
‘제2회 파키스탄 도시포럼 및 제1회 남아시아
도시 컨퍼런스(PUF-SACC)’ 출장복명서

2014. 01

글로벌개발협력센터 조진철 연구위원



목 차

I	해외출장 개요 및 일정	1
	1. 출장개요	1
	2. 출장일정	2
	3. 세부일정	3
	4. 출장효과	4
	5. 출장경비	4
II	주요 수행내용	5
	1. 제2회 파키스탄 도시 포럼 및 제1회 남아시아 도시 컨퍼런스 참석	5
	2. 파키스탄 카라치 정부관계자들과의 업무협의회 #1 - #4	6
	3. 세계은행 남아시아지부(SAR) 관계자들과의 업무협의회	6
	4. 파키스탄 이슬라마바드 정부관계자들과의 업무협의회 #5 - #7	6
III	참고자료	8
	1. 카라치	8
	2. 이슬라마바드	9
	# 붙임자료	12
	1. 최근 1년간 해외출장 실적결과서	12
	2. 컨퍼런스 자료	14
	3. 업무협의회 주요 참석자	15
	4. 방문자료	16

I. 해외출장 개요 및 일정

1. 출장개요

□ 목적

- 파키스탄 도시 포럼-남아시아 도시 컨퍼런스(Pakistan Urban Forum-South Asian Cities Conference, PUF-SACC) 발표 및 참석
- 세계은행 파키스탄 지부, 남아시아지역과, 파키스탄 정부 관계자들과의 업무협의회

□ 방문일정 및 출장명단

- 기간 : 2014년 1월 7일 ~ 1월 15일 (6박 9일)
- 국가 : 파키스탄 (카라치, 이슬라마바드)
- 출장자 : 글로벌개발협력센터 조진철 연구위원

2. 출장일정 (6박9일)

일정	출발지	도착지	방문기관	주요업무	비고
1.7 (화)	인천공항	-	-	- (23:50) 인천공항 출발	EK 323
	-	두바이		- (05:05) 두바이공항 도착	
	두바이	-		- (08:00) 두바이공항 출발	EK 600
1.8 (수)	-	카라치	- (10:55) 카라치공항 도착		
	-	-	- (14:30) 파키스탄 정부와의 업무협의회 #1		
1.9 (목)	-	-	-	- (11:00) 파키스탄 정부와의 업무협의회 #2 - (12:30) 파키스탄 정부와의 업무협의회 #3 - (16:00) 파키스탄 정부와의 업무협의회 #4 - (17:00) PUF-SACC 개회식	
1.10 (금)	-	-	Frere Hall	- (09:00) PUF-SACC 참석	
1.11 (토)	-	-		- (09:00) PUF-SACC 참석	
	-	-		- (09:00) PUF-SACC 참석	
1.12 (일)	카라치	-	-	- (19:00) 카라치공항 출발	PK 370
	-	이슬라마바드		- (20:55) 이슬라마바드공항 도착	
1.13 (월)	-	-	-	- (10:00) 파키스탄 정부와의 업무협의회 #5 - (11:00) 파키스탄 정부와의 업무협의회 #6 - (15:00) 파키스탄 정부와의 업무협의회 #7 - (18:00) VC (SCDP Decision Meeting)	
1.14 (화)	이슬라마바드	-	-	- (09:00) 이슬라마바드공항 출발	EK 613
	-	두바이		- (11:35) 두바이공항 도착	
1.15 (수)	두바이	-		- (03:00) 두바이공항 출발	EK 322
	-	인천공항		- (16:30) 인천공항 도착	

3. 세부일정

날 짜	시 간	내 용	비 고
1.7 (화)	23:50-	인천공항 출발	EK 323
1.8 (수)	-05:05	두바이공항 도착	EK 600 WB 관계자 공항픽업
	08:00-10:55	두바이 → 카라치	
	12:00-	카라치 공항 → 호텔	
	13:00-	호텔 체크인	
	14:30-	파키스탄 정부관계자들과의 업무협의회 #1 ※주요참석자: -Mr. Saqib Ahmed Soomro, Administrator KMC	
1.9 (목)	11:00-	파키스탄 정부관계자들과의 업무협의회 #2 ※주요참석자: -Dr. Ishrat Ul Ebad Khan, Governor Sindh and CE	
	12:30-	파키스탄 정부관계자들과의 업무협의회 #3 ※주요참석자: -Mr. Syed Qaim Ali Shah, Chief Minister	
	16:00-	파키스탄 정부관계자들과의 업무협의회 #4 ※주요참석자: -Mr. Arif Ahmed Khan, Additional Chief Secretary -Mr. Iqbal Memon, Chief Economist, P&D	
	19:00-	PUF 개최식	
	1.10 (금)	09:00-18:00	
1.11 (토)	09:00-18:00	PUF-SACC 참석 ※세부일정 붙임문서 참고	
1.12 (일)	08:00	호텔 체크아웃	PK 370
	09:00-17:00	PUF-SACC 참석	
	17:00-17:30	Frere Hall → 공항	
	19:00-20:55	카라치 → 이슬라마바드	
	21:30-22:00	공항 → 호텔	
	22:00	호텔 체크인	

1.13 (월)	10:00-	파키스탄 정부관계자들과의 업무협의회 #5 ※주요참석자: -Mr. Ahsan Iqbal, Federal Minister, P&D	
	12:00-	파키스탄 정부관계자들과의 업무협의회 #6 ※주요참석자: -Mr. Ejaz Chaudry, Secretary Inter-Provincial Coordination Division	
	15:00-	파키스탄 정부관계자들과의 업무협의회 #7 ※주요참석자: -Dr. Syed Asif Hussain, Joint Secretary	
	18:00-	VC (SCDP Decision Meeting)	
1.14 (화)	06:00	호텔 체크아웃	EK 613 16시간 환승대기
	06:30-07:00	호텔 → 이슬라마바드 공항	
	09:00-11:35	이슬라마바드 → 두바이	
1.15 (수)	03:30-16:30	두바이 → 인천	EK 322

4. 출장효과

- 파키스탄 도시 포럼-남아시아 도시 컨퍼런스(PUF-SACC) 발표 및 참석을 통해 한국의 도시개발 경험 소개 및 국토연구원 홍보
- 세계은행의 한국녹색성장기금(KGGTF) 사업 관련 세계은행 파키스탄 지부, 남아시아지역(SAR) 및 파키스탄 정부 관계자들과의 업무협의를 통해 국토·도시 계획분야 협력방안 모색

5. 출장경비 (6박9일)

성 명	계	항공 운임	체재비			기 타 (비자수속비)
			일비	식비	숙박비	
조진철	₩1,610,300	-	\$315 \$35 x 9	\$386 (\$58 x 6) (\$38 x 1)	\$672 \$112 x 6	₩100,000
예산 과목	글로벌 개발협력 역량강화/ 여비		과업지시서 편성 여부 (수탁)		해당사항 없음	

* 환율 : \$1 = ₩1,100 (2014. 1.2 14시 기준환율)

II. 주요 수행내용

1. 제2회 파키스탄 도시 포럼 및 제1회 남아시아 도시 컨퍼런스 참석

- 시간 / 장소 : 2014. 1. 10(금) ~ 1. 12(일), Frere Hall, Aman House
- 배경 : 2011년 제1회 포럼 후속조치로 남아시아 도시 컨퍼런스와 공동 개최
- 목적 : 파키스탄 및 남아시아 도시들이 직면하는 도시화의 다양한 문제들을 공유하고 해결할 수 있는 개발경험 및 정책 공유
- 발표 : 한국개발경험 공유

※ 컨퍼런스 관련 자료 및 발표 세부일정은 붙임문서 참고



[컨퍼런스 장소 사진]



[조진철 연구위원 발표 모습]

2. 파키스탄 카라치 정부관계자들과의 업무협의회 #1 - #4

- 시간 / 장소 : 2014. 1. 9(수) ~ 10(목), 세부일정 참고
- 주요 참석자 : 붙임문서 참고
- 주요내용 : 녹색성장기금 활용 및 프로젝트 실행 구체화

■ 회의내용

- 파키스탄 카라치 메트로 개발 프로젝트는 녹색성장펀드로 실시하기로 하였으나 작년 2013년 말까지 실시되지 못하였음
 - 주요 원인은 파키스탄 측에서 카라치의 개발 방안에 대해 확실히 제시하지 못하였기 때문으로 보임
 - 이번 계기로 세계은행 남아시아 측에서 프로젝트를 발굴하고 프로젝트 TOR을 작성하고자 하였음
- 세계은행은 프로젝트를 새로 구성해야하는 상황으로 먼저 카라치에서 개최되는 파키스탄 도시 포럼(Pakistan Urban Forum, PUF)에 참여하고 이를 계기로 파키스탄 시정부, 주정부, 중앙정부와 미팅을 하기 위해 카라치와 이슬라마바드를 방문하였음
 - 이번 업무협의회를 통해 본 프로젝트의 구체화에 성공한 듯 보이며, 구체적인 TOR이 작성되는 대로 국토연구원과 수의계약을 통해 한국개발 경험을 공유하길 희망하고 있음
 - 현재로써 국토연구원의 역할이 불분명하나 파키스탄 정부 인사와의 면담 및 ADB, IFC 등과의 미팅을 통해 카라치에서의 BRT 개발, Solid Waste Management, 국토도시연구원(National Urban Policy Center) 설립, Metropolitan Governance 등에 가능성이 있음을 확인하였음
 - 협의과정에서 인도의 경우처럼 Individual Consulting Service를 세계은행 측에서 권유하였으나 국토연구원이 기관 차원에서 이번 건을 계약하도록 유도하였음

3. 세계은행 남아시아지부(SAR) 관계자들과의 업무협의회

- 시간 / 장소 : 시간 및 장소 미정
- 주요 참석자 : Peter Ellis, Shahnaz Arshad, Fatima Shah, Sangmoo Kim, Steven Poelhekke (세계은행)
- 주요내용 : 세계은행의 녹색성장기금(GGTF) US\$ 400,000 사업인 “카라치 市 녹색도시 성장전략 수립지원 사업” 관련 국토연구원의 협력방안 논의

4. 파키스탄 이슬라마바드 정부관계자들과의 업무협의회 #5 - #7

- 시간 / 장소 : 2014. 1. 13(월), 세부일정 참고

- 주요 참석자 : 붙임문서 참고
- 주요내용 : ① 세계은행, 국토연구원, 파키스탄 정부 협력방안 논의
② Federal Minister for Planning & Development 국장
- 스마트시티 필요성 및 개발요청 내용 전달



[이슬라마바드 마스터플랜 설명회(이슬라마바드 시청)]

Ⅲ. 참고자료

1. 카라치(Karachi)

- 위치 : 파키스탄 남부 신드주(州)
- 인구 : 11,969,284명(2006년)
- 기온 : 최고평균 약 34℃

카라치의 기후

월	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
최고기온(일평균.℃)	25.6	26.4	28.8	30.6	32.3	33.3	32.2	30.8	30.7	31.6	30.5	27.3
최저기온(일평균.℃)	14.1	15.9	20.3	23.7	26.1	27.9	27.4	26.2	25.3	23.5	20.0	15.7
총강수량(월평균. mm)	3.6	6.4	8.3	4.9	0.0	3.9	66.4	44.8	22.8	0.3	1.7	4.5

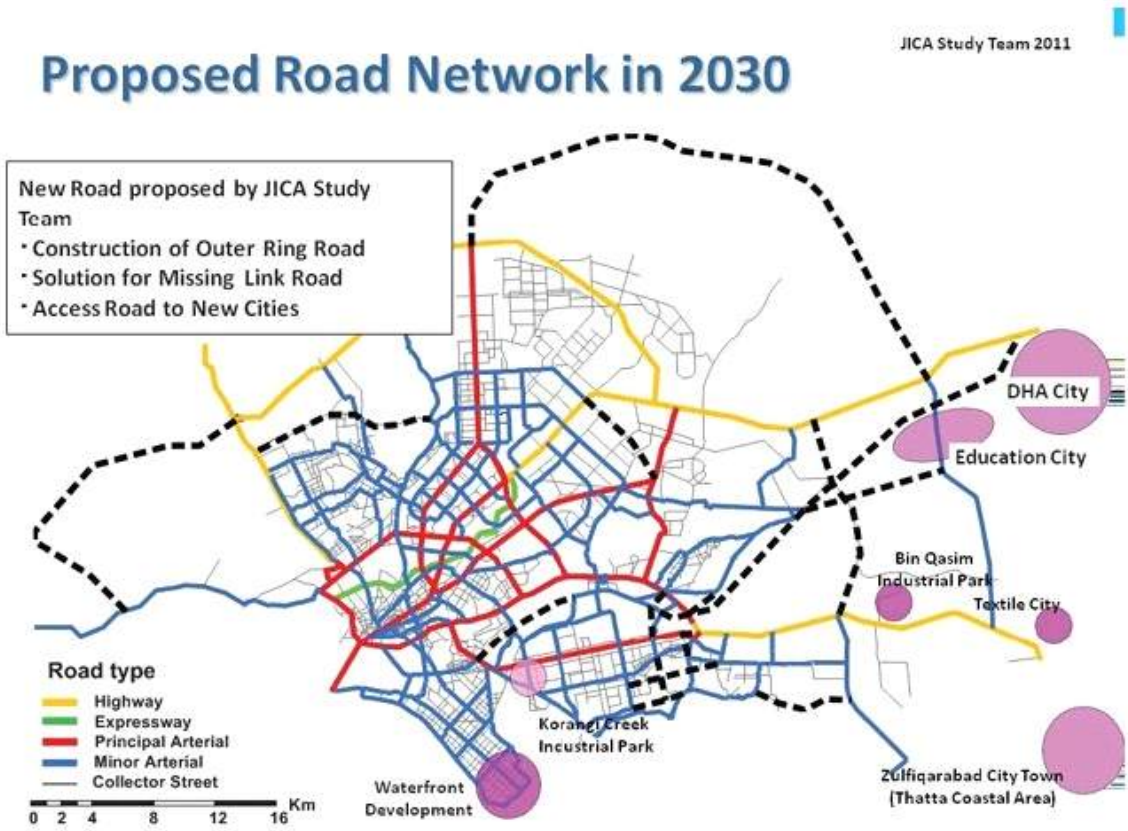
(2013년 5월 세계 기상 기구(WMO) 자료 기준)

- 주요 수출품 : 밀·보리·콩 등의 곡물 외에 목화·소금·양모 등이며, 수입품목으로는 직물·기계·금속·설탕 등이 있다. 또 발루치스탄주(州) 동쪽의 수이로부터 약 550km의 송유관으로 풍부한 천연가스가 이송되어 제염업·제분업·시멘트공업·소비재 생산공업·기계공업·화학공업 등의 각종 공업이 발달하였다. 공항설비도 정비되어 유럽과 아시아를 연결하는 항공로의 요지이다.

□ Karachi's Vision 2030

- 카라치의 수만 대의 차량 중 대중교통수단은 고작 6%에 불과하다. 80%가 개인소유의 차량, 15%는 인력거인 리샤(rickshaw)로 구성되어 있다. 카라치의 도로는 충분히 넓지만 교통관리시스템과 대중교통의 부재로 많은 문제점을 겪고 있는 실정이다. 또한 인구의 폭발적 증가로 매일 수백만 대의 새로운 차량이 등록되고 있는 상황에서, 유일한 해결책은 철도와 버스 등 대중교통 시스템의 확장이다.
- 2009년 10월을 시작으로 CDGK(카라치시청)와 JICA(일본국제협력단)가 카라치 교통 증진 프로젝트 연구에 착수했다. 이 연구의 목적은 카라치의 대중교통 시스템의 문제를 규명하고, 이 도시에 적합한 시스템을 제안하는 것이다.
- 이 연구는 기존의 계획과 새로운 계획을 유지하면서도 그 도시에 가장 적합하고 실현 가능성이 높은 대중교통시스템을 구축하기 위한 것으로, 2012년 7월부터 프로젝트를 시작해 2030년까지 완성하는 것을 목적으로 하고 있다.

- 실행 가능한 옵션으로, the Light Rail Transit System(LRTS), the Metro Rail Transit System(MRTS) 그리고 the Bus Rapid Transit System(BRTS)을 고려하고 있다.



[2030 카라치의 도로망]

2. 이슬라마바드(Islamabad)

- 위치 : 인더스강 상류인 편자브지방 북부, 경위도 동경 73°04', 북위 33°43'
- 면적(km²) : 90,600
- 인구(명) : 1,491,868(2013년)
- 기후 : 최고평균 약 34.2°C

이슬라마바드의 기후

월	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
최고기온(일평균.℃)	17.7	19.1	23.9	30.1	35.3	38.7	35.0	33.4	33.5	30.9	25.4	19.7
최저기온(일평균.℃)	2.6	5.1	9.9	15.0	19.7	23.7	24.3	23.5	20.6	13.9	7.5	3.4
총강수량(월평균. mm)	56.1	73.5	89.9	61.8	39.2	62.2	267.0	309.9	98.2	29.3	17.8	37.3

(2013년 5월 세계 기상 기구(WMO) 자료 기준)

- 대중교통 : 대부분의 이슬라마바드 노동력은 낮은 생활비를 위해 이슬라마바드 옆에 위치한 Rawalpindi에 살고 있으며, 이 중 52만 5천명의 인구가

두 도시 사이를 이동하기 위해 매일 21만대가 넘는 차량이 사용된다. 이 중 15만 8천명은 출퇴근을 위해 열악한 환경 속에서 비공식 대중교통인 미니버스를 이용하고 있다.

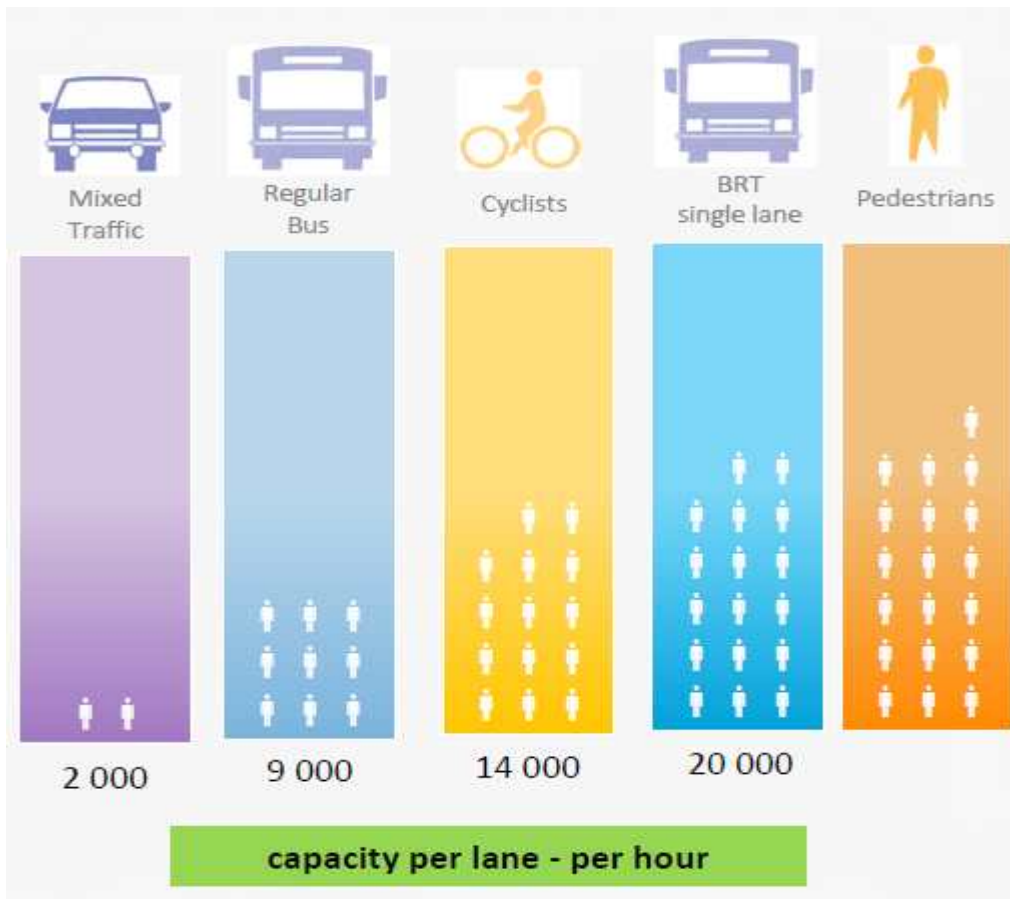
인구수	약 1천 5백만 명
인구증가율	4%
Rawalpindi-이슬라마바드 간 통근자 수	매일 평균 525,000여 명
교통수단 형태	85% 개인차량 15% 비공식 대중교통 차량
개인차량 대수	매일 300,000대가 넘는 차량이 이슬라마바드로 유입

□ BRT 프로젝트

- BRT 프로젝트 요구사정
 - 이슬라마바드 지역이 빠르게 성장하면서 도시화의 부정적인 영향이 발생함
 - 대중교통시스템의 부재로 개인 차량이 빠르게 증가하고 있음
 - 온실가스 배출량의 증가로 인류와 환경에 부정적인 영향을 미치고 있음
 - 차량으로부터 배출되는 온실가스는 기후변화에 악영향을 미치고 있음
- BRT 프로젝트의 영향
 - BRT 프로젝트를 위한 새로운 도로 공사 없이 중간 지역에 역이 개발될 예정
 - 도로 위 차량의 20%를 감소시킬 수 있을 것으로 예상
 - 이산화탄소 배출량 감소
 - BRT 노선 망의 길이: 26.2km
 - 평균 거리 0.76km의 37개 역
- BRT 프로젝트 제1단계
 - 전략적 위치에 대중교통 환승역 설치

- 예비 자본비 75억 루피
- 예비 운영비(매년) 3.65억 루피
- 망 내 48대의 버스가 5개의 노선 운영
- 향후 Rawalpindi 지역까지 확장 계획

○ BRT 프로젝트의 목표



【별지 서식】

붙임 1. 최근 1년간 해외출장 실적결과서

□ 출장자 : 글로벌개발협력센터 조진철 연구위원

구분	출장지	출장기간	출장목적	출장유형	출장여비 (단위: 천원)	출장경비 (부담기관)	과제명 (발주처)
1	말레이시아 (쿠알라룸푸르) /베트남 (하노이)	2013.1.22 ~ 26	아시아·태평양개발기구 (EAROPH), 베트남 토지행정 청(GDLA)과 상호협력강화를 위한 MoU 체결식 참석	정부활동에 동반하는 경우, 기타 원장이 인정하는 경우	2,190	국토연구원	글로벌 개발협력 역량강화
2	콜롬비아 (보고타)	2013.3.3. ~ 11	KOICA의 국제협력사업 전문가 파견 요청에 따라 ‘콜롬비아 주택개발 마스터플랜 사업’ 의 자문역으로 참석	정부활동에 동반하는 경우, 기타 원장이 인정하는 경우	-	KOICA	-
3	인도 (델리)	2013.4.9. ~ 12	인도 켈커타간(1,500km) 회랑 구축 사업 현안과 세계은행 남아시아 지역본부와의 투자 및 건설링 현황 파악을 통하여 대인도 협력가능성 모색	정부활동에 동반하는 경우, 기타 원장이 인정하는 경우	2,173	국토연구원	글로벌 개발협력 역량강화
4	부탄 (팀푸)	2013.5.31. ~ 6.7	남아시아 지역의 급속한 도시화 및 인구증가를 대비하 고자 한국의 개발 및 정책 사례 지식 공유 및 세계은행의 남 아시아 지역 정보 획득 및 협 력 방안 협의	정부활동에 동반하는 경우, 기타 원장이 인정하는 경우	797	국토연구원	글로벌 개발협력 역량강화
5	미얀마 (양곤)	2013.6.9. ~ 13	한국의 도시계획 및 개발경험을 전수하고 미얀마 현지 정보 획득 및 세계은행 EAP동아 시아지역본부와의 공동 워크숍 개최를 통하여 신뢰관계 구축을 통한 GDPC의 글로벌 역량 강화	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	483	세계은행/ 국토연구원	글로벌 개발협력 역량강화
6	미얀마 (양곤, 네페도)	2013.6.17. ~ 20	국토부 요청에 의한 제1차 한-미얀마 경제협력 공동위 참가 지원 및 미얀마 특별경 제구역 개발 마스터플랜 수립 사업 및 양곤 남서부 개발 마스터플랜 수립 사업에 대한 자문	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	843	국토연구원	글로벌 개발협력 역량강화

7	스리랑카 (콜롬보)	2013.8.19. ~ 30	스리랑카 정부의 동부 도시계획 안 검토 및 스리랑카 동부도 지방공무원 역량강화를 위한 자문, 워크숍 개최 등	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	-	KOICA	-
8	인도	2013.9.22 ~ 27	인도 도시개발부 주최의 워크숍 참석 및 인도 뭍바이 광역개발청과 MoU 체결	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	3,994	국토연구원	글로벌 개발협력 역량강화
9	미국	2013.11.10 ~ 14	국제기구(세계은행, 미주 개발은행, 남캘리포니아 정부연합)와의 워크숍 개최 및 업무협의	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	3,621	국토연구원	글로벌 개발협력 역량강화
10	필리핀 (마닐라)	2013.12.11 ~ 14	아시아개발은행 (ADB) 워크숍 참가 및 ADB 지 역별 도시개발국장과의 업무협의회	정부활동에 동반하는 경우, 기타원장이 인정하는 경우	1,343	국토연구원	해외전문가 국제협력사업
소 장				문 정 호 (서명)			

【별지 서식】

붙임 2. 컨퍼런스 자료

□ 파키스탄 도시 포럼

○ 제2회 파키스탄 도시포럼 및 제1회 남아시아 도시컨퍼런스(PUF-SACC)

- 주최기관 : The Directorate of Urban Policy and Planning, Planning and Development Department of Government of Sindh; the Urban Unit Punjab, Planning and Development Department, Government of the Punjab; the South Asia Institute of Harvard University and the Institute of Architects, Pakistan
- 목적 : 급격한 도시화는 대부분의 개발도상국들이 접하는 현상이며 남아시아 도시화의 다양한 문제점을 해결이 시급하다. 도시화가 가져오는 위협요소들을 시스템적인 접근방법과 계획을 통해 새로운 성장과 번영의 기회로 만들 수 있다. 이를 위해서는 다른 국가들의 경험을 전수 받아 경제 성장의 동력을 마련하는 것이 중요하다. 2011년 Lahore에서 6,000명 정도가 참석하여 개최된 제1회 포럼 후속조치로 전문가, 연구진, 도시계획 분야 전문가 및 실무자들과의 교류를 통해 연구와 정책의 간격을 좁혀 계획들이 실행되는 것을 목적으로 한다.
- 사회자 : Mr. Salman Shah | Mr. Najam Sethi | Ms. Maira Omar | Mr. Javed Jabbar | Mr. Pervaiz Qureshi | Mr. Anwar Maqsood | Mr. Faisal Qureshi | Ms. Ayesha Tammy Haq | Ms. Khadija Jamal
- 패널 : Association of Builders and Developers in Pakistan- ABAD, Pakistan Engineering Council- PCATP, IPP, Design Firm for Lahore Rapid Bus Project, Karachi Port Trust-KPT, Defence Housing Authority-DHA, Karachi Municipal Corporation-KMC, Japan International Cooperation Agency-JICA & Karachi Chamber of Commerce, etc.

【별지 서식】

붙임 3. 업무협의회 주요 참석자

□ **파키스탄 정부관계자**

○ **KARACHI**

- Dr. Ishrat Ul Ebad Khan, Governor Sindh
- Mr. Muhammad Hussain Syed, Principal Secretary to Governor Sindh
- Mr. Syed Qaim Ali Shah, Chief Minister Sindh
- Mr. Sajjad Saleem, Chief Secretary Sindh
- Mr. Arif Ahmed Khan, Additional Chief Secretary, P & D Department, Gov't of Sindh
- Mr. Iqbal Memon, Chief Economist, P & D Department, Gov't of Sindh
- Mr. Saqib Ahmed Soomro, Administrator, Metropolitan Corporation (KMC)
- Mr. Qutbuddin Sheikh, Managing Director, Water & Sewerage Board
- Mr. Misbahuddin Farid, Former Managing Director, Water & Sewerage Board
- Mr. Masood Alam, Senior Director IT, Karachi Metropolitan Corporation (KMC)

○ **ISLAMABAD**

- Mr. Ahsan Iqbal, Federal Minister for Planning & Development
- Mr. Ejaz Chaudry, Secretary Inter-Provincial Coordination Division
- Dr. Syed Asif Hussain, Joint Secretary(Banks), Economic Affairs Division
- Mr. Anwar Hussain Chaudhry, Chief, Physical Housing and Planning

□ **세계은행 관계자**

- Peter Ellis, Lead Urban Economist
- Shahnaz Arshad, Urban Specialist
- Fatima Shah, Senior Urban Specialist
- Sangmoo Kim, Bank Consultant
- Steven Poelhekke, Bank Consultant

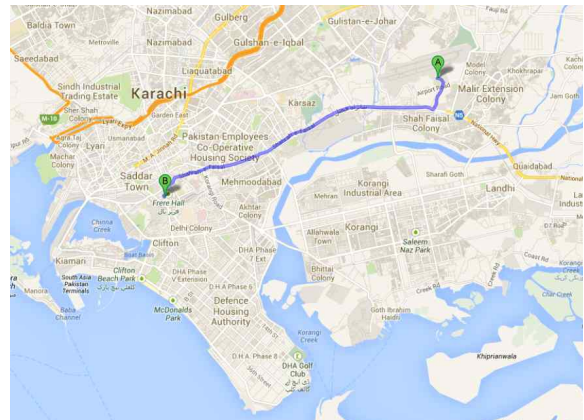
【별지 서식】

붙임 4. 방문자료

□ 주요 방문지 위치 및 연락처

- 파키스탄 도시 포럼 및 남아시아 도시 컨퍼런스(PUF-SACC)
 - 주소 : Frere Hall, Fatima Jinnah Road, Karachi, Pakistan

- 카라치 숙소 : 메리어트(Marriott) 호텔
 - 주소 : 9 Abdullah Haroon Road, Karachi 10444, Pakistan
 - 연락처 : +92-21-35680111
 - 공항 → 숙소 : 남서쪽으로 약 15.5마일
 - ※ 무료 호텔 셔틀 버스 운행
(예약 번호 : +92-21-111223344 Ext 0)
 - ※ 편도 택시요금 : US\$ 16



- 이슬라마바드 숙소 : 세레나(Serena) 호텔
 - 주소 : Ramna 5, Khayaban-e-Suhrawardy Khayaban-e-Suhrwardy, Islamabad 44000, Pakistan
 - 연락처 : +92-51-2874000
 - 공항 → 숙소 : 세계은행 관계자들과 동행