ²	0	205	1336
Road Length, million km	27.1	47.0	105.6
Electricity, kwh/person/year	46	856	7963
Piped Water Supply, %	16.8	54.6	97.7
Complete Housing Units (000)	3,464	4,360	17,672

- 국토연구원 안용진 책임연구원은 주제발표(Promoting non-motorized mobility: experience of Suwon city)에서 한국의 역사/문화도시 수원원의 생태 교통 및 도시재생 사업을 소개하면서, 자동차 중심의 도시개발에서 친환경/생태 교통 중심의 도시 패러다임 전환을 강조한 도시정책의 변화와 이에 따른 도심 내부의 이동패턴의 변화 및 도심 커뮤니티 재생의 성과를 공유함



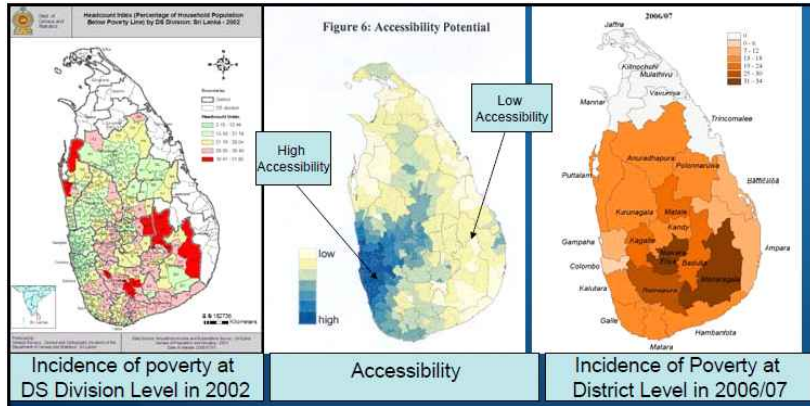
2. 스리랑카 공간 전략계획 (Sri Lanka Spatial Transformation Strategy NLTA) 수립을 위한 실무진 회의

- 시간 / 장소 : 2014. 5. 12 (월) ~ 5. 13 (화), 세계은행 Colombo Office
- 배경 및 목적: 스리랑카 도시/지역 개발계획 자문
- 의제 : 스리랑카 공간전략 계획의 범위, 주요전략 및 계획요소 관련 내용협의 관련 실무 부처간 역할분담 및 의견공유 향후 추진일정 및 업무내역 계획



■ 회의내용

- 스리랑카 공간 전략계획에 세부적으로 포함되어야 할 계획의 공간 범위, 주요 전략, 계획요소 관련 내용협의



- 자문회의 결과, 3가지 주요 계획부문이 도출됨: 1) 공간경제 분석, 2) 주거, 3) 로컬차원의 도시관리 및 지역역량
- 이러한 주요 계획부문은 국가 차원의 빈곤문제를 효과적으로 해결하기 위한 주요 전략과 연계됨

Poverty Trends: Regional Disparities - 1990/91 to 2006/07							
Province	Districts	1990/91	1995/96	2002	2006/07		
	Sri Lanka	26.1	28.8	22.7 (3,207,000)	100.0	15.2 (2,805,000)	100.0
Western	Colombo	16	12	6 (144,000)	4.5	5 (125,000)	4.5
	Gampaha	15	14	11 (218,000)	6.8	9 (196,000)	7.0
	Kalutara	32	30	20 (180,000)	5.6	13 (149,000)	5.3
Central	Kandy	36	37	25 (282,000)	8.8	17 (230,000)	8.2
	Matale	29	42	30 (98,000)	3.1	19 (89,000)	3.2
	Nuwara Eliya	20	33	23 (168,000)	5.2	34 (254,000)	9.1
Southern	Galle	30	32	26 (221,000)	6.9	14 (146,000)	5.2
	Matara	29	35	28 (176,000)	5.5	15 (119,000)	4.2
	Hambantota	32	31	32 (162,000)	5.1	13 (73,000)	2.6
North Western	Kurunegala	27	26	25 (305,000)	9.5	15 (238,000)	8.5
	Puttalam	22	31	31 (167,000)	5.2	13 (104,000)	3.7
North Central	Anuradhapura	24	27	20 (142,000)	4.4	15 (118,000)	3.7
	Polonnaruwa	25	20	24 (58,000)	1.8	13 (50,000)	1.8
Uva	Badulla	31	41	37 (242,000)	7.5	24 (197,000)	7.0
	Monaragala	34	56	37 (115,000)	3.6	33 (150,000)	3.6
Sabaragamuwa	Ratnapura	31	46	34 (305,000)	9.5	27 (292,000)	10.4
	Kegalle	31	36	33 (224,000)	7.0	21 (175,000)	6.2
Eastern	Batticaloa					11 (36,000)	1.3
	Ampara					11 (64,000)	2.3

- 자문단 내부회의와 병행된 관련 부처간 (PSD, Governance and Tourism, IFC representative and Country Economist 등) 의견조율 과정에서는 공간계획의 범위 이외에 주요 전략사업 추진을 위한 다양한 기회요인이 세부적으로 검토됨
- 세계은행 자문단과 스리랑카 정부 담당자 사이의 시너지 효과 창출을 위한 향후 업무공유, 역할분담, 추진일정 등이 논의됨
- 차기 업무회의에서는 공간 전략계획 초안 작성을 위한 업무 리스트 작성이 주된 논의 의제로 다루어질 예정임

【별지 서식】

붙임 1. 최근 1년간 해외출장 실적결과서

□ 출장자 : 글로벌개발협력센터 최성수 선임연구위원

구분	출장지	출장기간	출장목적	출장유형	출장여비 (단위: 천원)	출장경비 (부담기관)	과제명 (발주처)
1	프랑스 모로코	2013.03.17-23	세계은행 MENA 모로코 워크숍 참석 및 OECD와 업무협의를 통해 협력방안 모색	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	3,924	국토연구원	글로벌 개발협력 역량 강화
2	부탄 (팀푸)	2013.5.31-6.7	세계은행과의 UKP 협력 지속 및 강화관련 남아시아지역 세미나 참석	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	797	국토연구원	글로벌 개발협력 역량 강화
3	미얀마 (양곤)	2013.6.9-13	세계은행 EAP(동아시아지역) 지역본부와의 공동 워크숍 개최	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	483	국토연구원	글로벌 개발협력 역량 강화
4	인도 (뭄바이)	2013.12.02-07	인도 뭄바이 도시재생 마스터플랜 수립 사업 현장시찰	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	2,128	국토연구원	인도뭄바이 도시재생 마스터플랜 수립
5	미국 (필라델피아, 보스턴)	2014.1.02-10	국제 공동연구 및 연구인력 교류 활성화를 위한 MOU체결 및 업무협의회 개최	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	1,338	국토연구원	글로벌 개발협력 역량 강화

□ 출장자 : 글로벌개발협력센터 안용진 책임연구위원

구분	출장지	출장기간	출장목적	출장유형	출장여비 (단위: 천원)	출장경비 (부담기관)	과제명 (발주처)
해당사항 없음							

【별지 서식】

붙임 2. 세계은행 워크숍 자료

- Tuesday May 6, 2014		
	Arrival and Overnight Stay in Colombo	All participants.
18:00	Welcome Drinks (Optional)	
- Wednesday May 7, 2014		
Morning	Travel from Colombo to Kandy	All participants.
- Thursday May 8, 2014 - (Day 1)		
08:30	Registration and Breakfast	
09:00	Opening Ceremony Welcoming Remarks	Secretary of Finance, MoFP (15 mins) Secretary of Defense, MoDUD (15 mins) Mayor of Kandy (15 mins) Jack Stein, Director, World Bank (10 mins)
10:00	Coffee Break	
10:15	Keynote Address Introduction Theme: Urban Management Theme: Urban Governance and Finance	Ming Zhang, Sector Manager, World Bank (10 mins) David Dowall (20 mins) Paul Smoke (20 mins)
11:05	SAR Mayor's Presentations Theme: Setting the tone – challenges, opportunities and the role of city administrators in managing city transformation Discussion	Kandy Mayor (20 mins) SAR Mayor (e.g. Thimphu, Kabul) (20 mins) Mayor outside SAR (e.g. South Korea, Surabaya) (20 mins) Greg Clark (Moderator, 10 mins)
12:15	Lunch and Networking	
13:15	Mayor's Roundtable Discussion Introduction of Mayors followed by discussion on: (i) What was your most significant achievement during your term? (ii) How have you engaged stakeholders in the planning, management and development of your city?	Greg Clark (Moderator) All Mayors

	(iii) What have been the biggest challenges that you have faced in terms guiding urban transformation and development in your city?	
15:00	Site Visit Temple, Kandy Lake, Grid City, Old Post Office Building	Mayor of Kandy (Host)
18:00	Free and Easy (Optional)	
- Friday May 9, 2014 - (Day 2)		
08:30	Summary on Day 1 Activities and Outcomes Day 2 will start with several SAR and international best practice strategy planning case studies. In the afternoon, we will break out into 6 groups. Each group will have one mayor and a diverse mix of participants. Each group will be asked to address a set of questions that will be brought back to the full group. Each group will have a rapporteur and facilitator to ensure that the following topics are addressed. There will be time for brief discussion and comments.	Greg Clark
Plenary sessions on international best strategic planning practices		
08:45	Mayor's Presentations (Part 2) Theme: Key city features, opportunities and how challenges were overcome	Presentations by SAR Mayors (20 mins each) followed by discussion.
10:00	Coffee Break	
10:15	Mayor's Presentations (Part 3) Theme: Key city features, opportunities and how challenges were overcome	Presentations by SAR Mayors (20 mins each) followed by discussion.
11:30	Lunchtime Presentations Theme: Case studies and best practices Buffet lunch to be served at 12:00hrs	Presentations by Mayors and city representatives outside SAR (20 mins each).
Breakout sessions (3 concurrent sessions with 2 topics each)		
13:00 - 15:00	Session 1.1: Agreeing to plan — identify the best ways to get stakeholders to discuss the need for planning to improve the quality of urban development The prior day and the morning's presentations should be used to motivate discussion; each Mayor should initiate the dialogue with others asking questions. Before a city can start planning, it must agree to develop a strategic development plan. Planning activities should be consistent with applicable laws and legislation and capable of being enforced and implemented. The agreement should provide a description of the purpose of the plan: who should participate in the process, what should be accepted as a given, which topics should be covered and the timing of the process. Discussions about agreeing to plan should include affirming the roles and responsibilities of various local, regional and national agencies. As Mayor how have you developed support and consensus for using planning to improve urban conditions in your city? Facilitate group discussion.	Participants will be assigned a session and topic group.

Session 1.2: Planning starts with a vision of the future	Participants will be assigned a session and topic group.
<p>Planning is normative and intentionally seeks to guide urban development to promote important objectives such as livability, economic prosperity and environmental and social sustainability. Most planning activities start with a visioning process to define what stakeholders want the city to look like in the future. As Mayor, how have your guided stakeholders to articulate a shared vision in what your city should look like in the future? What were the processes you used to develop your city's vision? How did they work? What would you recommend to other mayors as they work to develop city visions?</p>	
Session 2.1: How to achieve the vision: using SWOT analysis	Participants will be assigned a session and topic group.
<p>SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats) analysis is a powerful and effective tool for evaluating the ability of a city to grow in a manner that will allow it to achieve its vision. The process starts by assessing the city's strengths (its current internal advantages), its weaknesses (its current internal limitations), its opportunities (future external trends or events that will enable it to achieve its vision) and finally assess its threats (future external trends or events that will undermine or constrain the city from achieving its vision). The mayor should discuss to what extent they used SWOT analysis? If so how did you carry it out? If you have not used it, do you think it would be of use to you community? And if yes, how? In addition the facilitator will explain the SWOT process in general and give an example of its use in other cities.</p>	
Session 2.2: Moving toward a city development strategy	Participants will be assigned a session and topic group.
<p>Based on the results of the SWOT, the city next considers how to leverage its advantages—its strengths and how to capitalize on its opportunities. This strategy formulation looks at opportunities to enhance its assets through land use planning, new catalytic development or the redevelopment of older areas. In the case of the constraints identified in the SWOT analysis—the weaknesses and threats, the strategies would identify actions to overcome weaknesses and how to avoid the negative consequences of emerging threats. The interventions can be physical—land development, infrastructure provision or non-physical—better traffic management, improved financial resource mobilization and better enforcement of regulations. As before, the workshop will present a range of examples of how other cities in the regional and globally have used their SWOT analyses to formulate a development strategy.</p>	
Session 3.1: Elements of a development strategy	Participants will be assigned a session and topic group.
<p>In this section the breakout groups should discuss the range of elements that cities can use to formulate their development strategy. These include:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projections of population, households and employment and tourism activities; 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Preparation of a city-wide structure plan; • Preparation of an economic development plan to promote employment opportunities; • Preparation of local neighborhood plans; • Identification of needed infrastructure improvements or upgrades; • Upgrading plans for slum or informal settlements; • Programs to reduce traffic congestion; and • Environmental plans and regulations to protect sensitive areas. <p>The Mayor should discuss how they have developed their City Development Strategy and incorporated or did not incorporate the above items. How much time and resources they used to develop your strategy? What would you do differently the next time?</p>	
	<p>Session 3.2: Strategy implementation</p> <p>How did your city implement their development strategies? The Mayor should comment on four key success factors. First, how effective were existing institutional organization structures to enforce and implement plans and programs. Second, discuss the need for framing and enforcing development control policies and regulations—zoning, building permits, infrastructure connection requirements, etc. Third, discuss the importance of having a financial plan to ensure that sufficient resources are mobilized to make needed investments in infrastructure, public works and upgrading. Fourth, discuss the need for effective, transparent and accountable governance to ensure that plans and programs are fully and fairly implemented.</p>	Participants will be assigned a session and topic group.
16:00	<p>Group Presentations</p> <p>Reconvene the groups will reconvene and present their results to the full workshop. Proposals will be compared and discussed.</p>	<p>Greg Clark (Moderator)</p> <p>6 group representatives to summarize findings (10 mins each).</p>
17:00 - 17:30	<p>Conclusions</p>	<p>Greg Clark (Moderator)</p> <p>Ming Zhang, Peter D. Ellis, Victor Vegara or David Dowall</p>
19:00 - 21:00	<p>Dinner Event</p>	
- Saturday May 10, 2014		
Morning	Travel from Kandy to Colombo	All participants